

WINNING GROUP

VÝROČNÍ ZPRÁVA

20
23

winninggroup



obsah

3	Úvodní slovo Sebastian Wagner
4	Krise je pozitivní silou, přeje těm, kteří na sobě umí pracovat Sebastian Wagner
10	Winning Group – Profil, business model, akviziční cíle, strategie růstu skupiny, vývoj
18	Cash Is King Peter Smataník
20	Byznys je týmový sport, bez spoluhráčů nevyhrajete Jaroslav Pažitka
22	Záleží nám na nefinančních dopadech našeho podnikání David Czech, Milan Jirgl
24	Segmenty: Automotive & Construction
28	Trh nezměníme, sebe ano. Musíme být ještě flexibilnější a rychlejší Torsten Habermann, Ulrich Hannemann, Christoph Guhe
32	Návod na přežití evropského automotive? Jedinečná nabídka a kvalita, na kterou nedosáhne asijská konkurence Oliver Maurer
36	Chceme být první volbou pro zákazníky, s nimiž navazujeme dlouhodobá partnerství Francisco Ribera
42	Winning PS – Jsme tam, kde jsme chtěli být. Mezi lídry trhu Ondřej Blaho
60	Winning Steel – Po osmi letech na západním trhu si můžeme dovolit přinést západní standardy také do Čech a zvednout laťku celému trhu David Zehnálek
62	Winning Estate – Stavíme domovy, ne domy. Je to naše osobní vizitka Kateřina Jelínková, Anna Vávrová, Kamil Vokurek
66	Winning Spirit – Work hard, play hard!
70	Konsolidovaná účetní závěrka

Vážené čtenářky, vážení čtenáři,

mám radost, že vám mohu představit výsledky Winning Group za rok 2023. Těší mne to dvojnásob, protože šlo o rok velmi náročný, stíhaný nejednou krizí – inflací, válkou na Ukrajině, vysokými úrokovými sazbami nebo proměnlivými potřebami zákazníků. Navzdory všem těmto okolnostem se nám podařilo dále rozvíjet naše společnosti, pokračovat v naplňování naší strategie a potvrdit tak sílu celé skupiny.

Automotive tým se naplno věnoval restrukturalizaci firem, které jsme získali z insolvence. Práce to nebyla lehká, ale z jejích hmatatelných výsledků mám upřímnou radost. Za tradičně perfektní výkon musím poděkovat také týmu z Construction. Prodeje v divizi Estate byly kvůli všeobecně vysokým nákladům na hypotéky nižší, důležité ale je, že jsme přesto stavěli. Věřím, že se nám toto úsilí v dalších letech vrátí.

Celkově jsme dosáhli rekordních tržeb 11,8 miliardy korun, a to při velmi dobré EBITDA marži 4,58 % a, jak už je naším zvykem, při nízkém čistém dluhu. Po letech růstu a akvizic jsme se na konci roku rozhodli divestovat divizi CoFo. Následný prodej v lednu 2024 nám výrazně pomohl zlepšit naši rozvahu, snížit dluh a zajistit dostatek hotovosti, tedy optimalizovat klíčové ukazatele pro úspěch v takto vypjatém tržním prostředí. CoFo navíc našlo nového, strategického vlastníka, který bude společnost dále rozvíjet. Dění na trhu nás tak přimělo přizpůsobit naši strategii: Nově jsme otevřeni prodeji dceřiných společností v případě, že nás takové divestice lépe připraví na další růst a akvizice.*

Rád bych poděkoval všem našim zaměstnancům za jejich tvrdou práci a našim partnerům za dobrou a konstruktivní spolupráci. Jsem přesvědčen, že úspěchy pramenící z naší snahy uvidíme i v dalších letech!

Sebastian Wagner

Generální ředitel a předseda představenstva
Winning Group, a. s.

* Pozn. red.: Dopad prodeje Winning CoFo není zahrnut v rozvaze a výkazu zisků a ztrát na konci roku 2023.

Sebastian Wagner: Krize je pozitivní silou, přeje těm, kteří na sobě umí pracovat

Jednou z konkurenčních výhod Winning Group je podle Sebastiana Wagnera schopnost flexibilně a aktivně pracovat s realitou takovou, jaká je. I proto nevnímá všudypřítomnou krizi jako hrozbu, ale možnost pozitivní transformace trhu i společnosti. A v co se pod jeho vedením proměňuje samotná skupina? Například se rozděluje na dvě samostatné entity, což jí dovolí věnovat se naplno rozvoji všech firem bez kompromisů a otevře ji růstovému kapitálu.

Rok 2023 provázela vysoká inflace, automobilový průmysl zase snížení produkce v segmentu elektromobility. Jaký to mělo dopad na Winning Group?

Byl to pro nás všechny rok náročný, vysoce inflační, v obou pilířích spojený s neúnavným vyjednáváním o cenách. Zvlášť v segmentu Automotive zákazníci nemohli odebírat takové objemy, které avizovali, vyjednávali jsme tedy o kompenzacích, dodavatelé zase měli tendenci zdražovat. A protože rok 2022 byl spíše rokem nákupů, rok 2023 byl ve znamení restrukturalizací nových firem, některých hodně nemocných. Interně pro nás logicky byla priorita číslo jedna zvyšování produktivity. Museli jsme makat a velký kus práce máme pořád před sebou, ale zvládli jsme to dobře. Jako každý rok! V Automotive jsme ho zakončili úspěšným prodejem Winning CoFo, v Construction zase nasmlouvanými zakázkami pro příští rok v dobré cenové hladině.

Jak vůbec vidíte budoucnost automobilového průmyslu v Evropě?

Kdybych měl křišťálovou kouli, bylo by to skvělé. Aktuálně mám pocit, že Evropa se vrhla do elektromobility sice po hlavě, ale nepřipravená, podobně jako v ostatních oblastech green dealu, který se malinko zadržává, respektive naráží na realitu evropského byznysu. I proto se začíná opatrně mluvit o tom, že se zákaz spalovacích motorů odloží v čase. Čína je v technologii elektromobility daleko před námi a pro nás bude velmi těžké jí na masovém trhu konkurovat, to by se evropské automobilky musely radikálně proměnit. Evropa je ale zase neporazitelná v prémiových segmentech, tam si svou sílu podle mého uchová.

Jak to ovlivňuje vaši vizi pro Winning Group?

Firmy z Automotive pilíře Winning Group jsou naštěstí připraveny dodávat jak pro elektrické, tak pro spalovací motory, naše stroje jsou univerzální. A se snížením produkce bojujeme tak, jak jsme zvyklí – získáváme projekty v neotřelých segmentech, zvyšujeme produktivitu a hodně nám také pomáhají synergie ve skupině. Nejsme zvyklí fňukat, pracujeme s tím, co realita naloží. Navíc podílet se na green dealu je možné i jinak než dodávat pro elektromobilitu. Například pro BLW jsme s naším dodavatelem oceli uzavřeli smlouvu o tom, že od něj budeme brát pouze tzv. zelenou ocel, k jejíž výrobě se používá jen energie z obnovitelných zdrojů. Byli jsme tuším prvním zákazníkem, který k tomu přistoupil takto komplexně.

Berete to tedy tak, že krize v automotive pro vás není problém, ale spíš impulz ke změně?

Člověk musí vždycky hrát s kartami, které má v ruce, nemá smysl si stěžovat. Pokud si dobře vzpomínám, tak původní význam slova krize v řečtině je rozhodnutí, které musí člověk udělat v určitém bodě zlomu. A my jsme ve Winning Group zvyklí převzít odpovědnost za naši budoucnost a rozhodnout se. V tomto smyslu vidím krizi spíše jako transformaci, ať už trhu nebo smýšlení ve společnosti, a to je naopak síla pozitivní. Není možné si myslet, že když posledních dvacet let rostl trh o 5–10 %, bude tomu tak donekonečna.

Narážím na to i kvůli tomu, že na konci minulého roku jste se rozhodli prodat celý jeden business unit, konkrétně Cold-Forming divizi. To je ve Winning Group novinka. Co vás jako spíše dlouhodobého vlastníka přesvědčilo k prodeji?

Byl to jednoznačný win-win pro obě strany. Vlastně nejen pro nás a kupujícího, ale i pro trh samotný. A jak už to tak někdy bývá, celé se to seběhlo vlastně náhodou. Winning Group své firmy rozvíjí v dlouhodobém horizontu, na tom se ani do budoucna nic nemění, takže jsme žádného kupce nehledali. Americký investor nás oslovil napřímo z vlastní iniciativy a po zvážení jeho nabídky, potenciálních přínosů a po vyjednávání jsme došli k závěru, že bránit se takovému dealu by nemělo žádné logické opodstatnění. Winning CoFo, kterou se nám podařilo velmi rychle a efektivně minulý rok postavit na nohy, se stala součástí globální společnosti, díky níž bude moci růst a sílit intenzivněji než pod našimi křídly. Americký investor získal skvěle vedenou firmu, která mu otevírá přístup na evropský trh. My jsme získali likviditu, díky které můžeme růst, investovat a nakupovat. A jako třešničku na dortu jsme si ve vlastnictví ponechali průmyslové nemovitosti, které mu teď zpětně pronajímáme.

Takový prodej může být vnímán jako precedens pro další exity firmy z vašeho portfolia.

My žádné kupce nehledáme, na tom se nic nemění. Stále stejně nám jde především o to, aby naše firmy byly best-in-class, a toho jsme vždy v historii dosahovali dlouhodobou poctivou dřinou. Zároveň je ale nesmírně důležité vědět, kde leží mé limity coby vlastníka. Umět poznat, kdy firmě už nemůžu nabídnout to co jiní třeba ano. A to byl přesně případ prodeje CoFo, z které teď může vyrůst ještě daleko větší a silnější hráč. Udělat z podniku best-in-class totiž nakonec může jen best-owner, a tím může být v různých fázích jejího vývoje někdo jiný. Na úloze Winning Group se tedy nic nemění, pořád budeme s každou společností odvádět tu nejlepší práci, ale vzhledem k překotnému vývoji na trzích musíme být zase o kousek otevřenější a flexibilnější. Což není nikdy na škodu.

Co je teď v plánu s tím balíkem peněz?

Snižujeme dluh, posilujeme equitu, máme vylepšený balance sheet a připravujeme se na další deal.

Změnila se nějak investiční strategie, budete i nadále nakupovat firmy v problémech?

Chceme dál růst, ale selektivněji. Společnost se mění, trh se mění a my na to přirozeně reagujeme. Takže ačkoliv je naším primárním cílem i nadále firmy rozvíjet – také jsme na tom za čtyři roky pořádně vyrostli a troufám si tvrdit, že už v tom máme solidní know-how –, budeme si při nákupech nových firem více vybírat. Pokud tedy půjde opět o firmu v problémech, podmínkou bude, aby měla jedinečný produkt, abychom jejím problémům do hloubky rozuměli a měli jasnou vizi, jak ji z nich dostat. Zároveň se ale budeme poohlížet i po firmách v dobré kondici, které podle nás mají dobrý potenciál nebo které nějak smysluplně doplňují naše portfolio.

Některé z vašich předešlých akvizic byly hodně nemocné, jak se vám minulý rok dařilo v jejich restrukturalizaci?

Dali jsme do toho všechno, na zlepšení situace ve Winning Plastics Diepersdorf doteď pracuje tým našich nejlepších lidí v podstatě nonstop. Minulý rok se tam podařilo správně nastavit standardy, nasměrovat mindset správným směrem, pomalu snižovat náklady a také naplno využít synergie v Plastics business unit. Diepersdorf nás určitě překvapil rozsahem problémů na všech úrovních managementu, Winning CoFo jsme do dobrých čísel dostali zase mnohem dříve, než jsme předpokládali. Takový je život v byznysu, vše jen ne nudný.

Minulý rok se ale nesl ve znamení operativy v terénu až příliš, předseval jsem si, že musím nutně poodstoupit a zaměřit se znovu na dlouhodobou strategii. Získat nadhled. A tato potřeba mimo jiné vedla k rozhodnutí rozdělit Winning Group na dvě samostatné firmy – automotive a construction – s nezávislým top managementem.

V čem je rozdělená Winning Group lepší?

Je vyzrálejší, umí si efektivněji rozdělit úkoly, pro bezprostřední povinnosti nezapomíná na dlouhodobou strategickou vizi. Vedení jednotlivých pilířů má větší pravomoci a více času soustředit se na priority svého segmentu, zatímco já si mohu dovolit vyhradit pár hodin týdně na procházku v lese, během níž se oprostím od dennodenního provozu a zaměřím se na rozvoj celé skupiny. Rozdělená Winning Group má hodně daleko od one-man show, protože má ty nejtalentovanější lidi, kterým plně důvěřuji a kteří jsou na svém místě. V neposlední řadě je také čitelnější pro banky, pro něž je velmi obtížné financovat entitu, která v sobě snoubí dva zdánlivě neslučitelné obory jako stavebnictví a automotive. Je to zkrátka naprosto klíčový krok tím správným směrem, který nám dovolí věnovat se naplno rozvoji všech firem bez kompromisů a otevře nás růstovému kapitálu.

Jak na to reagovali ti klíčoví lidé, kteří dostali ještě větší pravomoci než doposud?

Na světě ještě naštěstí existuje pár cílevědomých lidí, kteří se nebojí ukousnout si pořádné sousto! Podle mě jsou nadšení, že se mohou plně soustředit na to, v čem jsou objektivně dobří.

A co vy, nebude vám ta operativa chybět?

Vždyť já se s ní neloučím, zrovna teď si spolu sice povídáme, ale jsem na cestě na jednání se zákazníkem (smích). Minulý rok se ale ze mě stal téměř jakýsi provozní manažer a pocítil jsem, že je potřeba se zastavit a nadechnout, promyslet, jak strategicky nastavit naši organizaci, tak aby byla dlouhodobě funkční a zisková. To je teď můj nejdůležitější úkol, a protože se mohu opřít o novou skupinu top managementu, budu na něj mít dostatek času.

„Člověk musí hrát s kartami, které má v ruce. Ve Winning Group jsme zvyklí převzít odpovědnost za naši budoucnost a promptně činit zásadní rozhodnutí.“

Jak daleko v tom přemítání o dlouhodobé strategii může Sebastian Wagner dojít? Může se třeba stát, že opustí old economy?

Já si od toho slibuji, že přijdou zajímavé nápady, že přijdou nové impulzy, stejně jako tomu bylo pravidelně za celou historii Winning Group. Já se strašně rád učím nové věci, pochopit nové souvislosti je pro mě vyložené radost. A co se týče old economy, naopak věřím tomu, že díky nově rozšířeným manažerským týmům budeme daleko rychlejší a efektivnější v nákupu a integraci firem. Zároveň se v našich firmách mohou konečně naplno rozjíždět iniciativy, na které doposud nebylo tolik času.

Jako například?

Za nejdůležitější považuji takovou pro mě svatou trojici zaměstnaneckého rozvoje, a tou je talent management, kaizen challenge a energy challenge. Stoprocentně víme, že každá firma ukrývá skvělé talenty na všech úrovních, které chceme podpořit a pomoci jim naplánovat jejich cestu vzhůru. Počítám s tím, že náš top management i já se staneme mentory a budeme osobně koučovat talenty napříč Winning Group. Výzvy neustálého zlepšování už představovat nemusím, ty se velice rychle staly součástí naší soutěživé DNA a přinášejí úžasné kreativní nápady. Při prezentacích zlepšováků našich zaměstnanců si vždycky říkám, že kreativita je ještě o něco důležitější než kapitál.

A iniciativy v byznyse jako takovém?

Chci, aby každá firma v našem portfoliu měla jasně načrtnutou produktovou strategii, především aby věděla, jaký je její top produkt, kterým se na trhu vymyká a s nímž předčí veškerou konkurenci. Dále budeme ještě více šlapat do diverzifikace zákaznického portfolia, digitalizace a automatizace v provozech nebo konsolidace nákupů prostřednictvím projektu Scale, který už teď přináší významné úspory. Velkou pomocí jsou i nově dedikovaní CFO, kteří budou mít pod palcem cash flow a veškeré finanční toky, zatímco noví generální ředitelé napnou veškeré své síly k tomu, abychom se stali lídry na trhu.

Do roku 2024 jste vstoupili s nízkým dluhem a hotovostí. Co se týče potenciálních akvizic, rysuje se nějaký deal ve stavební části skupiny, potažmo akvizice v regionech s nižší cenou práce, jak jste avizovali dříve?

Zájem o obojí pořád trvá, navíc teď máme na pořádné due diligence více prostoru a specificky ve stavebnictví super tým, který už upřímně řečeno potřebuje nějakou novou výzvu, aby se nezačal nudit (smích). Věřím, že ve stavebnictví pro nás konečně nastane zajímavé období, kdy se nabízená cena akvizic přiblíží realitě a protne se s našimi představami. Jsme připraveni, v Construction chceme růst a být lídrem trhu, minimálně v kvalitě dodávaných služeb už jím jsme. No a potřeba regionálně diverzifikovat naše portfolio vychází z vysokého podílu ruční montáže v našich závodech, zvláště v segmentu Plastics. Živě se zajímáme o oblasti jako Mexiko, Rumunsko nebo Tunisko.

Na závěr se musím zeptat – probrali jsme všechny pracovní highlighty, co byl ale váš nejlepší nepracovní zážitek minulého roku?

Vánoce jsem strávil s rodinou v karavanu v Austrálii, každý den jsme přespávali v jiném přírodním kempu, večer jsme rozdělali oheň, přes den jsme si našli opuštěnou pláž. Byl jsem strašně rád, že jsme si na sebe udělali po dlouhé době nerušený čas. Abych byl upřímný, měli bychom to dělat častěji.

Naše firmy posouváme
s celým jejich odvětvím
kupředu

KPIs
2023

Tržby	11 807 milionů Kč
Normalizovaná EBITDA	622 milionů Kč
Tým	3 256 zaměstnanců
Normalizovaná finanční páka	2,33 ×

Podnikáme zásadně
v těch oborech, kterým
rozumíme, a investujeme jen do
takových firem, které dokážeme
strategicky rozvíjet. Existuje pro
nás pouze jedna meta – zasadit se
o to, aby se každá naše firma
stala tou nejlepší ve
svém oboru.

profil

Do akvizic vstupujeme s dlouhodobou vizí

- nezávislost na fosilních palivech a zemích jejich původu je pro nás klíčová
- klimatickou změnu vnímáme jako zásadní hrozbu pro planetu, člověka, a tedy byznys
- stanovujeme si odvážné zelené cíle a chceme je plnit rychleji, než jsme si předsevzali

Svým lidem plně důvěřujeme

- naše decentralizovaná struktura dává vyniknout silným a odpovědným osobnostem
- management firem má dostatečnou volnost, která ústí v rychlé a aktivní rozhodování
- naši zaměstnanci jsou spíše podnikatelé – vedou své projekty, které jim dávají smysl

Firmy strategicky rozvíjíme

- v akvizicích zavádíme numbers-driven řízení s důrazem na cash flow
- aplikujeme nejlepší standardy výrobních procesů skrz systém Operational Excellence
- modelujeme akční plán s cílem stát se lídrem na trhu v daném segmentu

Udržitelnost byznysu je pro nás sine qua non

- jsme strategický investor a dlouhodobý vlastník
- firmy kupujeme s jasnou vidinou jejich úspěšné integrace do skupiny
- jednotlivé business units významně těží z celoskupinových synergií

business model

Tradiční průmysl

Podnikáme v sektorech old economy, protože jsme na nich profesně vyrostli a do hloubky jim rozumíme. Zároveň věříme, že jedna z cest k udržitelnosti vede přes úspěšnou transformaci tradiční výroby na moderní provozy.

Disciplinovaná správa výdajů

Řídíme se pravidlem, že na investice si musí firma vydělat. Jsme průmyslníci, kteří stojí nohama pevně na zemi a naším cílem je, aby každá akvizice dlouhodobě prosperovala. Vyhýbáme se zbytečné zadluženosti, za hlavní indikátor prosperity považujeme cash flow.

Hands-on řízení a vysoká flexibilita managementu

Zisk se tvoří ve výrobě, ne finančními spekulacemi od stolu. Naši vedoucí pracovníci si toho jsou vědomi a firmy řídí v terénu. To jim mimo jiné dovoluje rychle a aktivně reagovat na výzvy, hned jak se objeví.

Na špici v optimalizaci procesů

Operational Excellence je priorita číslo jedna napříč celou skupinou. Kromě dedikovaného týmu profesionálů se na zlepšování efektivity provozů podílí každý zaměstnanec prostřednictvím celoskupinové kaizen challenge.

Decentralizovaná struktura

Naši lidé se těší stoprocentní důvěře vedení – za svá rozhodnutí přebírají plnou odpovědnost, dělají je svobodně, a hlavně pohotově. Oproti klasickému korporátu jsme tak schopni reagovat a vyjednávat velmi hbitě a efektivně.

akviziční cíle

Velikost

Minimální obrát 25 mil. €, maximální obrát 250 mil. €

Rentabilita

Potenciál dosáhnout 10 % EBITDA po restrukturalizaci nebo integraci ve skupině

Financování

Kombinace vlastního a bankovního kapitálu

Hodnota

Celková hodnota společnosti do 100 mil. €

strategie růstu skupiny

1

Akvizice

Návrh strategického plánu rozvoje společnosti v úzké spolupráci se stávajícím managementem a dalšími stakeholdery.

2

Implementace

Uvedení plánu do praxe a zavádění principů lean managementu ve výrobě.

3

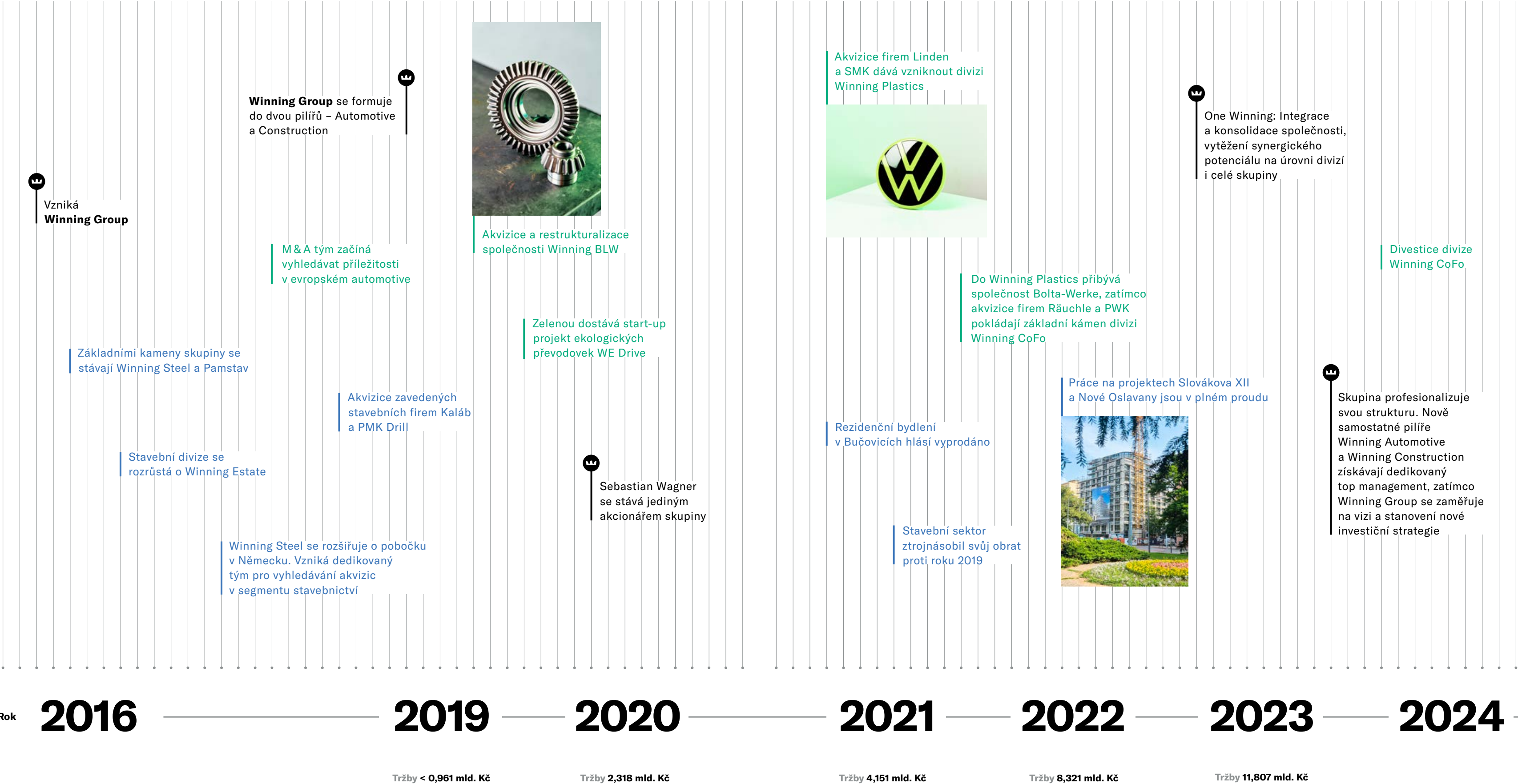
Optimalizace

Maximální vytěžení synergií ze spolupráce Winning společností uvnitř skupiny.

4

Zhodnocení & investice

Využití nabytého zisku k investicím a dalším akvizicím.



Cash Is King



V době drahých úroků, vysoké inflace a všudypřítomného tlaku na růst cen je pro zdravé firmy stále důležitější mít finanční prostředky okamžitě k dispozici. Ještě větší flexibilita a kreativita se stává bez nadsázky podmínkou úspěchu, komentuje CFO Winning Group Peter Smataník napjatou atmosféru na trhu, která napřímo ovlivňuje strategické směřování skupiny.

„Tlak na optimální alokaci kapitálu, tak abychom s co nejméně vynaloženými prostředky dosahovali co nejvyšší návratnosti, je vždy obrovský. V dnešní době je ale stejně důležité mít hotovost okamžitě k dispozici,“ vysvětluje Smataník, který na celoskupinové úrovni zastřešuje celé finanční řízení a zároveň společně se Sebastianem Wagnerem určuje strategické směřování firmy. Kromě akronymu CFO by se v případě Smataníka hodilo označení „konzervativní kritik“, jeho úloha je totiž strážit cash flow a umět kriticky zhodnotit všechna pro a proti jakýchkoliv investičních záměrů – od nového stroje na dílně po novou akvizici.

„V aktuální tržní situaci k tomu logicky patří i seriózní posouzení nabídek na odkup některé z našich firem,“ naráží Smataník na zatím první divestici Winning Group, kterou se na konci roku 2023 stalo Winning CoFo. Minulý rok se přitom nesl ve znamení úspěšné restrukturalizace tohoto předního výrobce komponentů pro řízení a odpružení automobilů, jeho náhlý prodej tak byl překvapením pro všechny strany. „I pro nás,“ reaguje Smataník a dodává: „Aktivně jsme kupce rozhodně nehledali, naše firmy držíme s dlouhodobým výhledem, nový investor si nás našel sám a oslovil nás s takovou nabídkou, kterou jsme museli prověřit.“ Pro to, že se nakonec transakce úspěšně uskutečnila, existovalo hned několik pádných argumentů – kupující CoFo nadále rozvíjí a přináší jí větší příležitosti, Winning Group splatila úvěry, snížila leverage, a dokonce si ponechala ve vlastnictví nemovitosti s vysokou hodnotou, které zpětně kupujícímu pronajímá. „Klasický win-win scénář, tak jak je máme rádi,“ usmívá se Smataník.

Znamená to, že v reakci na ekonomickou situaci mění Winning Group svůj byznys model? „Musíme být ještě flexibilnější a kreativnější než kdy předtím, to je bezvýhradná podmínka úspěchu,“ komentuje Smataník. Mírný posun ve směřování skupiny je asi nejpatrnější v tom, že z úzce definovaného manažera firem, kterým do detailu rozumí, se stává také investorem a je ochotna vstoupit i do jiných oportunních segmentů. „Ovšem za předpokladu, že najdeme silného partnera, který bude oboru rozumět, přes to nejede vlak,“ upřesňuje Smataník a zdůrazňuje, že tato změna se nijak nepromítne do intenzity péče a rozvoje ve stávajících dvou segmentech. „Jsme zkrátka ještě otevřenější, nápadům, novým směrům, ale stále stojíme pevně rozkročení mezi Automotive a Construction.“

Významnou změnou prochází i samotná struktura skupiny, jejíž segmenty se osamostatňují. Právě Automotive a Construction už nebudou sdílet top management, stávají se z nich menší entity s vlastním silným řídicím týmem, který se bude soustředit jen a pouze na to, jak je posouvat dál. „Cítili jsme, že musíme ke stakeholderům vystupovat jednoznačněji, typicky vůči bankám, pro které spojení dvou tak nesourodých segmentů nebylo dobře čitelné,“ vysvětluje Smataník a k výhodám nezávislosti jednotlivých segmentů ještě přidává vytěžení maximálních synergií v rámci jednoho pilíře. „Konečně se bude moci jeden tým plně soustředit na potenciál a konkrétní iniciativy v jednom segmentu bez nutnosti zabírat se celou skupinou.“

rozhovor

Jaroslav Pažitka Director, Funding and Investor Relations

Za své pětileté působení na trhu vyrostla Winning Group z jedné miliardy tržeb na dvanáct, uskutečnila několik významných akvizic německých automotive firem v insolenci, které vrátila do černých čísel, a nedávno se postarala o úspěšný exit. Nic z toho by však nedokázala bez opory, kterou našla v kvalifikovaných investorech a vybraných bankách – klíčových spojencích, kteří stejně jako Winning Group umí vytěžit neočekávané investiční příležitosti.

V dnešním světě nevyhrávají firmy nebo podnikatelé, kteří jsou odolní vůči turbulencím na trhu. Jak poznamenává Nassim Taleb, ekonom, esejista a autor světově známé teorie černé labutě, odolnost totiž nestačí. Každý úspěšný systém musí být tzv. antifragilní, tedy schopný nejen otřesy a krize přestát, ale zároveň z nich těžit a vycházet silnější. „Troufám si říct, že antifragilitu máme v DNA, pracujeme vždy s realitou a jsme schopní okamžitě reagovat na příležitosti, ale i na hrozby, které navíc nikdy nevidíme jako fatální, ale jako impulz k produktivní změně,“ přemýšlí Jaroslav Pažitka, který je ve skupině zodpovědný za vztahy s investory, nad důvody, jež zatím vedly Winning Group k růstu. „Dobрым příkladem je naše zkušenost s dluhopisy, které jsme emitovali z dnešního pohledu v nešťastném roce 2020. My jsme ale ty následné tržní turbulence vnímali pozitivně, naučily nás, že nejdůležitější je reagovat pružně, proces emise nás i tak hodně naučil a pro naše investory jsme dokázali najít odpovídající řešení,“ vzpomíná Pažitka.

Ačkoliv má v popisu práce budovat důvěru u klíčových partnerů, nezastírá, že malovat vzdušné zámky nikdy nebyl jeho šálek kávy: „Směřem k investorům argumentuji naším track recordem a renomé, to jsou fakta, o která nemám problém se opřít. Před pěti lety, když jsme začínali, jsem se ale na tento argument spoléhat nemohl,“ připomíná Pažitka a dodává, že první z kvalifikovaných investorů, bank a partnerů, kteří Winning Group podpořili, oplývali výjimečným citem pro rozpoznání investičního potenciálu. O čtyři

akvizice a jedenáct miliard tržeb později s Winning Group na profesionální bázi včetně přeshraničních akvizic spolupracuje pět předních českých bank a řada zkušených investorů. „Naši investoři ví, že vyrovnat závazky je pro nás absolutní priorita. Největší projevenou důvěrou pak je, když vás podpoří přímo kolegové, kteří znají všechna rizika do detailu, a rozhodnou se investovat,“ dodává Pažitka.

Právě díky tlaku investorů dnes stojí Winning Group před úkolem vytvořit pro ně dlouhodobější investiční nástroj. „Hledáme solidní formát instrumentu, který budeme našim investorům nabízet v nadcházejících pěti letech a který doplní náš již zaběhlý směnečný program,“ říká Pažitka. Nejpravděpodobněji se bude jednat o fond kvalifikovaných investorů, jehož součástí budou mimo jiné i nově nabyté nemovitosti v hodnotě 60 milionů eur, které si skupina ponechala po divesticích a které zpětně pronajímá novým majitelům. Skupina navíc prochází interní profesionalizací, každému ze segmentů dedikuje vlastní, nezávislý management a nejvyšší úroveň řízení v čele se Sebastianem Wagnerem a Peterem Smataníkem se posouvá směrem k family office. „Z klíčových ukazatelů jasně vyplývá, že náš styl konsolidace a nastavení procesů ve firmách funguje. I přes covid, čipovou a energetickou krizi a válku na Ukrajině jsme si dokázali v segmentech automotive a stavebnictví vybudovat silnou pozici. Máme v rukou dobré karty a chceme se o ně s našimi investory podělit,“ uzavírá Pažitka.

Byznys je týmový sport,



bez spoluhráčů nevyhrajete

Záleží nám na nefinančních dopadech našeho podnikání

Jak z pohledu environmentálního, tak zejména z pohledu lidského. Ve Winning Group zaměstnáváme přes 3 000 lidí, akvírujeme velké i rodinné firmy a děláme maximum pro to, aby schopní zaměstnanci i po akvizici nejen zůstali, ale stali se naší nedílnou součástí, učili se a posouvali sebe i firmu dál. To samé platí i pro nově příchozí – nepodporujeme jen silné jedince a týmy, budujeme celou komunitu.

O lidském kapitálu

David Czech HR Group Lead, Winning BLW

Ve spojitosti s naším dynamickým růstem a vysokými ambicemi potřebujeme stále nové talenty. Aby přišli a aby rádi a dlouho zůstávali – a rostli dál spolu s Winningem. Na dnešním trhu práce neopijete lidi rohlíkem, personální přístup musí být poctivý a nejen pozlátka. Vytipováváme si mezi řadovými zaměstnanci budoucí leadery, v nichž cítíme potenciál, a v rámci mentoringového programu se zaměřujeme na to překlomit jejich potenciál v reálný výkon. Ani lidé ve fabrice u nás nemusí mít mentalitu „9–5 job“ a dělat stále stejnou práci bez přemýšlení dokola, každý má motivaci něco zlepšit, přijít s novými nápady a být za to odměněný. Naším ultimátním cílem jsou loajální dlouholetí zaměstnanci, kteří se neustále posouvají, rozvíjejí a mají takové prostředí, díky němuž se ani nedostanou do stadia třeba jen přemýšlet o změně zaměstnání.

„Lidé často přemýšlejí v pozicích. Jakou máte funkci, příjem. My je učíme, aby nepřemýšleli v pozicích, ale v zodpovědnostech. Co dokážete, kam se posunete a jak tím ovlivňujete celou společnost.“

Těšíme se na ESG

Milan Jirgl EHS Corporate Director

Udržitelnost a férovost nám dává smysl. Už nyní máme tým 5 lidí, který se jednotlivým pilířům ESG komplexně věnuje, a to z pohledu personálního, finančního, právního i environmentálního. Zejména v Construction se nám daří výrazně snižovat uhlíkovou stopu, výhledově máme v této oblasti ambice ještě vyšší. V roce 2023 jsme ustanovili Kodex chování, který je pilířem a závazkem naší firemní kultury. Splňujeme množství přísných ISO certifikací stran environmentálního managementu, řízení energetické efektivity a několika dalších. Legislativa a metodiky ze strany Evropské unie sice ještě nejsou finalizované, ale my jsme o krok napřed.

„Inovace a systémová řešení jsou v naší DNA. Chápeme, jak zásadní je ochrana životního prostředí. Vidíme sílu umožňující jednotlivcům, firmám a celé zemi posouvat se vpřed. Věříme v trvalou udržitelnost a její pozitivní vliv na celou společnost.“



Segmenty

2023

Automotive

V pilíři Automotive se specializujeme na přesné kování, lisování za studena, výrobu plastových dílů a řídíme vlastní vývoj inovativních pohonů.



Construction

V pilíři Construction realizujeme generální i speciální stavební dodávky, projektujeme statiku velkých stavebních celků a našim klientům nabízíme bydlení v nadstandardních rezidenčních projektech.

segmenty v roce 2023

Automotive

Strategickými investicemi spojujeme existující technologické dědictví a silné know-how s naším moderním řízením ve stylu Winning Spirit. Pilíř Automotive budujeme s firmami, u nichž jsme odhalili velký optimalizační potenciál.



Senior management našich automotive akvizic profesně vyrostl ve strojírenství.



Převážnou část produktů již dnes dodáváme pro elektromobilitu.



Při jejich rozvoji se opíráme o vlastní erudici a nenahraditelné zkušenosti.



Těžíme z osobních, výborných vztahů se všemi stakeholdery.

Automotive
KPIs 2023

10 037 mil.

TRŽBY V KČ

374 mil.

EBITDA V KČ

2 899

ZAMĚSTNANCI

nejlepší produkty v portfoliu

winningblw

- Přesně kovaná kuželová kola
- Kované dílce pro nákladní a užitková vozidla
- Kované dílce převodovek a náprav
- Těhlice náprav
- Hřídele, duté hřídele

winningcofo

- Kulové čepy
- Tyče řízení
- Hliníková ramena náprav
- Uložení kulových čepů
- Komponenty posilovačů brzd

winningplastics

- Čelní masky
- Kryty zrcátek
- Loga, emblémy
- Pohledové díly volantu
- Rámy
- Pohledové díly interiéru



Trh nezměníme, sebe ano. Musíme být ještě flexibilnější a rychlejší

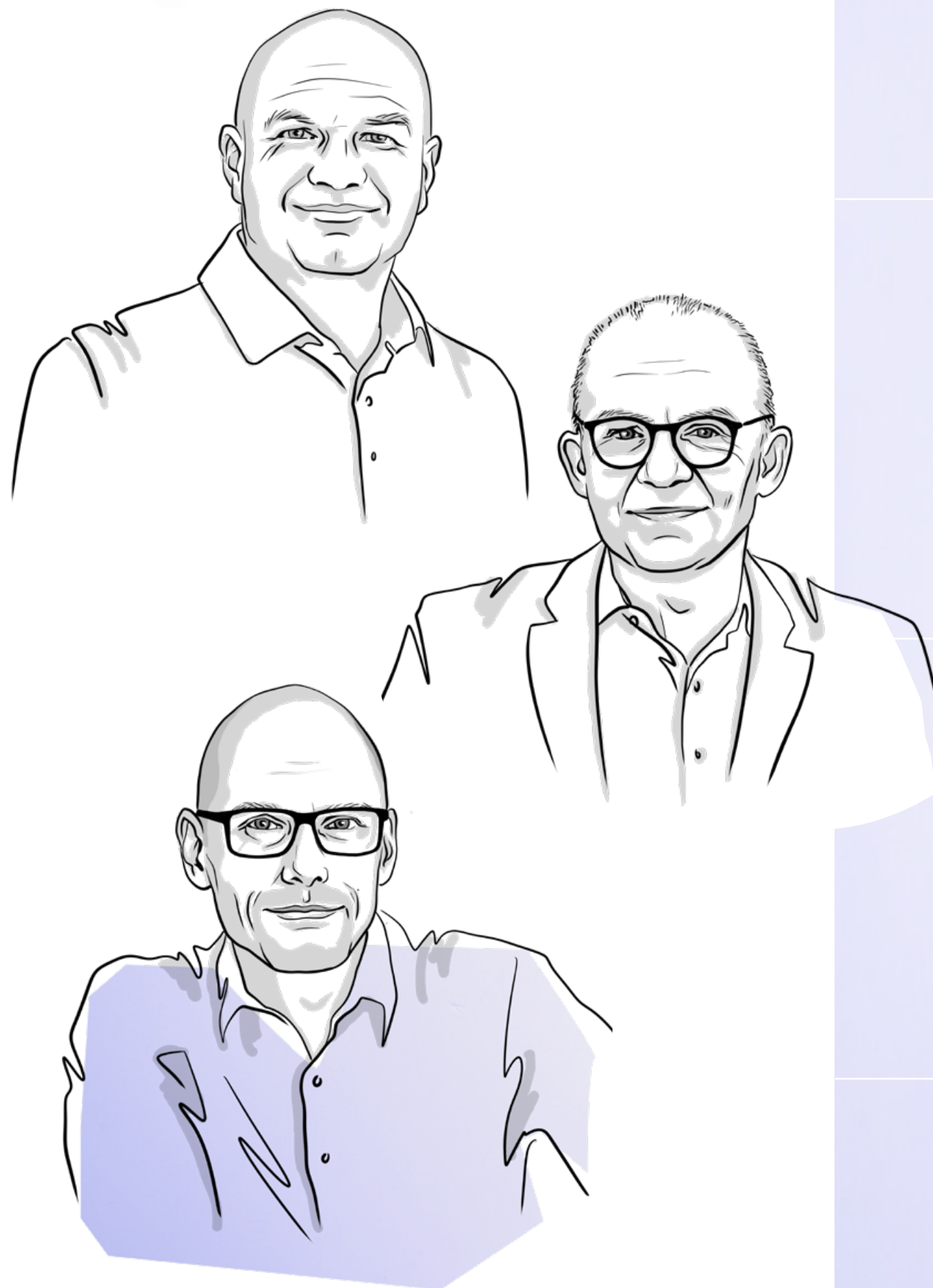
Přes dvacet let ve vedoucích pozicích v automobilovém průmyslu, úspěšné restrukturalizace, zavádění štihlé výroby, harmonizace a globalizace výrobních procesů – to jsou zkušenosti společné pro trio nových top manažerů segmentu Winning Automotive. O výzvách transformujícího se trhu jsme diskutovali s novým obchodním ředitelem Christophem Guhem, finančním ředitelem Ulrichem Hannemannem a provozním ředitelem Torstenem Habermannem.

Automobilový průmysl v Evropě zažívá poměrně turbulentní časy. Jaké trendy ho ovlivňují nejvíce?

Torsten: Dokonce bych je nazval megatrendy, tak velký dopad mají. Digitalizace, umělá inteligence a tlak na udržitelnost vedou v současnosti k jedné z největších transformací v historii automobilového průmyslu, který se otevřel nové, silné konkurenci. Vedle toho dochází ke globálním přesunům dodavatelských řetězců, zejména v reakci na úzká hrdla způsobená pandemií a válkami. Zvyšující se počet výrobců a nové technologie vedly u většiny modelů automobilů ke snížení počtu vyráběných kusů, zatímco požadavky zákazníků na udržitelnost a kontrolu nad automatizovanými procesy neustále rostou.

Ulrich: Zároveň se transformační proces nevyvíjí tak, jak se původně očekávalo, přechod k elektromobilitě není tak rychlý, což trh znejišťuje. Není to jednoduché, ale krize vždy kromě rizik přináší i příležitosti. Sice nemůžeme změnit trh, ale můžeme se stát ještě flexibilnějšími a ještě rychleji reagovat na často neočekávané poklesy nebo navýšení objemů. V neposlední řadě cítíme příležitost v akvizování společností, které se přizpůsobit nedokázaly.

Christoph: To, že má Winning Automotive nově dedikovaný board, mimo jiné znamená, že se můžeme M & A věnovat daleko soustředěněji a profesionálněji. A to nejen v souvislosti s nákupem nových společností, ale také s prodejem těch ziskových, které jsme postavili na nohy, ale cítíme, že nový vlastník by je mohl posunout ještě o úroveň dál. Skvělým příkladem je Winning CoFo, kterou jsme vyvedli z insolvence a po důkladném zvážení exitovali pod křídla globálního hráče, jenž jí otevře další, nové obzory.



Torsten Habermann
Chief Operating Officer

Ulrich Hannemann
Chief Financial Officer

Christoph Guhe
Chief Commercial Officer

„Kombinujeme ambiciózní vizi, budování silného týmu s tím správným mindsetem i pragmatický dohled, díky němuž nikdy neztrácíme kontakt s realitou.“

Jak konkrétně své firmy připravujete na budoucnost?

Christoph: S trendy držíme svižný krok. Například v BLW jsme investovali do zařízení pro kontrolu kvality pomocí umělé inteligence. AI se nezastaví před žádným podnikem, proto velmi pečlivě sledujeme její překotný vývoj. Kontrolujeme s ní například diferenciální převody. AI algoritmus se automaticky učí z obrázků vadných dílů, vypočítává důsledky a aplikuje je na další komponenty. Takové samoučící se zařízení nám umožní velmi rychlou a efektivní kontrolu komponent a zároveň předchází chybám novým. A napřed chceme být i v otázkách udržitelnosti. Jako první v oboru jsme se spojili s jednou z největších německých oceláren, která nám dodává tzv. zelenou ocel, k jejíž výrobě se využívá energie pouze z obnovitelných zdrojů. Dosáhli jsme tak téměř 40% snížení uhlíkové stopy.

Ulrich: Jako finanční ředitel mám v gesci méně „sexy“ témata, ale myslím, že pro budoucnost našich firem jsou stejně důležitá. Bdím nad tím, abychom neutráceli hotovost za nepotřebné věci a měli ji v zásadních momentech k dispozici. Inovace jsou důležité, ale inovace jsou také snadným způsobem, jak přijít o peníze. Musím si umět představit veškeré možné scénáře a rizika ještě před tím, než do novinek investujeme. To stejné platí pro pravidelnou aktualizaci prognóz, aby se finanční plánování vždy promptně adaptovalo na vyvíjející se obchodní vyhlídky.

Torsten: Chceme-li zůstat dlouhodobě konkurenceschopní, musíme jako dodavatelé vždy usilovat o to, abychom nabízeli nejlepší produktová a procesní řešení na trhu. Jako provozní ředitel vidím obrovský potenciál v neustálém zlepšování procesů, které má naštěstí Winning Group v krvi a které se daří posilovat na všech úrovních od výzev pro zaměstnance na dílně až po vedení. Jsme na jedné vlně. A myslím, že z odpovědí mých kolegů na tuto otázku je krásně vidět, jak dobře se doplňujeme – kombinujeme ambiciózní vizi, budování silného týmu s tím správným mindsetem i pragmatický dohled, díky němuž nikdy neztrácíme kontakt s realitou.

Vlajkovými produkty Winning Plastics jsou čelní masky automobilů a branding vozů. Hlavní výrobní program Winning CoFo se specializuje na hliníková vodící ramena náprav a kulové čepy. Přesné výkovky do převodovek a diferenciálů putují do osobních i nákladních automobilů z linek ve Winning BLW.

Návod na přežití evropského automotive? Jedinečná nabídka a kvalita, na kterou nedosáhne asijská konkurence

Oliver Maurer Vice President & General Manager Winning BLW

Přestěhování a rozjezd zbrusu nového závodu nebo fakt, že 95 % produktů z portfolia Winning BLW je nezávislých na typu motoru, i to jsou důvody, proč se nový viceprezident Oliver Maurer rozhodl opustit konkurenci a přidat se v lednu 2024 k Winning Group. Přichází s osmadvaceti lety zkušeností v oboru, nakažlivým entuziasmem a plány, jak si udržet unikátní postavení mezi globální konkurencí.

„V automotive se pohybuji celý svůj profesní život, posledních 16 let jsem vedl výrobní závody, které jsem připravoval na transformaci. Nikdy jsem se ale nesetkal s tak perspektivním produktovým mixem, jako má BLW,“ komentuje Maurer portfolio, které je stejně klíčové jak pro automobily se spalovacím, tak elektrickým motorem. Ve své specializaci – harmonizovat výrobu mezi fabrikami, ale také na dílně – pokračuje i se třemi výrobními závody Winning BLW v Penzbergu, Remschaidu a Duisburgu. „Jsou to skvělé provozy, které s nijak vysokým počtem lidí vyrábějí obrovskou přidanou hodnotu. Továrna v Penzbergu je navíc zbrusu nová, takže máme velkou výsadu naplánovat ji přesně podle našich představ,“ komentuje svůj zatím největší úkol na nové pozici – přestěhování mnichovského závodu do nové haly – Maurer, jehož velkou vášní už v dětství bylo skládání puzzle. Není divu, že už tehdy volil nezvyklý, zato proaktivní přístup. Díky puzzle, které nechtěly pasovat, totiž nůžkami zastříhl tak, aby zapadly na místo.

Nové centrum excelence v kování diferencíálů pro nákladní automobily neboli plně ergonomické pracoviště s perfektním tokem materiálu se v Penzbergu dočkalo

ostrého startu v květnu 2024. „Stěhovat všechny lasery, frézy, raznice a kovací lisy za plného provozu bez přerušení výroby, tomu říkám výzva,“ vypráví nadšeně Maurer, který zodpovídal nejen za stěhování, nové umístění a následnou stabilizaci provozu, ale také za uzavření mnichovského závodu. Kromě perfektního toku materiálu přinese nová 275 metrů dlouhá a 75 metrů široká hala i další benefity, jako je mnohem menší podíl řidičů vysokozdvížných vozíků nebo schopnost jednoho pracovníka obsluhovat dva stroje vedle sebe. „Já osobně kvituji s povděkem také zkrácení vzdáleností mezi kanceláři, nic tak nezjednodušuje komunikaci jako možnost s kýmkoliv mluvit tváří v tvář v řádu vteřin,“ pochvaluje si Maurer.

Právě otevřenost a schopnost domluvit se jsou pro Maurera jako pro nového viceprezidenta priority. „Nejsem kancelářský typ. Excel zvládnou, ale moje místo je na dílně, s lidmi. Pokud jsem s někým nespokojený, s tím člověkem transparentně promluví, pokud je někdo úspěšný, mám z jeho pokroku radost, to je můj přístup v kostce,“ říká Maurer, který nosí do práce kolegům k snídani preclíky.



Nový závod Penzberg. Jeden z plně automatizovaných soustružnických strojů vyrábí každý den několik tisíc kuželových ozubených kol.



Nová aplikace pro zemědělský sektor –
pohonná jednotka pro rotační shrnovač.

Vytvořit atmosféru, která živí kreativitu a týmovou spolupráci, je přitom životně důležité – je to jediná šance, jak obstát na trhu, který pomalu dobývá levná asijská konkurence, tedy zlepšovat se každý den, ať už produktovými inovacemi nebo zefektivněním procesů ve výrobě. Inženýři ve Winning BLW proto nikdy nespí a lámou si hlavu nad tím, jak snížit teplotu kování nebo jak nahradit frézování kování, tak aby se ušetřil čas, materiál i energie.

„Rok 2023 byl poznamenaný cenovým vyjednáváním, nejen pro nás, ale pro každý subjekt na trhu, nakonec jsme skončili v plusu s 250 miliony eur tržeb,“ bilancuje loňský rok Maurer a dodává: „Ačkoliv situace na

automotive trhu je pořád poměrně napjatá, mám radost, že už své síly čím dál více soustředíme i na inovace a nové projekty.“ Kromě neustálého zlepšování aktuálního portfolia nebo proniknutí do nových segmentů, jakými jsou například součástky pro železnici, výstavbu silnic nebo sněžné rolby, se ve Winning BLW soustředí i na udržitelnost. V minulém roce tak uzavřela kontrakt na dodávky tzv. zelené oceli, k jejíž výrobě byla využita pouze energie z obnovitelných zdrojů. „Pětina naší oceli je nyní udržitelná, což považuji za důležitý krok správným směrem. Se stejným cílem také testujeme možnosti, jak efektivněji využívat odpadní teplo z naší výroby, nemá smysl, aby jen tak unikalo, když by se jistě dalo využít,“ na závěr doplňuje Maurer.



↑ Kontrola kvality po soustružení.
Operátor potvrzuje dokonalost kulové
geometrie ozubeného kola.

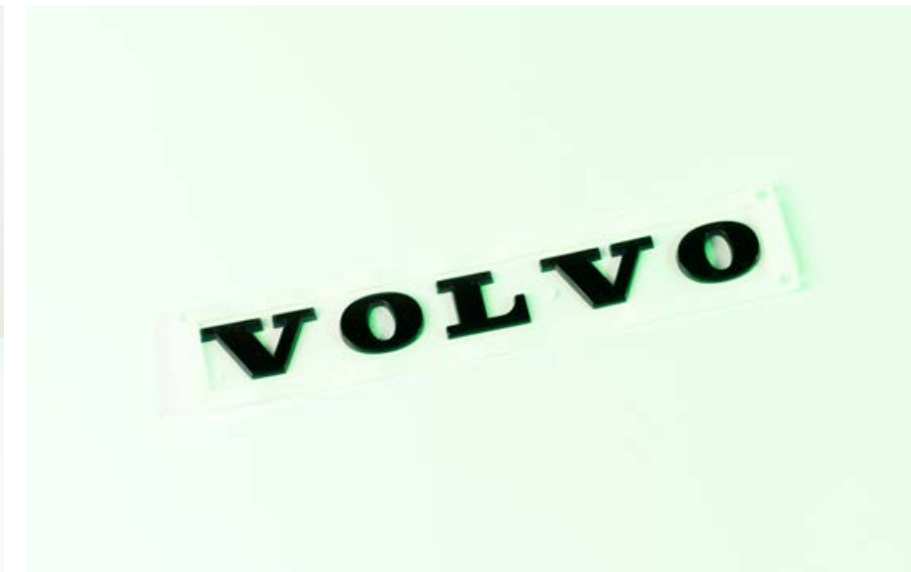
→ Protahovačka. Díky této technologii
utváří tým z Penzbergu vnitřní drážkové
ozubení bočních ozubených kol.



Chceme být první volbou pro zákazníky, s nimiž navazujeme dlouhodobá partnerství

Francisco Ribera Vice President & General Manager Winning Plastics

Výrobce komplexních sofistikovaných plastových dílů a modulů pro automotive Winning Plastics má za sebou intenzivní rok poznamenaný nejen vývojem a změnami na trhu, ale také úsilím o stabilizaci plastikářské jednotky po restrukturalizaci. Podařilo se nám společně vystavět solidní základy, na nichž můžeme efektivně stavět, říká viceprezident Francisco Ribera s tím, že nejdůležitější cíl – znovu vybudovat stabilní tým a neztratit důvěru zákazníků – jeho jednotka splnila beze zbytku.



Do detailu propracovaný branding osobních i nákladních vozů tvoří vedle výroby typických čelních masek jádro výrobního programu závodů Winning Plastics.

„Jsem na naše lidi, kteří pracují ve čtyřech entitách na celkem šesti místech v Německu i Česku, opravdu hrdý. Předvedli ukázkovou týmovou práci za skutečně nelehkých podmínek,“ říká Ribera o synergické spolupráci, díky které se podařilo odvrátit náročnou situaci nevyřízených objednávek. Ty se hromadily v Diepersdorfu, největším závodě skupiny s necelou tisícovkou zaměstnanců, který koupila Winning Group z insolvence a který v roce 2023 dosáhl na 130 milionů eur tržeb. Ukázalo se totiž, že firma je v ještě větších problémech, než se při koupi předpokládalo, což si vyžádalo razantní personální, strukturální a systémové změny, včetně tolik důležitých posunů ve smýšlení. S narůstající lavinou nedodělků naštěstí dokázaly pomoci ostatní závody ve skupině, které je drasticky snížily v rekordním čase a vyrobily je v identické kvalitě. Konkrétně se tak mezi závody v minulém roce s cílem vyřešit kapacitní problém přesunulo celkem 420 součástek.

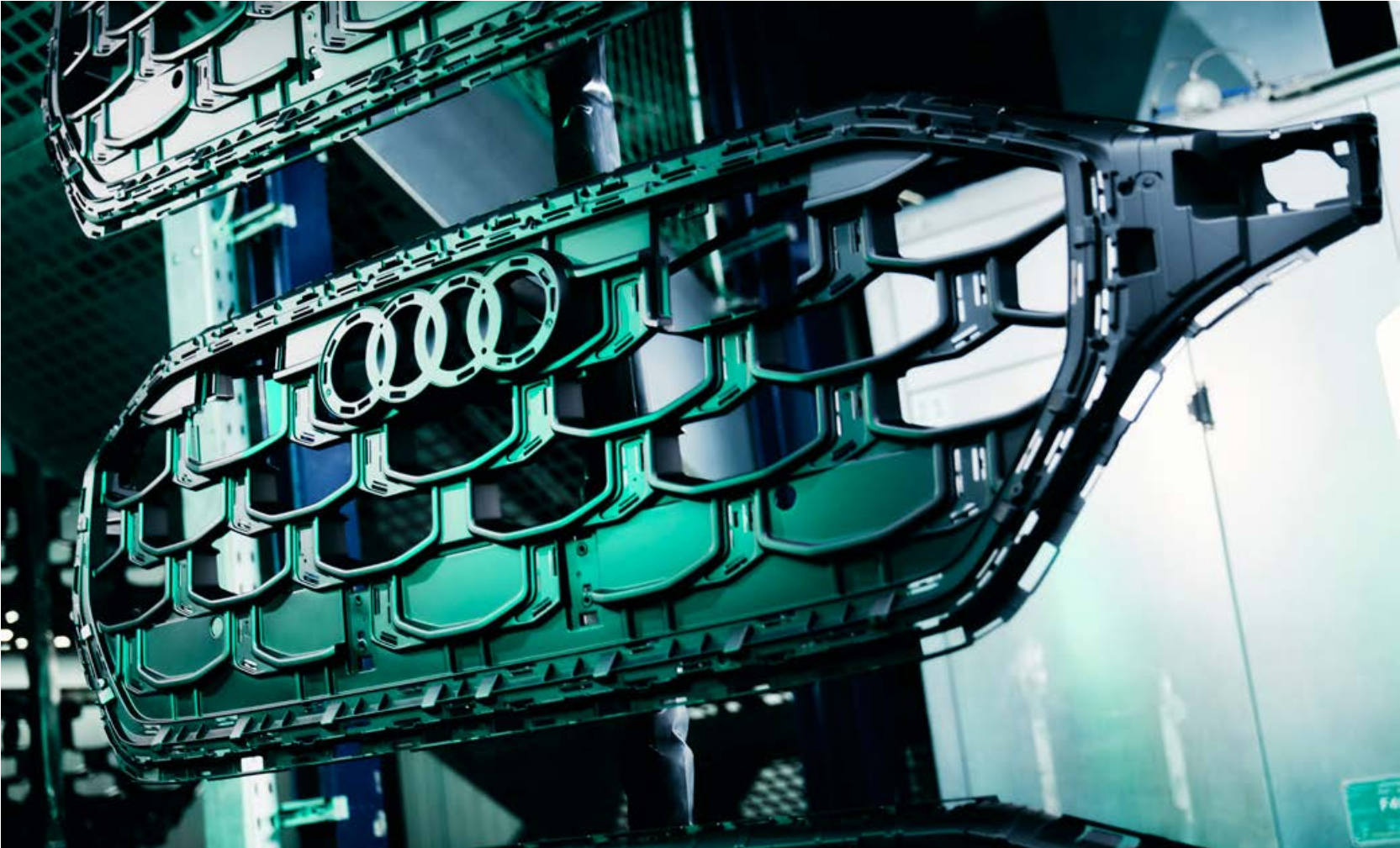
„Byznys plastových dílů je sám o sobě enormně komplexní. Ačkoliv máme k dispozici top zařízení i vybavení, z pohledu plánování, zásobování a logistiky

v jednom závodě pořád řídíme na tisíce různých dílů. A pak k tomu připočítejme ještě fakt, že standardy v automotive jsou tradičně jedny z nejvyšších a zákazníci neočekávají nic jiného než produkty té nejlepší třídy,“ komentuje náročné postavení Winning Plastics v automotive řetězci Ribera, který je o to šťastnější, že zákazníci jim i přes všechny zmiňované výzvy nikdy nepřestali věřit. Cílem jednotky je být i nadále preferovaným dodavatelem plastových dílů, respektive partnerem, na nějž se dá spolehnout a s nímž je možné vyvíjet nová inovativní řešení. Mezi perspektivní směry, na nichž pracují R & D oddělení ve Winning Plastics, patří především nové možnosti vstřikování do formy jako 3K nebo POU, ale také sofistikovanější barvení a hi-tech světelné aplikace. „Chceme být vlajkovou lodí pro plastové díly nové generace automobilů,“ komentuje Ribera, jehož byznys unit v minulém roce získala nové zakázky od top OEM a Tier 1 zákazníků v Evropě jako Mercedes, BMW, Audi nebo SMP.

Inovace ale nejsou jedinou cestou k růstu, tým Winning Plastics se aktuálně soustředí hned na několik dalších oblastí, v nichž vidí potenciál růstu. Produktivita ve výrobě, včasné dodání a prvotřídní kvalita jsou tématy,



Logotyp Volkswagen pro aplikaci na vůz ID Buzz a čelní maska Audi ve výrobním procesu.



která jsou pro Ribera, mimo jiné specialistu na provozní efektivitu, stěžejní. „V aktuální atmosféře na trhu, kdy někteří naši konkurenti mají problémy, nebo dokonce bankrotují, je důležitější než kdy předtím situaci sledovat, dostat se k oportunistickému byznysu, a tím maximálně využít naše kapacity,“ dodává Ribera a zmiňuje ještě dvě další oblasti, v nichž spatřuje pro Plastics příležitost – zvýšení podílu na trhu s náhradními díly a využití příležitostí mimo automotive, například v segmentu vybavení pro těžký provoz a zemědělství, nebo dokonce domácích spotřebičů či ve farmaceutickém průmyslu. „Růst ale nelze definovat jen po výkonnosti stránce, má mnoho dalších složek, jednou z těch vůbec nejdůležitějších je bezpečí a profesní vývoj našich zaměstnanců,“ zdůrazňuje Ribera, který stojí za iniciativou většího zapojení HR přímo na dílnách. Jeho tým zatím může v tomto ohledu slavit důležitý milník, který se podařilo překročit v závodu v Hustopečích – 1 000 dnů bez zranění. „Mám také obrovskou radost z toho, že tým z Winning Plastics vyhrál celoskupinovou kaizen challenge, lepší svědectví o kreativitě našich lidí bych si nemohl přát,“ zakončuje Ribera.

ÚSPĚŠNÝ EXIT

Divizi Plastics, s obratem 180 milionů eur a s 1 360 zaměstnanci, prodala Winning Group strategickému investorovi v květnu 2024. Předního výrobce povrchově upravených plastových dílů pro automobilový průmysl se šesti závody v Německu a České republice získala Winning Group z insolvence v letech 2021 a 2022 ve dvou transakcích jako původní firmy Linden, SMK a Bolta-Werke. Stabilizovaná Winning Plastics, která pod křídly Winning Group prošla úspěšnou restrukturalizací, je nově součástí skupiny s celosvětovou působností a ambiciózními expanzními cíli.

Událostem roku 2024 včetně výše zmíněné divestice se bude detailněji věnovat příští vydání výroční zprávy.

segmenty v roce 2023

Construction

Stavební společnosti jsou od samého zrodu skupiny zdravou, stabilní a vysoce ziskovou páteří Winning Group. Jako jeden celek nabízí špičkový inženýrský servis, vizuální kvalitu staveb i efektivitu investic. Náš bytový dům i betonový skelet jsou svojí propracovaností vizitkou dovedností našich lidí v České republice i Německu. Díky filozofii Winning Spirit zahrnující otevřenou komunikaci, fér jednání a včasné dodávky jsme se stali vyhledávaným partnerem se silným tahem na branku. Stavíme a rekonstruujeme objekty tak, aby byly přínosem dnes a uchovaly si hodnotu také v budoucnu. Aktivně vyhledáváme nové příležitosti – ať už jde o atraktivní lokality pro developerské projekty nebo o perspektivní akvizice.



**Jsme jedineční
včasností dodávek a vysoce
proklientským přístupem.**



**Míříme do
top 5 na trhu.**



**Nadstandardní vztahy
s klienty i investory.**



**Rezidenční, průmyslové,
inženýrské, občanské
a další stavby.**

Construction
KPIs 2023

1 700 mil.

TRŽBY V KČ

156 mil.

EBITDA V KČ

201

ZAMĚSTNANCI

winningps

Pozemní stavby

- generální dodávky pozemních staveb
- rekonstrukce a opravy budov, kompletní inženýrský servis

Zakládání staveb

- pilotové zakládání staveb
- velkopřůměrové vrty 600–1 500 mm

Monolitické konstrukce

- železobetonové monolitické konstrukce
- od opěrných stěn po náročné betonové skelety

winningsteel

Stavitelství

dodávky bednění a výkresových plánů pro velké stavební projekty

Strojírenství

dodávky projektů automatizace a robotizace

winningestate

Real Estate Development

Kompletní realizace

výjimečných rezidenčních projektů





rozhovor

Jsme tam, kde jsme chtěli být. Mezi lídry trhu

Ondřej Blaho Group President & General Manager, Construction

Rok 2023 byl několikátým v řadě, který vašemu oboru příliš nepřál.**Jaká je situace na trhu?**

Asi všichni jsme si mysleli, že s příchodem covidu nemůže být hůř, a těšili se, až to období skončí. Ale pak začala válka na Ukrajině a její trvalý dopad na dostupnost a ceny stavebních materiálů. A teď nastoupila ekonomická recese. Zejména v rezidenčním bydlení se trh velmi ochladil. Mnohé developerské projekty jsou pozastavené či zrušené, firmy snižují stavy. To si řekneme bez příkras. Ale znáte nás – my se stavíme ke krizi jako k příležitosti. Svou taktikou se od konkurence většinou lišíme a daří se nám v tom být dobří.

Jak se vám tedy v loňském roce dařilo?

Splnili jsme všechny růstové plány, a ještě byli nesmírně plodní v přípravě obchodních příležitostí. V podstatě máme zajištěný dostatek práce na další rok. A to i se splněním obratu a nějakou rezervou navíc. Stávající zakázky jsme i přes velmi nepříznivé okolnosti předávali včas v nezměněných termínech. Jsem velice pyšný na všechny své lidi, že jsme to takto zvládli. Nejen pro mě osobně, ale i pro mnohé mé kolegy, stavbyvedoucí, projektové manažery a většinu dalších to byl bez nadsázky profesně nejtěžší rok vůbec. A nejen, že jsme to zvládli – zase jsme zvedli laťku výš. Posílili jsme spolupráci s největšími hráči na trhu, jako je za všechny Geosan, PSG či Syner. Patříme tam, kde jsme chtěli být. Mezi lídry trhu.

Jaký je váš recept na obchodní úspěch?

Pro dobrý obchod podle mě potřebujete dokonale ovládnout dvě věci – čísla a intuici. Nestačí jedno bez druhého k tomu, abyste byli schopni vycítit výjimečnou příležitost. Ještě bych k tomu rád dodal, že opět jdeme strategií trochu proti proudu. Byť je realitní trh v krizi a drtivá část developerů projekty ruší nebo pozastavuje, my v nich bez výjimky pokračujeme. Jako příklad uvedu zahájení prodeje v rámci velkého projektu Nové Oslavany, v podstatě celé nové městské čtvrti, a pokračující výstavbu překrásné rezidence v centru Brna – Slovákova XII. Jsme přesvědčení, že je to správné řešení. Upřímně svým projektům věříme. A navíc, jakmile se trh vzpamatuje, jsme připraveni prodávat, zatímco ostatní budou teprve dostavovat.

Také jste v loňském roce oslavili jedno významné jubileum.

Prozradíte nám k tomu víc?

Pod Winning Construction spadá stavební holding Winning PS. A jeho divize PS stavební firma, která oslavila 30. výročí od svého založení. Tímto ještě jednou veřejně gratuluji a přeji mnoho dalších úspěchů. Někteří zaměstnanci jsou zde už od úplného počátku. Pod křídla Winning Group přešli před pěti lety. Je pro mě úžasným zážitkem sledovat jejich vývoj a moci se s nimi bavit o tom, jak změny vnímají. Od strachu z přechodu rodinné firmy do korporátu přes pokoření první miliardy obratu. Od počátečního negativního stresu z velkých projektů po zpětné pozitivní hodnocení. Dnes už nikdo z padesátimilionové zakázky nešílí, zvládají je levou zadní. Slýchám, že jsou pyšní na to být součástí Winningu, že jim zůstalo to lepší z malé firmy a zároveň si vzali to lepší z velké. Všichni rosteme.

Ondřeji, i vaše pozice ve Winning Group posílila.

Jaké změny to přináší?

Stal jsem se minoritním vlastníkem Winning PS. Velice si vážím projevené důvěry a děkuji za ni. Z pohledu fungování a směřování divize se ale restrukturalizací nic nemění. Jsou to spíše personální změny – Winning Construction má vlastního finančního ředitele a mé pravomoci se rozšířily o oddělení HR a IT. Do dvou let plánujeme překlenout obrat další miliardy, takže v těchto oblastech se chystáme ještě víc posílit, abychom udrželi s vnějším růstem i svižné vnitřní tempo.

Co je pro vás v tomto ohledu prioritou?

Máme kvalitní lidi a budeme jich potřebovat ještě víc. V první řadě chci, aby i zkušení senioři, kteří u nás pracují dlouho, měli stále nové výzvy, co se učit a kam růst. A aby je to bavilo. Představte si svůj osobní a profesní rozvoj jako takovou RPG hru. Jakmile dosáhnete nové úrovně, máte hned motivaci pustit se do další. Jste-li dobří a spolehliví, nezůstanete nikde uvízlí. Vedle skill managementu se soustřeďujeme na talent management. Určitě chceme i nalákat víc studentů oboru, zvažujeme třeba stipendijní program, ale to je teprve v jednání. Každého nadaného talentu, který vystuduje stavebnictví, ale nedostane příležitost se v něm vypracovat, je škoda.

Ještě se na závěr zeptám trochu netradičně na vás osobně.

Ve volném čase píšete sci-fi knihy, pořádáte výstavy street fotografií. Je to pro vás relax, nebo se váš umělecký svět s profesním nějak prolíná?

Relax? To ne, když si potřebuji kompenzovat adrenalin z práce a vyčistit si hlavu, spíš nasazuji neopren. Potápím se v jeskyních. Mezi uměním a naší prací paralelu trochu vidím. Třeba povedená fotografie je ta, která dokáže nejlépe zachytit okamžik. Tak jako my potřebujeme pro úspěch zachytit ten typ zakázky, v němž budeme úspěšní: správně vybrat místo, ohnisko, příležitost. A správný timing. I to je někdy umění.

Komplex Allrisk Meridiem v Brně s filigránskou fasádou inspirovanou strukturou krystalů pozvedá svou kvalitou celý region. Stavbu provádí jako generální dodávku Winning PS.





Velikostí a kvalitou projektu respektovaná
výstavba bytového komplexu Pekárenský
dvůr v Brně, monolitickou konstrukci
provádí Winning PS – Pamstav.

„Pětiletá cesta pod křídly Winning Group by se mi z optiky 30 let, které jsem se společností prožil, mohla zdát jen jako krátká etapa. Ale není tomu tak. Stát se součástí Winningu byla změna natolik intenzivní a významná, že nejde ohraničit jen časem. Růstová dynamika, obchodní přístup a apetit, kultura celého holdingu, to vše je nepopsatelná zkušenost, za niž se cítím nesmírně vděčný.“

Tomáš Maruška, projektový manažer, Winning PS – stavební firma
u realizace v ulici Bratislavská, Brno





Detail provedení monolitické konstrukce
rodinného domu v Brně.



Chittussiho vilu Na Marně v Praze 6 realizuje Winning PS pro Pentu. Developer, který se zaměřuje na luxusní rezidence s označením „Silver a Gold“, na základě této zakázky zavedl novou, ještě vyšší kategorii „Platinum“.



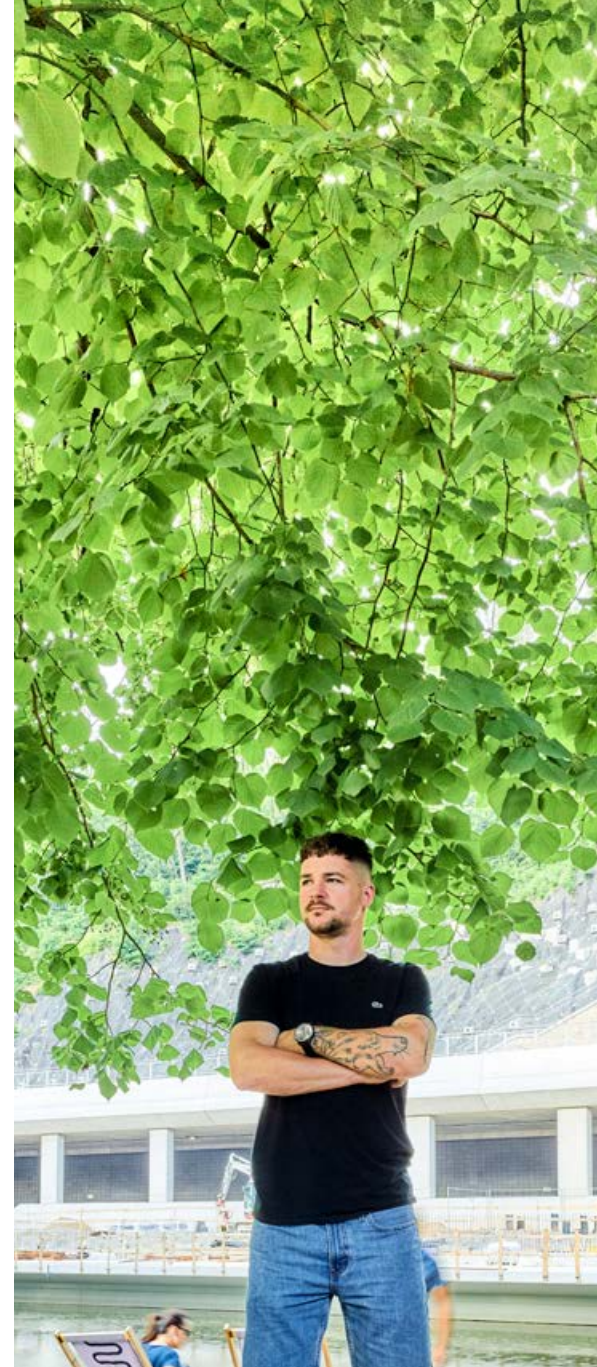
Bytový dům v Praze-Slivenici potvrzuje promyšlenou investici municipality do komplexní výstavby. Po první fázi pracujeme na rozšíření projektu o městskou mateřskou školu a kulturní centrum.





Do nového depozitáře Moravské galerie jsme dodali pohledové monolitické konstrukce, nejvýraznějším architektonickým prvkem je velké točité schodiště. Projekt měl zvýšené nároky na hlídání vlhkosti a stálosti teploty. Část depozitáře bude zpřístupněna veřejnosti, nabídne dobové exponáty jako originál obývacího pokoje ze 70. let.





„Jsme upřímně rádi, že jsme se mohli podílet na něčem tak významném a užitečném, jako je stavba městského okruhu, který velkou mírou přispívá k celkovému zlepšení dopravy v Brně. Do 330metrové galerie jsme dodali monolitické konstrukce, a aby bylo celé dílo dokončené co nejdříve, pracovali jsme nepřetržitě i v zimě, což obnášelo náročnější technologické postupy. S výsledkem, na který jsme všichni pyšní.“

Lukáš Pfeffer, jeden ze stavbyvedoucích brněnského okruhu za společnost Pamstav



„Založil jsem společnost PMK Drill pro pilotové zakládání staveb v roce 2005 spolu se společníky Zdeňkem Novotným a Josefem Kopeckým. Koncem roku 2019 jsme přešli pod křídla Winning Group – i spolu se všemi zaměstnanci; stavbyvedoucími i dvěma desítkami dělníků. Pracujeme tu téměř všichni doposud, to je asi za vše nejlépe vypovídající vizitka. U Winningu to funguje spolehlivě. Zázemí velkého holdingu nám mnohé usnadnilo, máme více obchodních i finančních možností, rostoucí tým, lépe funguje i samotná příprava staveb.“

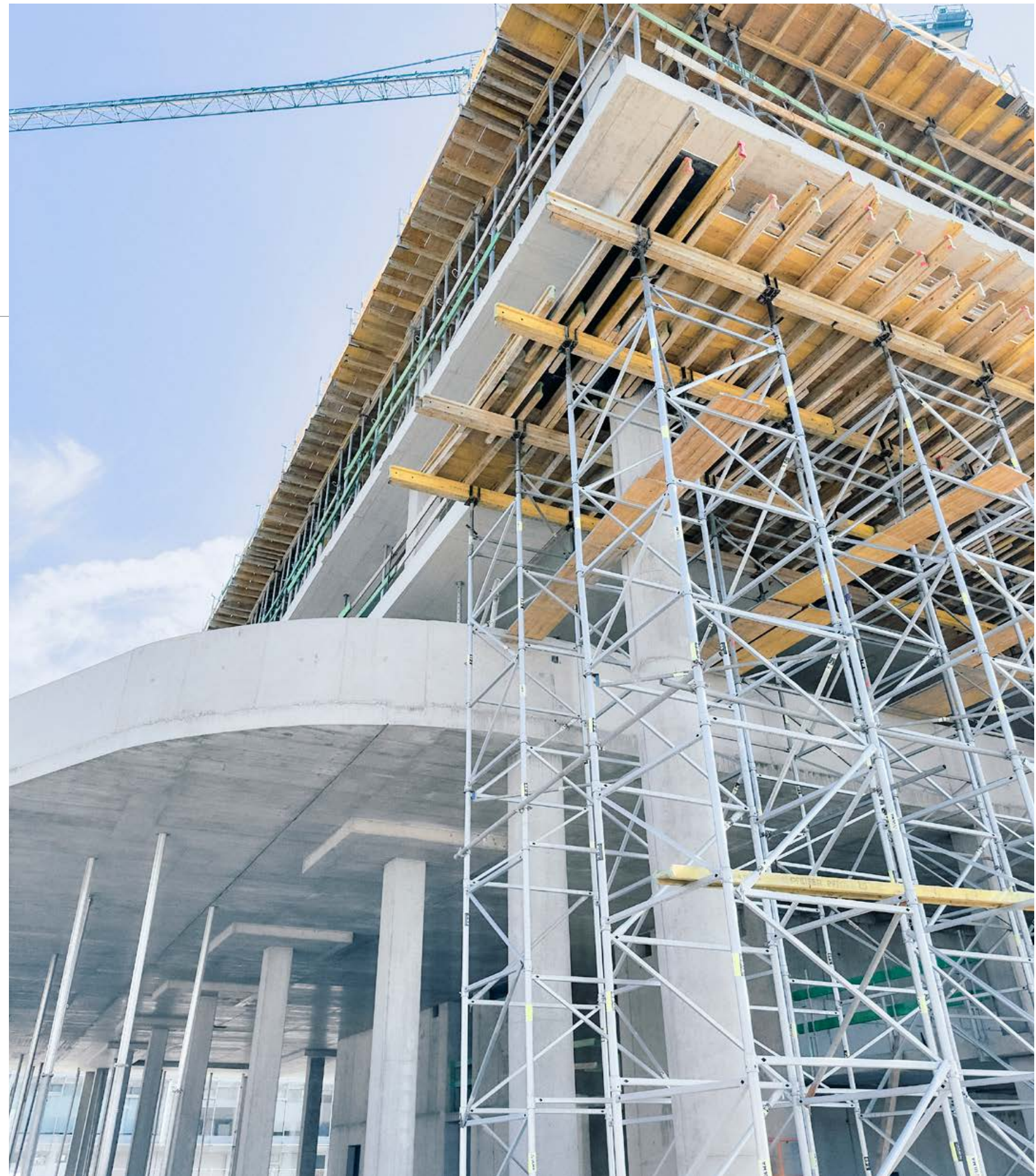
Josef Pipek, zakladatel PMK Drill a současný obchodní ředitel

PMK Drill ve spolupráci s CE PARK realizoval zakázku rozšíření areálu Linde ve Velkých Bílovicích s využitím technologie upevnění sloupů Peikko.





Stavba monumentální monolitické konstrukce o jedenácti nadzemních a dvou podzemních podlažích. Při budování spotřebujeme až 19 000 m² betonu.



↑ Skladovací a výrobní hala Sonnentor získala prestižní ocenění Stavba roku Jihomoravského kraje 2023. Jsme rádi, že stavba i zpětně poutá pozornost. Je důkazem, že investice do ekologicky šetrných řešení se i přes zvýšené nároky vyplácí.

→ Pro Odborný léčebný ústav Jevíčko v Pardubickém kraji jsme zrekonstruovali lůžkové části a společné prostory pavilonu S. Rádi jsme přispěli ke zvýšení kvality péče o pacienty v regionu.



„Po osmi letech na západním trhu si můžeme dovolit přinést západní standardy také do Čech a zvednout laťku celému trhu.“

David Zehnálek Managing Director, Winning Steel

Winning Steel si drží prestižní pozici na německém trhu už od roku 2016, v loňském roce se rozhodl expandovat. Akvizice do Česka mnohonásobně předčila očekávání – během prvního měsíce naplnily zakázky plány na celý rok. Významnou klientelu se podařilo najít také ve Švýcarsku. Ambicí na příští rok bude nové trhy rozvíjet, upevňovat dlouhodobé spolupráce a získávat nové klienty.

Ročně Winning Steel zpracuje 120 až 150 zakázek, od menších až po rozsáhlé. Dodává statiku a k ní kompletní projektovou dokumentaci. V plánu na příští roky má větší zaměření na infrastrukturní stavby, jako jsou mosty, tunely či zďmadla. Zákazníci si chválí nejen kvalitu výsledné práce a nadstandardní grafické zpracování, ale i plynulou a profesionální komunikaci. Zaměstnanci zase vyzdvihují motivaci a příležitosti k profesnímu růstu. Mohou zvyšovat svou odbornost, posouvat se kariérně i osobně. Ať už chtějí, nebo nechtějí časem vést celý tým, pro každého je tu cesta vpřed. Tohle nastavení vede ke stabilnímu týmu složenému z ambiciózních a motivovaných zaměstnanců.

Bytový dům Rezidence Rostislav

Projektové práce na sedmipodlažním bytovém domě zahájil Winning Steel ve spolupráci s Winning PS zkráje roku 2023. Novostavba vzniká v Brně na Rostislavově náměstí. Nabídne 14 menších bytových jednotek s garážovým stáním a vnitroblok s převážně vegetační plochou. Z projektového hlediska má komplikované podmínky kvůli bourání původního objektu a založení a zajištění stávajících sousedních objektů.



Berlin Docks Projekt je rozsáhlý projekt rostoucí v samém srdci Berlína, na jehož přípravě se podílíme během jednotlivých fází již několikátým rokem v řadě. Dodáváme například výkresy pro stavební jámu a výztuže, výrobní dokumentace pro veškeré prefabrikované konstrukce a spolupracujeme na tvorbě konceptu vodotěsných konstrukcí.



Šárka valley je velký pražský bytový komplex, v němž nechybí ani obchody či školka. Pro prestižního developera Crestyl a brněnského partnera Atelier99 k projektu dodáváme základní statiku a kompletní dokumentaci včetně výkresů. Kromě toho, že se jedná o velký projekt, vyžadoval i u běžných pozemních budov technicky nestandardní a náročnější řešení.



Golf residence je švýcarský projekt speciálně zajímavý ze statické stránky. Všechny budovy se navrhují na seizmické půdě, jsou tedy designované proti zemětřesení. Nedílnou součástí jsou také jaderné kryty, což je specifikum švýcarského trhu, stejně jako vysoké nároky na grafické zpracování nákresů.



Stavíme domovy, ne domy. Je to naše osobní vizitka

Winning Estate: Kateřina Jelínková, Anna Vávrová, Kamil Vokurek

Ochlazení realitního trhu společnost nezastavilo, úspěšně pokračuje v projektech podle původních plánů. Prémiový bytový dům Slovákova XII v centru Brna odhaluje fasádu a celá čtvrť budovaná doslova na zelené louce, Nové Oslavany, ožila stavebním ruchem, velikostí jde dosud o nejambicióznější projekt Winning Estate.

Jak byste shrnuli předešlý rok?

Kamil: Mnoho developerů zastavilo výstavbu s tím, že počkají na lepší dobu prodeje, na opětovné snížení cen stavebních materiálů, lepší bankovní úroky. Rozhodli jsme se, že půjdeme proti tomuto trendu. Pokračovali jsme ve výstavbě. Zaprvé svým projektům bezmezně věříme a stojíme za jejich životaschopností, zadruhé tím získáváme náskok, jakmile se trh oživí.

Kateřina: Vlastně už teď máme co nabízet. V dubnu jsme doprodali poslední dva řadové domy v projektu Padochov. V obrovském projektu Nové Oslavany jsme zahájili první prodejní etapu, aktuálně má nové majitele 23 ze 45 pozemků pro rodinné domy. Jsou u nich už vybudované komunikace, lampy, hotové přípojky. I to velmi pomáhá; už vidíte, jak okolí bude reálně vypadat, ne jen rozbágrovanou parcelu. Navíc projekt převzal nový projektový manažer, kolega Kamil Vokurek, kterému se podařilo bez ústupků na kvalitě výrazně snížit náklady, a tudíž i prodejní cenu.

Představíte nám trochu víc projekt Nové Oslavany?

Anna: Je to něco neopakovatelného. Specifická lokalita, kde stavíme celou novou městskou čtvrť. Oslavany mají na 4 600 obyvatel a my budujeme oblast pro dalších 1 200 lidí. Budou tam služby pro seniory, mateřská škola, obchody, prostě vše komplet. Je to prostor koncipovaný pro rodiny, dostupný pro střední třídu, a hlavně velmi dobře promyšlený a doplňující se s už existující zástavbou.

V domě Slovákova XII, v samém srdci Brna, dokončujeme byty 1+kk až 4+kk, o výměře 45 až 240 metrů čtverečních v nejvyšším standardu. Více o projektu na www.slovakova12.cz





Nové Oslavany dávají vzniknout celé nové čtvrti o 345 bytech, 25 ateliérech, 28 řadových domech a 101 stavebních pozemcích, doplněných o komerční prostory a promyšlenou infrastrukturu. Symbolem developerského projektu je stará hrušeň. Více o projektu na www.noveoslavany.cz



Kamil: Kromě rodinných domů tady vyroste 7 bytových domů, celkem 345 bytových jednotek. Nejsme typ firmy, která má postavený na prvním místě zisk a pak dlouho nic. Jsme developer, který to bere osobně – vytváříme domovy, kde máte dostatek soukromí a vše, co potřebujete, na dosah. I proto jsou tady bytovky jen čtyřpodlažní, dostatečně vzdálené od sebe a v zeleni. Budoucí obyvatelé už se seznamují, mají skupiny na sociálních sítích, setkávají se na osobních akcích, už teď je to místo pulzující životem.

Kateřina: Je to u vody, na kopci, to místo si říká o osídlení.

Kamil: To ostatně potvrzují i archeologické průzkumy, které jsme tady dělali. Nalezli jsme artefakty z roku 2000 př. n. l., různé nádoby a nástroje. Člověk si tuhle lokalitu oblíbil už v období zvoncových pohárů, těsně předcházejícím době bronzové, kdy se lidé naučili vypalovat keramické nádoby.

Vedle toho máte rozestavěný velký rezidenční projekt Slovákova XII...

Anna: Ano, luxusní vysoký dům v Brně, velký kontrast proti Novým Oslavanům.

Kateřina: Už jsme tu uspořádali první den otevřených dveří, kolega Pavel Sameš měl komentovanou prohlídku s historií stavby v rámci dobrovolnické akce Open House Brno. Teď startujeme prodeje, máme udáno prvních 14 z celkem 38 jednotek, a to včetně dvou velkorysých 3 + kk. Je to velmi exkluzivní záležitost, jste přímo v centru, a nad to máte luxusní výhled na Špilberk.

Kamil: I tady jsou prodeje skvělé. Nehlásíme zdaleka „vyprodáno“, ale v době, jaká je, a ve fázi, kdy se pořád staví a není dokončeno, je to pro naši práci bezvadná zpětná vazba.

Co plánujete dál?

Kateřina: Chceme dokončit první etapu v Oslavanech a nastartovat další. Totéž se Slovákovou a dalšími menšími projekty, které máme rozjeté. To je priorita. Teď se s vámi bavíme o prodeích, ale v další fázi se budeme muset plně věnovat hlavně kolaudacím a všemu okolo.

Kamil: Zároveň už hledáme nové projekty, do kterých se pustit. Existuje jich spousta, tou největší výzvou je rozklíčovat ty atraktivní a zdravé, které nemají skryté mouchy.

Kateřina: Páli bychom si něco dalšího exkluzivního v centru Brna. Chceme něco náročnějšího. Ještě větší výzvu. Jsme připraveni bojovat.

winning spirit

Týmového ducha nelze zapnout jen v zaměstnání. S kolegy, kterým opravdu věříte, to klope i v životě mimo práci. A nebyla by to Winning Group, abychom nepřistupovali k zábavě a zážitkům se stejným zápalem jako k práci.

Work hard, play hard!



1-5 Senior management meeting, Valencia

6 Koncert Ibrahima Maaloufa k příležitosti oslavy 30. výročí Winning PS – stavební firmy



7–12 Halloweenský family day
v restauraci Pavillon

13–14 JazzFest koncert Chrise Bottiho
s následnou afterparty v Pavillon
Steak House

15 Velikonoce na stavbě Slovákova XII:
Tadeáš Chlup, Lucie Trtoňová,
René Zdráhal, Oldřich Kovařík

16 Koncert Ibrahima Maaloufa
k příležitosti oslavy 30. výročí
Winning PS – stavební firmy, osoby
zleva: Ondřej Fadrný, Ondřej Blaho,
Sebastian Wagner, Tomáš Kaláb

17–18 Cyklostezky v srdci Moravského krasu

Konsolidovaná účetní závěrka

Winning Group, a.s.
za rok 2023

Sebastian Peter Wagner
Winning Group, a.s.

Tato závěrka byla schválena 15. srpna 2024

obsah

78	Konsolidovaná rozvaha
80	Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty
82	Konsolidovaný přehled o peněžních tocích
84	Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu
86	Příloha konsolidované účetní závěrky



klíčové finanční ukazatele za rok 2023 a 2022

(v tisících Kč)

	2023	2022
VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY		
Tržby	11 806 621	8 320 585
Přidaná hodnota*	4 012 787	2 972 077
EBITDA	540 244	767 523
Adjusted EBITDA**	622 281	1 095 075
EBIT	350 185	608 342
Čistý finanční výsledek	-241 679	-141 735
Výsledek hospodaření před zdaněním bez menšinových podílů	107 020	465 556
Výsledek hospodaření po zdanění bez menšinových podílů	60 674	330 435
ROZVAHA		
Rozvaha celkem	5 278 549	4 728 843
Vlastní kapitál celkem	663 996	594 848
Čistý pracovní kapitál	615 009	1 068 638
Závazky k úvěrovým institucím	2 242 028	1 984 961
Externí půjčky	309 446	275 624
Zadlužení celkem	2 551 474	2 260 585
Zadlužení celkem bez developerských projektů ***	1 934 483	1 848 685
Cash	495 298	319 894
POMĚROVÉ UKAZATELE		
EBITDA marže	4,58%	9,22%
Normalizovaný pákový efekt***	2,33	1,40

* Přidaná hodnota je stanovena jako rozdíl tržeb (I.+II.+INT), výkonové spotřeby (A.) změny stavu zásob (B.) a aktivace (C.)

** Vzhledem k významné akvizici německých společností v průběhu roku 2022 byla EBITDA roku 2022 přepočítaná na celé účetní období roku 2022. V souvislosti s restrukturalizací těchto nových firem ve skupině vznikly mimořádné výnosy i náklady, které jednorázově ovlivnily zisk těchto společností. Abychom vykázali čistě provozní výsledek skupiny, je ukazatel Adjusted EBITDA očištěn o tyto mimořádné položky.

*** Skupina má developerské projekty, které jsou financovány úvěry. Vzhledem k tomu, že předpokládáný kladný hospodářský výsledek těchto projektů bude vykázán až v roce ukončení výstavby a prodeje nově postavených nemovitostí, byly pro výpočet normalizované finanční páky tyto úvěry eliminovány. Pákový efekt je vypočten z ukazatele Adjusted EBITDA.

výrok auditora



Zpráva nezávislého auditora

akcionářům společnosti Winning Group a.s.

Náš výrok

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice společnosti Winning Group a.s., se sídlem Křižíkova 2960/72, Brno („Společnost“) a jejích dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2023 a její konsolidované finanční výkonnosti a jejích konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2023 v souladu s českými účetními předpisy.

Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2023,
- konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2023,
- konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2023,
- konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2023, a
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Skupině získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika
T: +420 251 151 111, www.pwc.com/cz

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.



významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Shromáždit dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se společností nebo podnikatelských činností v rámci Skupiny, abychom mohli vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Jsme odpovědní za řízení auditu Skupiny, za dohled nad ním a jeho provedení. Vyjádření výroku zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

15. srpna 2024

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená



Ing. Jan Musil



Ing. Petr Malíš
statutární auditor, evidenční č. 2519



konsolidovaná rozvaha			
(údaje v tis. Kč)			
		31. 12. 2023	31. 12. 2022
AKTIVA CELKEM		5 278 549	4 728 843
B.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	1 654 508	1 562 706
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	29 954	38 670
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1 526 944	1 426 845
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	19 197	15 020
B.IV.	Kladný konsolidační rozdíl	106 879	114 195
B.V.	Záporný konsolidační rozdíl	-28 466	-32 024
C.	OBĚŽNÁ AKTIVA	3 601 908	3 146 698
C.I.	Zásoby	2 142 226	1 766 540
C.II.	Pohledávky	964 384	1 060 264
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku	47 509	73 720
C.II.2.	Dlouhodobé pohledávky ostatní	12 192	4 970
C.II.3.	Krátkodobé pohledávky z obchodního styku	689 730	754 500
C.II.4.	Krátkodobé pohledávky ostatní	214 953	227 074
C.IV.	Peněžní prostředky	495 298	319 894
D.	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV	22 133	19 439

konsolidovaná rozvaha			
(údaje v tis. Kč) pokračování			
		31. 12. 2023	31. 12. 2022
PASIVA CELKEM		5 278 549	4 728 843
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	663 996	594 848
A.I.	Základní kapitál	80 151	80 151
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	28 784	24 428
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	494 387	177 748
A.V.	Výsledek hosp. běžného úč. období bez menšin. podílů	60 674	330 435
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku	0	-17 914
B. + C.	CIZÍ ZDROJE	4 610 888	4 135 628
B.	REZERVY	510 320	469 764
C.	ZÁVAZKY	4 100 568	3 665 864
C.I.	Závazky k úvěrovým institucím	2 242 028	1 984 961
C.I.1.	Závazky k úvěrovým institucím dlouhodobé	1 098 013	1 188 277
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím krátkodobé	1 144 015	796 684
C.II.	Závazky nebankovní	1 858 540	1 680 903
C.II.1.	Dlouhodobé závazky z obchodního styku	40 683	28 493
C.II.2.	Dlouhodobé závazky ostatní	66 139	100 211
C.II.3.	Krátkodobé závazky z obchodního styku	1 140 934	1 011 445
C.II.4.	Krátkodobé závazky ostatní	610 784	540 754
D.	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV	4 800	895
E.	MENŠINOVÝ VLASTNÍ KAPITÁL	-1 135	-2 528
E.I.	Menšinový základní kapitál	3	3
E.III.	Menšinové fondy ze zisku vč. neroz. zisku a neuhr. ztráty	-2 624	-3 582
E.IV.	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	1 486	1 051

konsolidovaný výkaz zisku a ztrát

(údaje v tis. Kč)

		31. 12. 2023	31. 12. 2022
I.,+II.,+INT	TRŽBY CELKEM	11 806 621	8 320 585
I.	TRŽBY Z PRODEJE VÝROBKŮ A SLUŽEB	11 806 621	8 320 585
A.	VÝKONOVÁ SPOTŘEBA	8 080 795	5 750 157
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	4 897 769	3 423 519
A.3.	Služby	3 183 026	2 326 638
B.	ZMĚNA STAVU ZÁSOb VLASTNÍ ČINNOSTI (+/-)	-282 634	-394 755
C.	AKTIVACE (-)	-4 327	-6 894
D.	OSOBNÍ NÁKLADY	3 395 243	2 233 660
E.	ÚPRAVY HODNOT V PROVOZNÍ OBLASTI	210 277	143 466
E.1.	Odpisy, opravné položky HIM	186 132	150 598
E.2.	Změna stavu opravných položek (zásoby, pohledávky) a rezerv	24 145	-7 132
III.	OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY	7 747 530	2 390 073
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	17 962	609
III.2.	Ostatní provozní výnosy	7 729 568	2 389 464
	Zúčtování záporného konsolidačního rozdílu	3 558	3 823
F.	OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY	7 800 685	2 372 677
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	3 622	5 187
F.2.	Daně a poplatky	25 843	8 201
F.3.	Ostatní provozní náklady	7 771 220	2 359 289
	Zúčtování kladného konsolidačního rozdílu	7 485	7 828
*	PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	350 185	608 342
V.	VÝNOSY Z OSTATNÍHO DLOUHODOBÉHO FINANČNÍHO MAJETKU	1 284	3 589
H.	NÁKLADY SOUVISEJÍCÍ S OSTATNÍM DLOUH. FINANČNÍM MAJETKEM	2 234	96

konsolidovaný výkaz zisku a ztrát

(údaje v tis. Kč) pokračování

		31. 12. 2023	31. 12. 2022
VI.	VÝNOSOVÉ ÚROKY A PODOBNÉ VÝNOSY	252	827
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	-503	420
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	221 749	106 415
VII.	OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY	70 157	25 491
K.	Ostatní finanční náklady	89 892	64 711
*	FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	-241 679	-141 735
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM	108 506	466 607
L.	Daň z příjmů	46 346	135 121
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ	62 160	331 486
***	z toho: Výsledek hospodaření bez menšinových podílů	60 674	330 435
***	z toho: Menšinové podíly na výsledku hospodaření	1 486	1 051
****	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ	62 160	331 486
*	Čistý obrat za účetní období	19 625 844	10 740 565

konsolidovaný přehled o peněžních tocích

k 31. prosinci 2023

(údaje v tis. Kč)

		Běžné období	Minulé období
P.	STAV PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A PENĚŽNÍCH EKVIVALENTŮ NA ZAČÁTKU ÚČETNÍHO OBDOBÍ	268 487	145 439
	PENĚŽNÍ TOKY Z HLAVNÍ VÝDĚLEČNÉ ČINNOSTI		
Z:	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním včetně menšinových podílů	108 071	466 607
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	412 472	318 407
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	190 059	154 603
A.1.2.	Změna stavu:	27 854	-7 132
A.1.2.2.	rezerv a ostatních opravných položek	27 854	-7 132
A.1.3.	Zisk (-) ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	-21 584	-5 796
A.1.6.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	221 497	105 588
A.1.7.	Úpravy o ostatní nepeněžitě operace	-5 354	71 144
A.*	ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z PROVOZNÍ ČINNOSTI PŘED ZDANĚNÍM, FINANČNÍMI POLOŽKAMI A ZMĚNAMI PRACOVNÍHO KAPITÁLU A MIMOŘÁDNÝMI POLOŽKAMI	520 543	785 014
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	-151 713	-731 271
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti a přechodných účtů aktiv	102 998	-353 762
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti a přechodných účtů pasiv	119 496	767 118
A.2.3.	Změna stavu zásob	-374 207	-1 144 627
A.**	ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z PROVOZNÍ ČINNOSTI PŘED FINANČNÍMI POLOŽKAMI, ZDANĚNÍM A MIMOŘÁDNÝMI POLOŽKAMI	368 830	53 743
A.3.	Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-221 749	-106 415
A.4.	Přijaté úroky	252	827
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	-44 935	-54 275
A.***	ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z PROVOZNÍ ČINNOSTI	102 398	-106 120

konsolidovaný přehled o peněžních tocích

k 31. prosinci 2023

(údaje v tis. Kč) pokračování

		Běžné období	Minulé období
	PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI		
B.1.	Nabytí stálých aktiv	-278 069	-1 134 390
B.1.1.	Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	-264 043	-1 098 591
B.1.2.	Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	-9 850	-20 779
B.1.3.	Nabytí dlouhodobého finančního majetku	-4 176	-15 020
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	17 962	609
B.2.1.	Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	17 962	609
B.***	ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK VZTAHUJÍCÍ SE K INVESTIČNÍ ČINNOSTI	-260 107	-1 133 781
	PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍCH ČINNOSTÍ		
C.1.	Změna stavu dlouhodobých popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti	381 798	1 422 863
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	0	-59 914
C.2.6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně	0	-59 914
C.***	ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK VZTAHUJÍCÍ SE K FINANČNÍ ČINNOSTI	381 798	1 362 949
F.	ČISTÉ ZVÝŠENÍ NEBO SNÍŽENÍ PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	224 089	123 048
R.	STAV PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A PENĚŽNÍCH EKVIVALENTŮ NA KONCI OBDOBÍ	492 576	268 487

konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu

(údaje v celých tis. Kč)

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Nerozdělený zisk minulých let	Výsledek hospodaření	Záloha na výplatu podílu	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2022	80 151	34 682	126 320	119 427	-30 510	330 070
Příděly fondům	0	-3 736	93 428	-119 427	30 510	775
Vyplacené dividendy	0	0	-42 000	0	0	-42 000
Vyplacené zálohy	0	0	0	0	-17 914	-17 914
Dopad z přepočtu kurzových rozdílů zahraničních společností	0	-6 518	0	0	0	-6 518
Zisk roku 2022	0	0	0	330 435	0	330 435
Zůstatek k 31. 12. 2022	80 151	24 428	177 748	330 435	-17 914	594 848
Příděly fondům	0	3 266	316 639	-330 435	17 914	7 384
Dopad z přepočtu kurzových rozdílů zahraničních společností	0	1 090	0	0	0	1 090
Zisk roku 2023	0	0	0	60 674	0	60 674
Zůstatek k 31. 12. 2023	80 151	28 784	494 387	60 674	0	663 996



1. Základní informace o skupině
a vymezení konsolidačního celku

Skupina společností je tvořena Winning Group a.s. jakožto společností ovládající a společnostmi ovládanými („Konsolidační celek“ nebo „Skupina“). Definice těchto společností je uvedena níže.

Hlavním předmětem podnikání ovládající společnosti je správa dceřiných společností. Hlavním předmětem podnikání Skupiny je stavebnictví a výroba komponentů pro automobilový průmysl.

Vlastníkem společnosti Winning Group a.s. je Winning SW Holding s.r.o. s podílem 90 % a společnost WGMH a.s. s podílem 10 %. Mateřskou společností WGMH a.s. je se 100% podílem Winning SW Holding s.r.o.

Ovládající společnost

Obchodní firma:	Winning Group a.s.
Sídlo:	Křižíkova 2960/72, Královo Pole, 612 00 Brno
Právní forma:	Akciová společnost
Předmět podnikání:	správa vlastního majetku
Datum vzniku:	24. ledna 2018
Rozvahový den:	31. prosince 2023
Účetní období:	Kalendářní rok 2023
Základní kapitál:	80 151 000 Kč
Měna, ve které je ÚZ zpracována:	koruna česká
IČ:	06794050
Obchodní rejstřík:	Krajský soud v Brně, oddíl B, vložka 7911

Společnosti ovládané, konsolidované účetní jednotky

Konsolidovanými účetními jednotkami jsou ovládané společnosti. Ovládanou společností se pro účely konsolidace rozumí společnost, v níž ovládající společnost uplatňuje přímo nebo nepřímo rozhodující vliv. Ovládanou společností je taková společnost konsolidačního celku, kde ovládající společnost Winning Group a.s. přímo či nepřímo disponuje dostatečným množstvím hlasovacích práv, aby mohla uplatňovat přímo nebo nepřímo rozhodující vliv ve společnosti, tj. především může jmenovat nebo odvolat většinu osob, které jsou členy statutárního orgánu obchodní korporace, jejímž je společníkem, nebo může toto jmenování nebo odvolání prosadit. Dostatečné množství hlasovacích práv zajišťuje zpravidla nadpoloviční vlastnický podíl ve společnosti anebo obdobný podíl hlasovacích práv. Nicméně, není-li prokázán opak, za osobu ovládající je na základě vyvratitelné právní domněnky považován i ten, kdo nakládá s podílem na hlasovacích právech představujícím alespoň 40 % všech hlasů v obchodní korporaci, ledaže stejným nebo vyšším podílem nakládá jiná osoba nebo jiné osoby jednající ve shodě. Rozhodujícím vlivem pro účely zahrnutí dceřiné společnosti do konsolidačního celku se tedy rozumí takový stupeň závislosti, který pramení především z přímého nebo nepřímého uplatňování dostatečného množství hlasovacích práv v ovládané společnosti a nakládání s těmito hlasovacími právy dle vlastního uvážení bez ohledu na to, zda a na základě jaké právní skutečnosti jsou vykonávána (popřípadě i z možnosti rozhodujícím způsobem ovlivňovat výkon hlasovacích práv jinou osobou).

Tyto společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace.

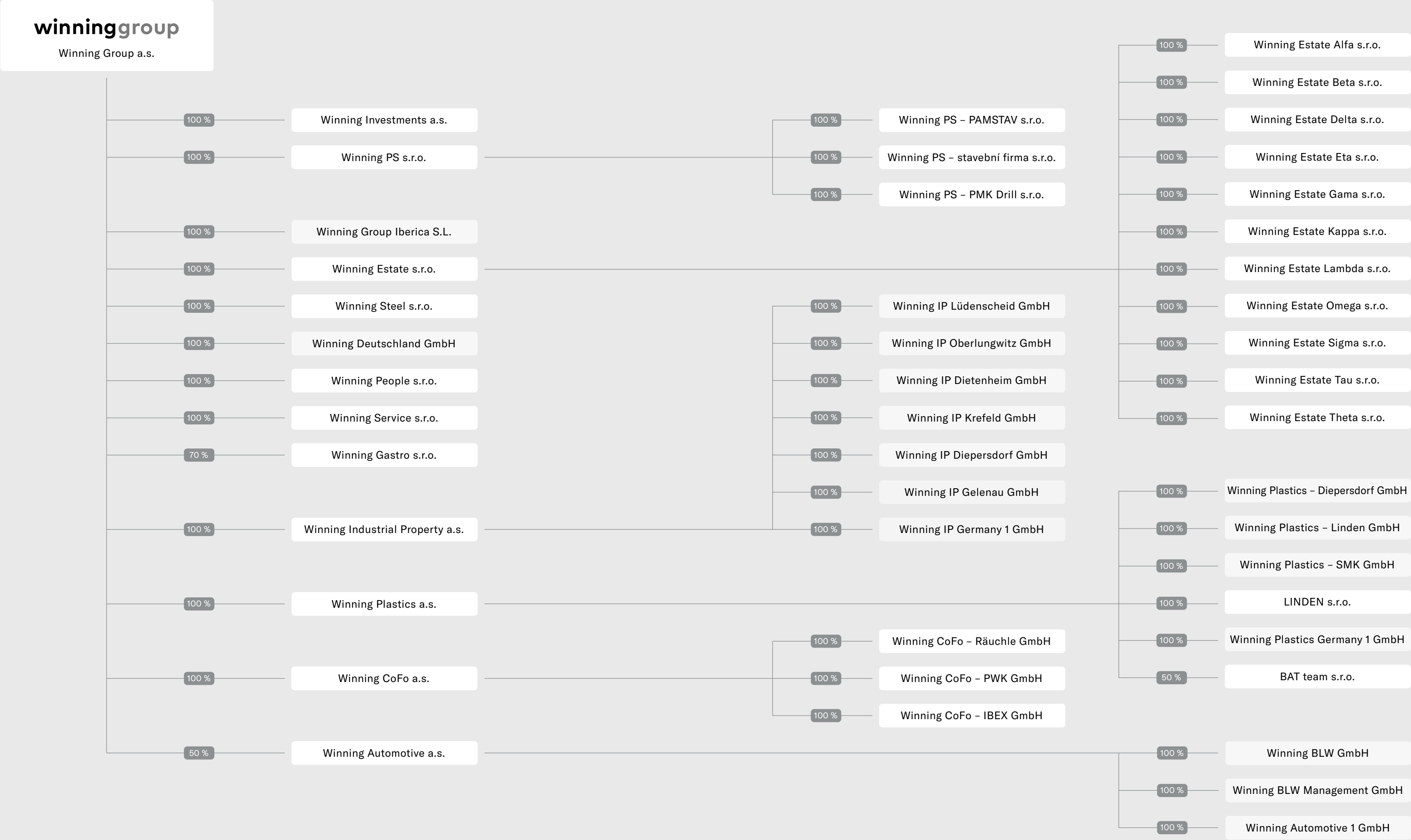
Společnosti pod společným vlivem, spoluovládané společnosti

Společností spoluovládanou se rozumí společnost, ve které konsolidující účetní jednotka vykonává přímo nebo nepřímo společný vliv. Společným vlivem se rozumí takový vliv, kdy osoba v konsolidačním celku spolu s jednou nebo více osobami nezahrnutými do konsolidačního celku ovládají jinou osobu, přičemž osoba vykonávající společný vliv samostatně nevykonává rozhodující vliv v této jiné osobě.

Tyto společnosti jsou konsolidovány metodou poměrné konsolidace, přičemž jednotlivé složky rozvahy a výkazu zisku a ztráty jsou do konsolidované účetní závěrky začleněny v poměrné výši odpovídající přepočtenému podílu na vlastním kapitálu, který náleží konsolidující účetní jednotce (přímý způsob konsolidace).

Struktura Skupiny

k 31. prosinci 2023



Konsolidační celek

Konsolidující účetní jednotkou je společnost Winning Group a.s.

Název firmy Sídlo	Metoda konsolidace Způsob konsolidace	Právní forma	IČO	Výše obchodního podílu	Výše základního kapitálu
Winning Group a.s. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	akciová společnost	06794050	100 %	80 151 000 Kč
Winning Investments a.s. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	akciová společnost	09105263	100 %	2 000 000 Kč
Winning PS s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	07700245	100 %	2 000 000 Kč
Winning PS – stavební firma s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	49436589	100 %	1 000 000 Kč
Winning PS – Pamstav s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	60748087	100 %	3 100 000 Kč
Winning PS – PMK Drill s.r.o. Dobronická 1256, 148 00 Praha 4, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	26980487	100 %	1 000 000 Kč
Winning Group Iberica, S.L. ³ Roger de Lauria 28 5, 46002 Valencia, ES	plná přímá	společnost s ručením omezeným	B10764983	100 %	3 000 EUR
Winning Steel s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	04654960	100 %	3 000 000 Kč
Winning Deutschland GmbH ² Worringstr. 250, Essen, DE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 28964	100 %	25 000 EUR
Winning People s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	06116337	100 %	10 000 Kč
Winning Service s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	01594036	100 %	200 000 Kč
Winning Gastro s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	08005427	70 %	10 000 Kč

1 V roce 2023 firma přibyla do skupiny WG.

2 Společnost působící v Německu.

3 Společnost působící ve Španělsku.

Název firmy Sídlo	Metoda konsolidace Způsob konsolidace	Právní forma	IČO	Výše obchodního podílu	Výše základního kapitálu
Winning Estate s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	06818706	100 %	200 000 Kč
Winning Estate Alfa s.r.o. Křižíkova 3009/72a, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	06186611	100 %	150 000 Kč
Winning Estate Omega s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	08088888	100 %	10 000 Kč
Winning Estate Beta s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	06399851	100 %	10 000 Kč
Winning Estate Tau s.r.o. Křižíkova 3009/72a, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	06820093	100 %	1 000 Kč
Winning Estate Gama s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	06820166	100 %	1 000 Kč
Winning Estate Delta s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	06820239	100 %	1 000 Kč
Winning Estate Eta s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	08198012	100 %	10 000 Kč
Winning Estate Theta s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	08197971	100 %	10 000 Kč
Winning Estate Kappa s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	08197938	100 %	10 000 Kč
Winning Estate Sigma s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	09398392	100 %	10 000 Kč
Winning Estate Lambda s.r.o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	10752404	100 %	10 000 Kč

1 V roce 2023 firma přibyla do skupiny WG.

2 Společnost působící v Německu.

3 Společnost působící ve Španělsku.

Konsolidační celek (pokračování)

Název firmy Sídlo	Metoda konsolidace Způsob konsolidace	Právní forma	IČO	Výše obchodního podílu	Výše základního kapitálu
Winning Industrial Property a.s. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	akciová společnost	14010089	100 %	2 000 000 Kč
Winning IP Lüdenscheid GmbH ² Kalver Strasse 26, 58515 Lüdenscheid, DE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 10258	100 %	25 000 EUR
Winning IP Oberlungwitz GmbH ² Hofer Strasse 96-98, 09353 Oberlungwitz, DE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 34798	100 %	25 000 EUR
Winning IP Dietenheim GmbH ² Räuchlestraße 7, 89165 Dietenheim, DE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 744482	100 %	25 000 EUR
Winning IP Krefeld GmbH ² Idastraße 60, 47809 Krefeld, DE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 19296	100 %	25 000 EUR
Winning IP Diepersdorf GmbH ² Industriestraße 22, 91227 Leinburg, DE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 40763	100 %	25 000 EUR
Winning IP Gelenau GmbH ² Idastraße 60, 47809 Krefeld, DE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 19169	100 %	25 000 EUR
Winning IP Germany 1 GmbH ^{1,2} Industriestraße 22, 91227 Leinburg, DE	plná přímá	akciová společnost	HRB 284251	100 %	25 000 EUR
Winning Plastics a.s. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	akciová společnost	14293480	100 %	2 000 000 Kč
Winning Plastics – Diepersdorf GmbH ² Industriestraße 22, 91227 Leinburg, DE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 40825	100 %	25 000 EUR
Winning Plastics – Linden GmbH ² Kalver Strasse 26, 58515 Lüdenscheid, DE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 270420	100 %	25 000 EUR
Winning Plastics – SMK GmbH ² Hofer Strasse 96-98, 09353 Oberlungwitz, DE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 34810	100 %	25 000 EUR
LINDEN s.r.o. Žižkova 750/40, 693 01 Hustopeče, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	26292904	100 %	200 000 Kč
Winning Plastics – Germany 1 GmbH ^{1,2} Industriestraße 22, 91227 Leinburg, DE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 284249	100 %	25 000 EUR

- ¹ V roce 2023 firma přibyla do skupiny WG.
- ² Společnost působící v Německu.
- ³ Společnost působící ve Španělsku.

Název firmy Sídlo	Metoda konsolidace Způsob konsolidace	Právní forma	IČO	Výše obchodního podílu	Výše základního kapitálu
BAT Team s.r.o. ¹ U Nového dvora 1076/4, 142 00 Praha, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	01795198	50 %	200 000 Kč
Winning CoFo a.s. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	akciová společnost	14293692	100 %	2 000 000 Kč
Winning CoFo – Räuchle GmbH ² Räuchlestraße 7, 89165 Dietenheim, DE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 744297	100 %	25 000 EUR
Winning CoFo – PWK GmbH ² Idastraße 60, 47809 Krefeld, DE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 19168	100 %	25 000 EUR
Winning CoFo – IBEX GmbH ² Gewerbepark Am Gründel 11, 09423 Gelenau	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 19155	100 %	25 000 EUR
Winning Automotive a.s. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	poměrná přímá	akciová společnost	09494545	50 %	2 000 000 Kč
Winning BLW GmbH ² Papenbergerstrasse 37, 42859 Remscheid, DE	poměrná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 31439	50 %	25 000 EUR
Winning BLW Management GmbH ² Papenbergerstrasse 37, 42859 Remscheid, DE	poměrná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 31440	50 %	25 000 EUR
Winning Automotive 1 GmbH ² Papenbergerstrasse 37, 42859 Remscheid, DE	poměrná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 263805	50 %	25 000 EUR

- ¹ V roce 2023 firma přibyla do skupiny WG.
- ² Společnost působící v Německu.
- ³ Společnost působící ve Španělsku.

2. Předpoklad nepřetržitého trvání Skupiny

Vedení skupiny dospělo k závěru, že nejsou známy žádné informace mající významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání skupiny. Vzhledem k tomu byla konsolidovaná účetní závěrka k 31. prosinci 2023 zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání.

3. Současná ekonomická situace

Současná ekonomická situace je poznamenána především důsledky války na Ukrajině, která započala 24. února 2022, včetně souvisejících sankcí vůči Rusku, narušenými dodavatelskými řetězci, energetickou krizí, nejistotou na komoditních a finančních trzích a v neposlední řadě negativním trendem klíčových makroekonomických ukazatelů s dopadem na podnikání, jako jsou míra inflace, růst úrokových sazeb, volatilita měnových kurzů a další.

Zvýšený růst cen energií a celková inflace samozřejmě ovlivňuje i naši Skupinu. Vedení Skupiny se snaží zvýšené náklady přenést na naše odběratele tak, aby eliminovala dopady krize na skupinu. Vedení Skupiny dospělo k závěru, že dopady války na Ukrajině nemají zásadní vliv na chod Skupiny.

4. Účetní postupy, způsoby oceňování a odpisování

a) Základní východiska pro vypracování konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velkou skupinu účetních jednotek.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

b) Systém konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s postupy pro vedení konsolidace přímým způsobem. Jejím cílem je podávat věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv, finanční situace a zisku nebo ztráty skupiny společností zahrnutých do konsolidace jako celek a slouží k informování věřitelů a akcionářů.

Pro zpracování konsolidované účetní závěrky byla použita metoda plné konsolidace při zahrnutí ovládané nebo řízené společnosti (více než 50% účast, tj. u dceřiných společností); dále metoda po-měrné konsolidace při zahrnutí společnosti, která je celá ovládána ve shodě s další nebo dalšími osobami, pokud tyto osoby mají shodný podíl na základním kapitálu ovládané nebo řízené společ-nosti, a metoda konsolidace ekvivalencí (protihodnotou), která se použije při zahrnutí společnosti pod podstatným vlivem (více než 20% účast, tj. u přidružených společností).

Vzájemné pohledávky, závazky, výnosy a náklady jsou plně vyloučeny, stejně tak jako zisk z prodeje aktiv mezi společnostmi skupiny. Podíly na zisku přijaté od společností konsolidovaných plnou, poměrnou, resp. ekvivalenční metodou byly vyloučeny z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a o jejich výši byl zvýšen konsolidovaný výsledek hospodaření minulých let.

Pro účely konsolidace došlo ke sjednocení významných účetních postupů v rámci konsolidačního celku. Tyto účetní postupy, které používají jednotlivé společnosti konsolidačního celku, jsou popsány níže.

Individuální účetní závěrky všech společností zahrnutých do konsolidace byly sestaveny k 31. prosinci 2023. Ve výkazu zisku a ztráty jsou výsledky ovládaných společností, poměrná část výsledků spoluovládaných společností a podíly na výsledku hospodaření společností v ekvivalenci vykázány pouze za období, po které jsou společnosti ovládány či spoluovládány mateřskou společností, resp. za období, po které je nad nimi vykonáván podstatný vliv.

Rozvaha společností skupiny účtujících v cizí měně je pro účely konsolidace přepočtena do českých korun kurzem ČNB k 31. 12. běžného období. Výkaz zisků a ztrát společností skupiny účtujících v cizí měně je pro účely konsolidace přepočten měsíčním kurzem dle ČNB. Rozdíl mezi rozvahou a výkazem zisků a ztrát plynoucí z výše uvedeného přepočtu je vykázan ve vlastním kapitálu na řádku A.II. Ážio a kapitálové fondy.

c) Konsolidační rozdíl

Konsolidační rozdíly jsou zjištěny jako rozdíl mezi pořizovací cenou podílů účetní jednotky konsolidačního celku, spoluovládané společnosti či společnosti pod podstatným vlivem a jejich oceněním podle podílové účasti konsolidující účetní jednotky na výši vlastního kapitálu vyjádřeného reálnou hodnotou ke dni akvizice nebo ke dni dalšího zvýšení účasti (dalšího pořízení podílů). Za den akvizice se považuje den, od něhož začíná účinně ovládající osoba uplatňovat příslušný vliv nad konsolidovanou účetní jednotkou.

Konsolidační rozdíl se odepisuje do 20 let rovnoměrným odpisem, pokud neexistují důvody pro kratší dobu odpisování. Zvolená doba odpisování musí být spolehlivě prokazatelná a nesmí porušovat princip věrného a poctivého obrazu předmětu účetnictví a finanční situace účetní jednotky.

Odpisy konsolidačního rozdílu se vykazují ve zvláštní položce konsolidovaného výkazu zisku a ztráty.

d) Způsob zahrnutí nově pořízených nakoupených společností

Společnosti nově zahrnuté do skupiny v roce 2022 byly (až na výjimku Linden s.r.o.) nakoupeny formou akvizice aktiv a převzetí provozu od zanikající společnosti do nově vzniklé společnosti. Nejprve došlo ke koupi prázdné společnosti v hodnotě jejího základního kapitálu zvýšeného o poplatky prodávající společnosti, následně nově akvírovaná společnost nakoupila aktiva a převzala provoz od jiné zanikající společnosti. Z tohoto důvodu je konsolidační rozdíl u těchto společností nevýznamný.

e) Menšinový vlastní kapitál

Menšinový vlastní kapitál představuje menšinové podíly na vlastním kapitálu ovládaných osob v členění podílů na základním kapitálu, kapitálových fondech, fondech ze zisku, nerozděleném, případně neuhrazeném výsledku hospodaření minulých let a výsledku hospodaření běžného účetního období. Menšinový vlastní kapitál u ovládaných společností, jejichž hodnota vlastního kapitálu je záporná, je vykazován pouze do výše, v níž lze s vysokou pravděpodobností předpokládat úhradu ztrát ze strany minoritních vlastníků.

f) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v pořizovací ceně do 80 tis. Kč je vykazován v rozvaze a odpisován lineárně po dobu jednoho roku až tří let. Majetek v hodnotě do 10 tis. Kč je účtován rovnou do spotřeby a není vykazován v rozvaze.

Náklady na opravu a údržbu dlouhodobého majetku se účtují přímo do spotřeby.

Ocenění dlouhodobého majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady na výrobu a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku. Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný majetek bezúplatně nabytý, kdy nelze zjistit cenu jiným způsobem, a majetek nově zjištěný v účetnictví. Pro stanovení reprodukční pořizovací ceny se používá odborný odhad.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti. Dlouhodobý majetek je odepisován lineární metodou. Majetek se začíná odepisovat v měsíci uvedení majetku do užívání.

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Stavby	Lineární	10–50 let
Stroje a přístroje	Lineární	3–33 let
Automobily	Lineární	3–8 let
Software	Lineární	1–25 let
Ocenitelná práva	Lineární	3–25 let
Ostatní zařízení	Lineární	1–27 let

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

g) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize, atd.).

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují cenu materiálu, práce a proporcionální část výrobních režijních nákladů podle stavu rozpracovanosti.

U developerských projektů se do zásob (nedokončené výroby) zahrnují náklady související s projektem. Aktivace se realizuje procentuálně dle hodnoty prodaných bytových jednotek/nebytových prostor, a to v okamžiku prodeje/převedení bytových jednotek/nebytových prostor.

Opravné položky jsou vytvářeny na základě analýzy jejich obrátkovosti a dále v těch případech, kdy ocenění použité v účetnictví je přechodně vyšší než současná tržní cena zásob.

h) Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků. Skupina stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám na základě vlastní analýzy platební schopnosti svých zákazníků.

Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, účtovaných na vrub nákladů, na jejich realizační hodnotu.

i) Deriváty

Skupina má finanční deriváty, které slouží v souladu se strategií řízení rizik Skupiny jako zajišťovací nástroj, ale nelze pro ně podle českých účetních předpisů použít zajišťovací účetnictví, protože nesplňují kritéria pro zajišťovací účetnictví. Tyto deriváty jsou proto vykázány jako deriváty určené k obchodování.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování jsou vykázány souhrnně ve finančním výsledku hospodaření.

j) Přepočty cizích měn a devizové operace

Společnosti skupiny účtující v české měně používají pro přepočet cizích měn pevný roční kurz, který se stanovuje na základě denního kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB k 31. prosinci předešlého roku. S výjimkou pořízení finančního majetku, příplatku mimo základní kapitál, směny peněz a vnitroskupinových půjček, které jsou účtovány aktuálním kurzem ČNB ke dni transakce. Aktiva a pasiva peněžité povahy v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB.

Rozvaha společností skupiny účtujících v cizí měně je pro účely konsolidace přepočtena do českých korun kurzem ČNB k 31. prosinci běžného období. Výkaz zisků a ztrát společností skupiny účtujících v cizí měně je pro účely konsolidace přepočten měsíčním kurzem dle ČNB. Rozdíl mezi rozvahou a výkazem zisků a ztrát plynoucí z výše uvedeného přepočtu je vykázán ve vlastním kapitálu na řádku A.II. Ážio a kapitálové fondy.

Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření. Existence nerealizovaných kurzových rozdílů vychází z povinnosti účetní jednotky přepočítat ke dni provedení účetní závěrky majetek a závazky vyjádřené v cizí měně na českou měnu kursem ČNB platným ke dni provedení účetní závěrky ve smyslu ustanovení § 24 odst. 6 zákona č. 563/1991 Sb.

k) Daň z příjmů

Daň z příjmu se počítá samostatně za jednotlivé společnosti skupiny za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Náklad na daň z příjmů v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součtem nákladů na daň z příjmů za mateřskou společnost a ostatní společnosti konsolidované plnou a poměrnou metodou.

Společnost tvoří rezervu na daň z příjmů z toho důvodu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím účetním období společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

V rozvaze je rezerva na daň z příjmů snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů a případná výsledná pohledávka je vykázána na řádku „Krátkodobé pohledávky ostatní“, případný daňový závazek je vykázován na řádku „Rezervy“.

l) Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v konsolidované rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

m) Rezervy

Skupina tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

n) Vlastní kapitál

V případě, že Společnost rozhodne o výplatě záloh na podíly na zisku, vykáže tuto skutečnost jako snížení vlastního kapitálu na rozvahovém řádku Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku. V případě, že k rozvahovému dni vznikne Společnosti ztráta nebo dosáhne zisku nižšího než vyplacené podíly na zisku, vykáže v rozvaze ke konci účetního období výplatu záloh na podíly na zisku nebo její část jako pohledávku za společníky / akcionáři.

o) Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu doručení výrobků a jeho akceptace zákazníkem nebo k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

V developerském segmentu skupiny jsou veškeré náklady vzniklé při výstavbě promítnuty do hodnoty zásob a k rozeznání tržeb dochází ve chvíli předání postavených nemovitostí finálním zákazníkům.

p) Účtování nákladů a výnosů

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na developerské projekty jsou během doby kompletace aktivovány. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů. Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

q) Úrokové náklady

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou během doby kompletace majetku a jeho přípravy k používání aktivovány. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

r) Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

s) Přehled o peněžních tocích

Skupina sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku hotovosti.

t) Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného účtu. Kontokorentní úvěry, které představují formu financování, nejsou součástí peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

u) Dotace

Jedna ze společností konsolidačního celku získala dotace z evropské unie na úhradu výdajů spojených s provozem střediska sdílených služeb společnosti Winning Steel.

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či vzniku nezpochybnitelného nároku na přijetí.

Dotace se účtuje ve prospěch výnosů (ve věcné a časové souvislosti), pokud je určena k úhradě nákladů a jako snížení pořizovací ceny, pokud je určena na pořízení dlouhodobého hmotného majetku.

v) Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Skupiny se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Skupiny, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv ve Skupině,
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů Skupiny, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,

Zůstatky a transakce se společnostmi, které jsou součástí konsolidačního celku, jsou eliminovány a v účetní závěrce tedy nejsou vykázány ani zveřejněny.

w) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

x) Rozdíly ze změn účetních metod a opravy chyb let minulých

Rozdíly ze změn účetních metod (včetně dopadu odložené daně) a opravy v důsledku nesprávného účtování nebo neúčtování o nákladech a výnosech v minulých účetních obdobích, pokud jsou významné, se vykazují v položce Jiný výsledek hospodaření minulých let.

5. Dlouhodobý majetek

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Stav k 31. 12. 2023 (v celých tisících Kč)

	Software	Výzkum a vývoj	Ocenitelná práva	Nedok. dl. nhm. majetek	Jiný dl. nhm. majetek	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA						
Zůstatek k 1. 1. 2023	56 702	169	3 770	3 543	21 542	85 726
KURZOVÝ ROZDÍL	1 080	4	95	0	544	1 723
AKVIZIČNÍ PŘÍRŮSTEK PC	0	0	0	0	0	0
Přírůstky	4 755	6 391	940	4 493	0	16 579
Úbytky	-38 836	0	-155	0	-779	-39 770
Přeúčtování	1 659	3 803	-1 162	-4 003	-6 394	-6 097
Zůstatek k 31. 12. 2023	25 360	10 367	3 488	4 033	14 913	58 161
OPRÁVKY						
Zůstatek k 1. 1. 2023	41 002	0	417	0	5 637	47 056
KURZOVÝ ROZDÍL	1 170	17	54	0	192	1 433
AKVIZIČNÍ PŘÍRŮSTEK OPRÁVEK	0	0	0	0	0	0
Odpisy	14 609	607	1 557	0	1 793	18 566
Oprávký k úbytkům	-38 848	0	0	0	0	-38 848
Přeúčtování	0	0	0	0	0	0
Zůstatek k 31. 12. 2023	17 933	624	2 028	0	7 622	28 207
Zůstatková hodnota 1. 1. 2023	15 700	169	3 353	3 543	15 905	38 670
Zůstatková hodnota 31. 12. 2023	7 427	9 743	1 460	4 033	7 291	29 954

Stav k 31. 12. 2022 (v celých tisících Kč)

	Software	Výzkum a vývoj	Ocenitelná práva	Nedok. dl. nhm. majetek	Jiný dl. nhm. majetek	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA						
Zůstatek k 1. 1. 2022	48 826	0	2 519	1 102	10 716	63 163
KURZOVÝ ROZDÍL	-1 232	0	-75	0	-321	-1 628
AKVIZIČNÍ PŘÍRŮSTEK PC	9 786	0	0	0	9 270	19 056
Přírůstky	6 155	169	1 326	2 441	11 985	22 076
Úbytky	-7 211	0	0	0	-10 108	-17 319
Přeúčtování	378	0	0	0	0	378
Zůstatek k 31. 12. 2022	56 702	169	3 770	3 543	21 542	85 726
OPRÁVKY						
Zůstatek k 1. 1. 2022	23 634	0	0	0	2 625	26 259
KURZOVÝ ROZDÍL	-722	0	-6	0	-123	-851
AKVIZIČNÍ PŘÍRŮSTEK OPRÁVEK	9 741	0	0	0	9 270	19 011
Odpisy	15 455	0	423	0	3 135	19 013
Oprávký k úbytkům	-7 211	0	0	0	-9 270	-16 481
Přeúčtování	105	0	0	0	0	105
Zůstatek k 31. 12. 2022	41 002	0	417	0	5 637	47 056
Zůstatková hodnota 1. 1. 2022	25 192	0	2 519	1 102	8 091	36 904
Zůstatková hodnota 31. 12. 2022	15 700	169	3 353	3 543	15 905	38 670

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Stav k 31. 12. 2023 (v celých tisících Kč)

	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Nedok. hmotný majetek	Poskytnuté zálohy	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA						
Zůstatek k 1. 1. 2023	193 782	489 418	950 905	79 441	18 979	1 732 525
KURZOVÝ ROZDÍL	4 902	11 888	18 433	1 907	475	37 605
AKVIZIČNÍ PŘÍRŮSTEK PC	0	0	0	0	0	0
Přírůstky	0	27 643	106 018	131 305	4 636	269 602
Úbytky	0	0	-49 744	-5 080	0	-54 824
Přeúčtování	2 136	4 258	24 775	-10 459	-14 612	6 098
Zůstatek k 31. 12. 2023	200 820	533 207	1 050 387	197 114	9 478	1 991 006
OPRÁVKY						
Zůstatek k 1. 1. 2023	0	14 599	291 081	0	0	305 680
KURZOVÝ ROZDÍL	0	935	8 123	-1	0	9 057
AKVIZIČNÍ PŘÍRŮSTEK OPRÁVEK	0	0	0	0	0	0
Odpisy	3	21 536	146 051	-24	0	167 566
Oprávký k úbytkům	0	0	-18 241	0	0	-18 241
Přeúčtování	0	0	0	0	0	0
Zůstatek k 31. 12. 2023	3	37 070	427 014	-25	0	464 062
OPRAVNÉ POLOŽKY						
Zůstatek k 1. 1. 2023	0	0	0	0	0	0
Tvorba / rozpuštění	0	0	0	0	0	0
Zůstatek k 31. 12. 2023	0	0	0	0	0	0
Zůstatková hodnota 1. 1. 2023	193 782	474 819	659 824	79 441	18 979	1 426 845
Zůstatková hodnota 31. 12. 2023	200 817	496 137	623 373	197 139	9 478	1 526 944

Stav k 31. 12. 2022 (v celých tisících Kč)

	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Nedok. hmotný majetek	Poskytnuté zálohy	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA						
Zůstatek k 1. 1. 2022	102 760	47 891	414 854	8 074	1 382	574 961
KURZOVÝ ROZDÍL	-188	-179	-10 558	-128	0	-11 053
AKVIZIČNÍ PŘÍRŮSTEK PC	0	1 620	37 179	0	0	38 799
Přírůstky	187 687	463 458	401 634	116 517	25 435	1 194 731
Úbytky	-96 477	-34 514	-16 174	-3 079	0	-150 244
Přeúčtování	0	11 142	123 970	-41 943	-7 838	85 331
Zůstatek k 31. 12. 2022	193 782	489 418	950 905	79 441	18 979	1 732 525
OPRÁVKY						
Zůstatek k 1. 1. 2022	0	6 293	140 164	0	0	146 457
KURZOVÝ ROZDÍL	0	-212	-3 808	0	0	-4 020
AKVIZIČNÍ PŘÍRŮSTEK OPRÁVEK	0	89	33 532	0	0	33 621
Odpisy	0	13 096	118 489	0	0	131 585
Oprávký k úbytkům	0	-4 667	-7 869	0	0	-12 536
Přeúčtování	0	0	10 573	0	0	10 573
Zůstatek k 31. 12. 2022	0	14 599	291 081	0	0	305 680
OPRAVNÉ POLOŽKY						
Zůstatek k 1. 1. 2022	0	0	0	0	0	0
Tvorba / rozpuštění	0	0	0	0	0	0
Zůstatek k 31. 12. 2022	0	0	0	0	0	0
Zůstatková hodnota 1. 1. 2022	102 760	41 598	274 690	8 074	1 382	428 504
Zůstatková hodnota 31. 12. 2022	193 782	474 819	659 824	79 441	18 979	1 426 845

Významné přírůstky majetku v roce 2023 souvisí převážně s nákupem nových strojů ve firmě Winning Plastics – Dipersdorf GmbH a technickým zhodnocením nových výrobních prostor v nedokončeném majetku firmy Winning BLW GmbH.

Významné přírůstky majetku v roce 2022 souvisí s nákupem investic v Německu formou akvizice aktiv – viz popis v odstavci „Způsob zahrnutí nově pořízených nakoupených společností“ výše.

Významné úbytky na pozemcích a stavbách v roce 2022 souvisejí se zahájením dvou developerských projektů a s tím související klasifikace těchto majetků do hodnoty zásob.

6. Kladný a záporný konsolidační rozdíl

(v tisících Kč)

c) Dlouhodobý finanční majetek

Skupina platí zálohy (k 31. prosinci 2023: 19 197 tisíc Kč, k 31. prosinci 2022: 15 020 tis. Kč) na pořízení finanční investice, jež vlastní budovu využívanou k provozní činnosti Skupiny. Po splacení záloh bude tato finanční investice včetně budovy převedena do vlastnictví Skupiny.

Pohyby v kladném konsolidačním rozdílu	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Počáteční zůstatek k 1. lednu	114 195	112 637
Dopady akvizic v účetním období	169	9 386
Odpis kladného konsolidačního rozdílu	-7 485	-7 828
Konečný zůstatek k 31. prosinci	106 879	114 195

Pohyby v záporném konsolidačním rozdílu	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Počáteční zůstatek k 1. lednu	-32 024	-265
Dopady akvizic v účetním období	0	-35 582
Odpis záporného konsolidačního rozdílu	3 558	3 823
Konečný zůstatek k 31. prosinci	-28 466	-32 024

7. Zásoby

(v tisících Kč)

	31. 12. 2023			31. 12. 2022		
	Brutto	Opravná položka (-)	Netto	Brutto	Opravná položka (-)	Netto
Materiál	555 826	-81 393	474 433	581 581	-85 622	495 959
Nedokončená výroba	901 911	-11 153	890 758	914 643	-24 839	889 804
Polotovary	518 635	-55 719	462 916	103 723	-35 112	68 611
Výrobky	329 719	-15 601	314 118	331 938	-19 772	312 166
Celkem	2 306 091	-163 866	2 142 225	1 931 885	-165 345	1 766 540

Skupina vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2023 ve výši 163 866 tis. Kč (k 31. prosinci 2022 165 345 tis. Kč).

V roce 2023 byly do hodnoty zásob aktivovány úroky v celkové výši 17 359 tis. Kč (2022: 15 255 tis. Kč) u developerských projektů.

8. Pohledávky

Pohledávky po splatnosti činily k 31. prosinci 2023 218 572 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 339 870 tis. Kč).

Opravná položka k pohledávkám k 31. prosinci 2023 činila 8 159 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 12 848 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Skupina má přijaté bankovní záruky k 31. prosinci 2023 ve výši 11 063 tis. Kč (2022: 13 064 tis. Kč).

Skupina neeviduje žádné další pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Společnost postupuje pohledávky vůči některým odběratelům na základě Smlouvy o postoupení pohledávek (faktoring). V roce 2023 postoupila pohledávky v hodnotě 7 414 500 tis. Kč (2022: 2 021 001 tis. Kč), tento výnos je zachycen na řádku Ostatní provozní výnosy. Související náklady jsou vykázány na řádku Ostatní provozní náklady. Otevřené pohledávky z faktoringu jsou vykázány na řádku Krátkodobé pohledávky ostatní.

9. Vlastní kapitál

Společnost vydala tyto akcie:

- 8013 ks kmenových akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 10 tis. Kč
- 1 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 4,4 tis. Kč
- 1 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1,6 tis. Kč
- 15 ks dividendových akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 tis. Kč

Společnost Winning Group a.s. je vlastněna z 90 % společnostmi Winning SW Holding s.r.o., zapsanou v České republice a z 10 % společnostmi WGMH a.s., zapsanou v České republice.

Společnost Winning SW Holding s.r.o. se sídlem Křižíkova 2960/72, Královo Pole, 612 00 Brno sestavuje konsolidovanou účetní závěrku nejširší skupiny účetních jednotek, ke které Skupina patří.

Konsolidovanou účetní závěrku skupiny je možné získat na adrese společnosti.

Dne 30. června 2023 valná hromada schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2022 a rozhodla o rozdělení zisku za rok 2022 ve výši 71 262 tis. Kč tak, že část zisku ve výši 53 348 tis. Kč bude převedena na účet nerozděleného zisku minulých let, současně dochází k zúčtování záloh na podíl na zisku vyplacených za rok 2022 ve výši 17 914 tis. Kč.

Způsob rozdělení zisku je uveden v Konsolidovaném výkazu o změnách vlastního kapitálu.

Do data vydání této konsolidované účetní závěrky nenavrhla Společnost rozdělení zisku za rok 2023.

10. Rezervy

(v tisících Kč)

Druh rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2023	Změna 2023	Zůstatek k 31. 12. 2022	Změna 2022	Zůstatek k 1. 1. 2022
Rezerva na daň z příjmů	131 397	3 339	128 058	80 846	47 212
Personální rezervy	143 292	36 203	107 089	69 327	37 762
Rezerva na restrukturalizaci	27 709	-37 543	65 252	2 179	63 074
Rezerva na záruky	38 286	21 043	17 243	6 960	10 282
Ostatní rezervy	169 635	17 513	152 122	72 053	80 069
Celkové rezervy	510 319	40 555	469 764	231 365	238 399

Zálohy na daň z příjmu ve výši 22 196 tis. Kč zaplacené Skupinou k 31. prosinci 2023 (k 31. prosinci 2022: 30 995 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmu ve výši 151 641 tis. Kč vytvořenou k 31. prosinci 2023 (k 31. prosinci 2022: 148 670 tis. Kč). Případná výsledná pohledávka je vykázána na řádku „Krátkodobé pohledávky ostatní“, případný daňový závazek je vykazován na řádku „Rezervy“. Netování záloh s rezervou je zúčtováno na úrovni dceřiných společností.

Ostatní rezervy jsou k 31. prosinci 2023 i 2022 primárně tvořeny rezervou na nevyfakturované dodávky.

11. Závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vychází z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. prosinci 2023, činila 780 554 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 805 368 tis. Kč). Tyto závazky vycházejí primárně z pronájmu budov BLW, u kterých uvádíme z opatrnosti nájem do konce trvání smlouvy, tj. do roku 2030.

Další závazek nezahrnutý v rozvaze popisuje poznámka 20.

Společnost emitovala dluhopisy v celkové hodnotě 150 000 tis. Kč, z nichž k 31. prosinci 2022 bylo 138 776 tis. Kč neprodaných. Splatnost těchto dluhopisů byla 2. července 2023. K 31. prosinci 2023 již společnost nemá žádné emitované dluhopisy.

Společnost využívá půjčky od externích investorů, jejich stav k 31. prosinci 2023 je 309 446 tis. Kč (k 31. 12. 2022: 264 400 tis. Kč). Většina těchto půjček je zajištěna směnkou.

Společnost k 31. prosinci 2023 vykazuje závazek z pořízení aktiv v rámci akvizic roku 2022 91 145 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 107 915 tis. Kč), tento závazek je vykázán v rámci Dlouhodobých a krátkodobých závazků ostatních.

Skupina má vydané bankovní záruky vůči svým odběratelům, a to k 31. prosinci 2023 v celkové výši 180 328 tis. Kč (2022: 106 325 tis. Kč).

12. Závazky k úvěrovým institucím

Banka	Druh úvěru	Měna úvěru	Zůstatek k 31. 12. 2023	Zůstatek k 31. 12. 2022
J&T Bank	Term loan	EUR	932 554	966 498
J&T Bank	Overdraft	EUR/CZK	264 255	168 759
Raiffeisen bank	Term loan	EUR	76 401	88 545
Raiffeisen bank	Overdraft	EUR	67 845	55 670
Komerční banka	Overdraft	CZK	50 000	37 790
UniCredit Bank Czech and Slovakia	Overdraft	CZK	2 722	13 618
Komerční banka	Overdraft	CZK	50 000	0
Trinity Bank	Term loan	CZK	306 713	136 020
Ostatní úvěry k financování majetku	Spotřebitelský úvěr	EUR/CZK	491 538	518 061
Zůstatek celkem			2 242 028	1 984 961

Skupina čerpá k 31. prosinci 2023 drobné spotřebitelské úvěry k zajištění financování nákupu individuálních majetků (aut a strojů) a to v celkové výši 491 537 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 518 061 tis. Kč).

K 31. prosinci 2023, žádný z dlouhodobých úvěrů nemá splatnost delší než 5 let (k 31. prosinci 2022 24 115 tis. Kč).

K úvěrům se vztahují jisté smluvní podmínky.

Porušení těchto smluvních podmínek může vést k okamžité splatnosti úvěrů. Společnost k 31. prosinci 2023 (k 31. prosinci 2022) tyto podmínky splňovala.

Určité položky majetku (hmotný majetek, pracovní kapitál) byly použity jako bankovní zástava k úvěrům a ostatním závazkům. Celková zůstatková hodnota tohoto majetku činila k 31. prosinci 2023 2 651 904 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 2 170 885 tis. Kč).

13. Deriváty

(v tisících Kč)

Společnost využívá finanční deriváty v podobě měnových. Reálná hodnota těchto finančních derivátů je ovlivňována zejména vývojem měnových kurzů. Závazek z derivátů je vykázán na řádku „Krátkodobé závazky ostatní“.

	31. prosince 2023			31. prosince 2022		
	Reálná hodnota		Nominální hodnota	Reálná hodnota		Nominální hodnota
	Kladná	Záporná		Kladná	Záporná	
Měnové forwardy	166	2 110	92 719	1 584	0	97 666
DERIVÁTY CELKEM	166	2 110	92 719	1 584	0	97 666

14. Informace o tržbách

(v tisících Kč)

	Tržby 2023	Tržby 2022
AUTOMOTIVE		
Česká republika	769 343	458 811
Německo	5 872 475	3 771 467
ostatní země v EU	2 228 711	1 558 046
země mimo EU	1 181 043	653 281
Celkem	10 051 572	6 441 605
STAVEBNICTVÍ		
Česká republika	1 657 021	1 818 506
Německo	33 566	0
Celkem	1 690 587	1 818 506
OSTATNÍ		
Česká republika	64 462	60 474
Celkem	64 462	60 474
SEGMENTY CELKEM	11 806 621	8 320 585

15. Transakce se spřízněnými stranami

Skupina se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami, které nebyly konsolidovány:

a) Krátkodobé pohledávky a závazky z obchodního styku a půjčky ve skupině:

	Pohledávky k		Závazky k	
	31. 12. 2023	31. 12. 2022	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Winning s.r.o.	0	0	522	511
Winning SW Holding s.r.o.	228	0	88	108
WGMH a.s.	3 240	2 773	0	0
Celkem	3 468	2 733	640	619

b) Prodeje a nákupy:

	Prodeje za období		Nákupy za období	
	2023	2022	2023	2022
Winning s.r.o.	0	0	40	39
Winning SW Holding s.r.o.	189	0	0	236
WGMH a.s.	467	222	0	0
Celkem	656	222	40	275

V ostatních pohledávkách jsou vykázány pohledávky za společnostmi pod společným ovládáním konsolidovaných poměrnou metodou k 31. prosinci 2023 ve výši 4 044 tis. Kč (2022: 4 044 tis Kč). Tržby za těmito společnostmi jsou vykázány ve výkazu zisku a ztrát v roce 2023 ve výši 3 433 tis. Kč (2022: 3 433 tis. Kč).

Zápůjčky poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami.

Členům řídicích, kontrolních, správních orgánů nebyly k 31. prosinci 2023 a 2022 poskytnuty žádné zápůjčky, žádná zajištění ani ostatní plnění.

Členům řídicích, kontrolních, správních orgánů Společnosti jsou k dispozici služební vozidla.

16. Osobní náklady a počty zaměstnanců

Průměrný počet zaměstnanců skupiny v roce 2023 byl 3 256 zaměstnanců (v roce 2022: 3 193) z toho:

	2023	2022
Počet členů statutárního orgánu Společnosti	3	3
Počet členů dozorčí rady Společnosti	1	1
Průměrný počet ostatních zaměstnanců konsolidačního celku	2 263	2 193
Průměrný počet zaměstnanců společností pod společným ovládáním konsolidovaných poměrnou metodou	989	996
Průměrný počet zaměstnanců celkem	3 256	3 193

(v celých tisících Kč)

	2023	2022
Mzdové náklady	2 790 165	1 814 581
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	495 858	388 997
Ostatní náklady	109 220	30 082
Celkové osobní náklady	3 395 243	2 233 660

Ostatní transakce s vedením Skupiny jsou popsány v poznámce 15 Transakce se spřízněnými stranami.

17. Daň z příjmů

(v tisících Kč)

Daňový náklad zahrnuje:

	2023	2022
Splatnou daň	52 166	126 873
Odloženou daň	-7 223	-2 290
Dodatečné odvody daně z příjmů	1 403	10 538
Celkem daňový náklad	46 346	135 121

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % pro české firmy (2022: 19%) a 33 % pro německé firmy (2022: 33%) (daňová sazba pro roky 2024 a následující).

Odloženou daňovou pohledávku (+) / závazek (-) lze analyzovat následovně:

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+) z titulu:		
rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	3 352	-1 672
rezerv a opravných položek	8 833	22 091
ostatních přechodných rozdílů	0	-1 103
daňové ztráty minulých let	10 632	6 466
Čistá odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)	22 817	25 782

Skupina zhodnotila možnost využití této pohledávky z odložené daně a v souvislosti se zásadou opatrnosti se rozhodla zaúčtovat pohledávku k 31. prosinci 2023 ve výši 12 192 tisíc Kč (k 31. prosinci 2022: 4 970 tisíc Kč), u které je pravděpodobné její využití v následujících letech. Odložená daňová pohledávka je vykázána na řádku „Dlouhodobé pohledávky ostatní“.

18. Náklady a výnosy mimořádné svým objemem nebo povahou

Součástí ostatních provozních výnosů v roce 2023 jsou i jednorázové příspěvky od zákazníků společností pořízených v roce 2022 v celkové výši 75 500 tis. Kč (v roce 2022: 227 942 tis. Kč), které sloužily na úhradu restrukturalizačních nákladů ve výši 208 391 tis.Kč (v roce 2022: 227 942 tis. Kč).

19. Přehled o peněžních tocích

(v tisících Kč)

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

	31. 12. 2023	31. 12. 2022
Peněžní prostředky v pokladně	701	882
Peněžní prostředky na účtech	494 597	319 012
Debetní saldo běžného účtu zahrnuté v závazcích k úvěrovým institucím	-2 722	-51 407
Peněžní ekvivalenty zahrnuté v krátkodobém finančním majetku	0	0
Pohledávka (+) / závazek (-) z cash-poolingu	0	0
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	492 576	268 487

Z celkového počtu peněžních prostředků na účtech je k 31. prosinci 2023 16 004 tisíc Kč (2022: 29 553 tisíc Kč) blokováno nebo vloženo na termínované účty.

20. Položky nevykázané v rozvaze

Společnost měla k 31. prosinci 2023 závazek, který není vykázán v rozvaze. Jedná se o závazek z opční smlouvy mezi Winning Automotive a.s. („Prodávající“) a J&T Mezzanine, a.s. („Kupující“). Opční smlouva je vázaná k úvěrové smlouvě mezi J&T BANKA, a.s. („Banka“), Kupujícím a Winning BLW GmbH a Winning BLW Management GmbH ze dne 21. září 2020, ve znění dodatků, a opravňuje Kupujícího k uplatnění opce vůči Prodávajícímu ve formě převodu finančního obnosu na bankovní účet. Hodnota tohoto závazku k 31. prosinci 2023 činí 49 450 tis. Kč.

21. Následné události

V roce 2024 došlo ke změnám ve statutárním orgánu společnosti. Novým členem představenstva se stal Ing. Peter Smataník. Ing. Milan Obdržálek byl odvolán z funkce člena představenstva. Jaroslav Pažitka byl jmenován předsedou dozorčí rady. Ing. Milan Obdržálek byl jmenován členem dozorčí rady.

V únoru 2024 došlo ke splacení všech úvěrů u J&T banky ve společnosti Winning Group a.s.

K 5. lednu 2024 došlo k prodeji 100% podílu ve společnosti Winning CoFo a.s. Celková prodejní cena byla vyšší než čistá hodnota konsolidovaných aktiv vč. konsolidačního rozdílu k 31. prosinci 2023.

K 10. květnu 2024 došlo k prodeji 100% podílu ve společnosti Winning Plastics a.s. Celková prodejní cena byla vyšší než čistá hodnota konsolidovaných aktiv vč. konsolidačního rozdílu k 31. prosinci 2023.

K 1. červenci 2024 došlo k přeprodejům podílů v souvislost se změnou vlastnické struktury v rámci celé skupiny Winning se zachováním ultimátní matky Winning SW Holding s.r.o. Jedná se o tyto společnosti: Winning PS s.r.o., Winning Estate s.r.o., Winning Steel s.r.o., Winning Gastro s.r.o., Winning Service s.r.o. a Winning Industrial Property a.s.

K datu sestavení účetní závěrky nejsou vedení společnosti známy žádné další významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2023.

15. srpna 2024

Sebastian Peter Wagner
Předseda představenstva

1. Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku za účetní období kalendářního roku 2023

Tato výroční zpráva se za rok 2023 vztahuje ke konsolidačnímu celku Winning Group a.s.

Strategickým oborem v konsolidovaném celku z hlediska velikosti obratu zůstává stavební výroba, a specializovaná stavební výroba monolitických konstrukcí a výroba strojních součástí do automobilového průmyslu, která do výrobního portfolia přibyla koncem roku 2020 a významně se rozrostla v roce 2023 vlivem nových akvizic výrobních společností v Německu. Díky těmto akvizicím přibilo do skupiny i nové odvětví výroby plastových dílů v automobilovém průmyslu.

Dalšími obory vycházejícími ze struktury majetku a výrobního programu dceřiných společností jsou především:

- nákup, prodej, správa a údržba nemovitostí
- pronájem a správa vlastních nebo pronajatých nemovitostí,
- inženýrské činnosti a související technické poradenství,
- činnosti agentur zprostředkujících zaměstnání,
- bezpečnostní a pátrací činnosti,
- stravování v restauracích, u stánků a v mobilních zařízeních,
- účetnické a auditorské činnosti; daňové poradenství.

Majetek skupiny se v roce 2023 rozrostl převážně díky novým akvizicím v Německu, kde byly pořízeny výrobní budovy a stroje. Celková hodnota pořízeného majetku v roce 2023 je 1 237 milionů Kč.

2. Informace o předpokládaném vývoji Skupiny

Pro příští období předpokládají ovládané společnosti zařazené do konsolidačního celku kladné hospodářské výsledky a stabilizovanou finanční situaci. Tato výroční zpráva, v kontextu s ostatními údaji poukazuje na perspektivní trend rozšiřování podnikání společností konsolidovaného celku v jiných oblastech, nesouvisejících přímo s hlavní činností, stavební výrobou a automobilovým průmyslem.

3. Informace o pořizování vlastních akcií nebo podílů

Skupina v účetním období kalendářního roku 2023 nepořídila žádné vlastní akcie.

4. Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích

Skupina se chová zodpovědně k životnímu prostředí i zaměstnancům společnosti. Skupina přispívá k ochraně životního prostředí pravidelným sledováním spotřeb energií a pohonných hmot. Toto sledování je prováděno na roční bázi. Související činnosti zahrnují také trvalou podporu zdraví zaměstnanců.

Produkty, procesy a služby realizované naší Skupinou nejsou významným zdrojem znečištění. V oblasti inovací jsou naše útvary zapojeny do vývojových aktivit směřujících k naplnění strategických cílů v této oblasti. Společnost pravidelně vyhodnocuje aspekty a rizika v oblasti životního prostředí a přijímá nezbytná preventivní opatření, jejichž cílem je zabránit poškozování životního prostředí.

5. Informace o existenci pobočky nebo jiné části obchodního závodu v zahraničí

Skupina nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

6. Informace o následných událostech

V roce 2024 došlo ke změnám ve statutárním orgánu společnosti. Novým členem představenstva se stal Ing. Peter Smataník. Ing. Milan Obdržálek byl odvolán z funkce člena představenstva. Jaroslav Pažitka byl jmenován předsedou dozorčí rady. Ing. Milan Obdržálek byl jmenován členem dozorčí rady.

V únoru 2024 došlo ke splacení všech úvěrů u J&T banky ve společnosti Winning Group a.s.

K 5. lednu 2024 došlo k prodeji 100% podílu ve společnosti Winning CoFo a.s. Celková prodejní cena byla vyšší než čistá hodnota konsolidovaných aktiv vč. konsolidačního rozdílu k 31. prosinci 2023.

K 10. květnu 2024 došlo k prodeji 100% podílu ve společnosti Winning Plastics a.s. Celková prodejní cena byla vyšší než čistá hodnota konsolidovaných aktiv vč. konsolidačního rozdílu k 31. prosinci 2023.

K 1. červenci 2024 došlo k přeprodejům podílů v souvislosti se změnou vlastnické struktury v rámci celé skupiny Winning se zachováním ultimátní matky Winning SW Holding s.r.o. Jedná se o tyto společnosti: Winning PS s.r.o., Winning Estate s.r.o., Winning Steel s.r.o., Winning Gastro s.r.o., Winning Service s.r.o. a Winning Industrial Property a.s.

K datu sestavení účetní závěrky nejsou vedení společnosti známy žádné další významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2023.

S.V.G.

15. srpna 2024

Sebastian Peter Wagner
Předseda představenstva



23

„Tvrdá práce se vyplatí.“

Sebastian Wagner



winninggroup.cz