

winninggroup

Výroční zpráva / Jahresbericht





obsah inhalt

2
úvodní slovo vorwort

8
profil profil

12
Winning Group v roce 2020 Winning Group im Jahr 2020

16
Winning BLW **Nikdy jsme se do toho tolik neopírali jako teď**
Wir haben uns nie so sehr darauf gestürzt wie jetzt

34
Winning Steel **Brno centrem vývoje reálné elektromobility**
Brünn als Entwicklungszentrum der echten Elektromobilität

42
Winning PS **Soutěžíme stále větší a náročnější zakázky**
Wir stehen im Wettbewerb um immer größere und anspruchsvollere Aufträge

56
Winning Estate **V Bučovicích hlásí Vyprodáno!**
In Bučovice melden sie Ausverkauft!

66
rozhovor interview **Sebastian Wagner**

75
Work-life balance

80
konsolidovaná účetní závěrka konsolidierter jahabschluss



Vážené čtenářky, vážení čtenáři,

svět se mění rychleji než kdy dřív a stejně tak se mění i naše podnikatelské prostředí. Už nás zdaleka neovlivňuje jen vývoj na trhu. Do byznysu razantně zasahuje pandemie koronaviru, oteplování planety a Green Deal nebo nejčerstvěji mikročipová krize. Zdánlivě neochvějně byznysové modely, které se úspěšně používaly desítky let, je najednou nutné modifikovat.

Pro Winning Group je taková doba skvělá příležitost! Změny nás neparalyzují, právě naopak. Vždyť flexibilitu, rychlé rozhodování a hledání chytrých řešení máme ve své DNA. Žádná letargie! S reakcí nečekáme na to, co nové okolnosti přinesou, chceme raději sedět na „driver's seat“ a věci aktivně kontrolovat. A s naším silným týmem se to daří – neexistuje totiž jediný člen Winning Group, který by skupině nepřinášel kromě své odvedené práce i něco navíc. Udržitelnost pak bereme jako zcela přirozenou podmínku nejen naší budoucí prosperity.

A proto se nám daří! Rok 2020 je toho jasným důkazem.

Loni jsme opět trhali rekordy, ať už v tržbách, které dosáhly téměř 2,5 miliardy, nebo v EBITDA ve výši 223,5 milionu korun. Téměř jsme tak zdvojnásobili náš úspěch z roku 2019. Důležitým krokem, který bych rád vyzdvihl, je také úspěšné konsolidování skupiny do dvou pilířů – pro nás tradičního Construction a díky koupi německé Winning BLW jsme se hned od začátku významně zapsali také na mapu evropského Automotive. Mám radost, že v obou těchto segmentech, které nás baví a kterým detailně rozumíme, jsme se stali významnými hráči na trhu.

Do odvětví automotive jsme vstoupili razantně, a to koupí a restrukturalizací do té doby ztrátové Sona BLW. Přenastavit její řízení se nám povedlo už během akvizičního procesu a od prvního dne pod křídly Winning Group se vrátila do černých čísel. To je obrovský úspěch!

Také firmy, na kterých stojí náš segment Construction, za sebou mají rekordní rok – nejen v počtu dokončených projektů, ale především v dosažené kvalitě provedení, která nám otevírá dveře k ještě větším a zajímavějším zakázkám. Společnosti získané v roce 2019 jsou nyní plně integrovány do systému Winning Group a vzkvétají. Jsem pyšný na to, že ať už se jedná o naši realizační divizi, development nebo statiky, kteří projektují největší stavby na německém trhu, všechny spojuje důraz na dobrý produkt nejvyšší kvality.

S radostí se s vámi chci také podělit o fakt, že tempo našeho růstu se nezpomalí ani v roce 2021 a ani v letech příštích!

Nadále tvrdě pracujeme na hledání dalších příležitostí pro neorganický růst. Budujeme tým těch nejlepších lidí a těší mě, že se jejich počet každým rokem rozrůstá. Podporovat je v jejich schopnostech rozhodovat, přijmout zodpovědnost, odvádět skvělou práci a stát si za svým výsledkem je jedna z mých nejmilejších povinností.

Vážení partneři, jménem nejen svým, ale i jménem všech našich zaměstnanců si vám v této výroční zprávě dovoluji představit vše, co se nám v roce 2020 podařilo.

Děkuji vám všem za spolupráci a těším se na mnohá další vítězství,
váš

Sebastian Wagner

Generální ředitel
a předseda představenstva Winning Group, a. s.

2 467 517 tis. Kč

€ 94 019 Tsd.

z toho interco 149 070 tis. Kč
davon interco € 5 680 Tsd.

TRŽBY
UMSATZ

223 532 tis. Kč

€ 8 517 Tsd.

EBITDA

2,13×

NORMALIZOVANÁ FINANČNÍ PÁKA*
STANDARDISIERTE HEBELWIRKUNG*

* Vzhledem k významné akvizici německých společností Winning BLW GmbH a Winning BLW Management GmbH ve 4. kvartálu roku 2020 byla pro výpočet normalizované finanční páky použita EBITDA přepočítaná na celé účetní období roku 2020.

* Im Hinblick auf die bedeutenden Übernahmen der deutschen Unternehmen Winning BLW GmbH und Winning BLW Management GmbH im vierten Quartal 2020 wurde für die Berechnung des normalisierten Finanzhebels die für das gesamte Geschäftsjahr 2020 ermittelte Kennzahl EBITDA verwendet.

Liebe Leserinnen und Leser,

die Welt verändert sich so schnell wie noch nie und so auch unser Geschäftsumfeld. Ob Covid19-Pandemie, Green Deal oder jetzt zum Zeitpunkt der Veröffentlichung dieses Berichts die Mikro-Chip-Krise: Noch nie gab es so viele rasante und gravierende Veränderungen, die Geschäftsmodelle, die über Jahrzehnte ohne größere Modifikationen funktionierten, grundlegend beeinflusst haben.

Dies ist eine große Chance für uns! Unsere Gruppe hat Entscheidungsgeschwindigkeit, Flexibilität und Cleverness in ihrer DNA. Keine Lethargie! Wenn sich eine neue Situation ergibt, wollen wir auf dem Fahrersitz sitzen und die Dinge aktiv steuern, und nicht auf die Auswirkungen der neuen Situation warten, um dann darüber nachzudenken, wie wir reagieren sollen. Jedes Mitglied unseres Teams hat dabei seinen Wert und seine Bedeutung und erfüllt eine wichtige Rolle und noch etwas mehr.

Genau deshalb sind wir erfolgreich, und das Jahr 2020 ist ein klarer Beweis dafür!

Wir haben erneut ein wirtschaftliches Rekordjahr mit einem Umsatz von 2,5 mKc und Ebitda 223,5 mKc geschafft, fast doppelt so viel wie 2019. Der wichtigste Schritt, den ich hervorheben möchte, ist jedoch die Strukturierung der Gruppe in die beiden Segmente Bau und Industrie, begonnen durch die Akquisition der deutschen Sona BLW, die unseren Industrial Footprint deutlich stärkte.

Damit ist der Konzern zu einem wichtigen Player in zwei Segmenten geworden, die wir sehr mögen und die wir im Detail verstehen.

Im Automotive-Bereich war der bedeutendste Schritt die Restrukturierung dieser Akquisition, bei der wir während des Akquisitionsprozesses die Rahmenbedingungen des Unternehmens so eingestellt haben, dass BLW nach mehreren Verlustjahren vom ersten Tag an als Teil der Winning Group profitabel war. Und es hat funktioniert!

Im Bausegment haben wir ein Rekordjahr hinter uns. Unsere Baufirmen haben einen tollen Job gemacht und dank der Qualität ihrer Arbeit gewinnen sie immer größere und schönere Projekte. Die im Jahr 2019 übernommenen Unternehmen sind nun vollständig in das System der Winning Group integriert und florieren. In der Projekt-Entwicklung arbeiten wir neben der Fertigstellung bestehender Projekte an der Vorbereitung von hochkarätigen und größeren Projekten, immer mit dem Fokus auf Qualität und gutes Produkt, und unsere Statiker entwerfen die größten Gebäude auf dem deutschen Markt.

Bereits jetzt kann ich bestätigen, dass sich unser Wachstumstempo in 2021 und in den Folgejahren nicht verlangsamen wird!

Wir arbeiten weiterhin intensiv daran, zusätzliche Möglichkeiten für anorganisches Wachstum zu finden. Wir bauen ein Team aus den besten Leuten auf und ich bin froh, dass wir heute schon so viele von ihnen haben. Wir unterstützen ihre Fähigkeit, Entscheidungen zu treffen, Verantwortung zu übernehmen, Dinge gut zu machen und hinter dem Ergebnis zu stehen.

Deshalb freue ich mich, auch im Namen aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, Ihnen in diesem Geschäftsbericht alles vorstellen zu können, was wir im Jahr 2020 geschafft haben.

Ich danke Ihnen allen für Ihre Kooperation und freue mich auf viele weitere gemeinsame Erfolge!

Ihr

Sebastian Wagner
CEO und Vorstandsvorsitzender
Winning Group, a. s.

Svěží přístup k tradičnímu průmyslu/ Neuer Ansatz für die traditionelle Industrie

Náš cíl je přímočarý – posouvat naše firmy s celým jejich odvětvím kupředu.

Podnikáme zásadně v těch oborech, kterým rozumíme, a investujeme jen do takových firem, které dokážeme strategicky rozvíjet. Tento přístup úspěšně uplatňujeme v našem core byznysu na českém i německém trhu, a to především ve dvou robustních pilířích – Automotive a Construction. Společnosti Winning Group podnikají v tradičních průmyslových sektorech, jejich strategie se však vždy opírá o sebevědomou vizi a promyšlené investice do R & D, tak aby zůstaly konkurenceschopné a udržitelné v dlouhodobém horizontu. Specializujeme se na přesné kování pro automotive, realizujeme generální i speciální stavební dodávky, projektujeme statiku velkých stavebních celků či atypické stroje, podílíme se na vývoji nových pohonů a našim klientům nabízíme bydlení v nadstandardních rezidenčních projektech.

Unser Ziel ist ganz einfach – unsere Unternehmen und ihre gesamte Branche voranzubringen.

Wir sind hauptsächlich in den Branchen tätig, die wir verstehen, und investieren nur in Unternehmen, die wir strategisch weiterentwickeln können. Diesen Ansatz setzen wir in unserem Kerngeschäft auf dem tschechischen und deutschen Markt erfolgreich um, insbesondere in zwei robusten Säulen – Automotive und Bauwesen. Die Unternehmen der Winning Group sind in traditionellen Industriezweigen tätig, ihre Strategie basiert jedoch immer auf einer selbstbewussten Vision und durchdachten Investitionen in Forschung und Entwicklung, um langfristig wettbewerbsfähig und nachhaltig zu bleiben. Wir spezialisieren uns auf Präzisionsschmieden für die Automobilindustrie, wir realisieren allgemeine Baulieferungen, wir entwerfen die Statik großer Gebäudeeinheiten oder atypische Maschinen, wir beteiligen uns an der Entwicklung neuer Antriebe und wir bieten unseren Kunden Wohnungen in anspruchsvollen Wohnprojekten.

winninggroup

Automotive

Z tradičních Automotive podniků budujeme moderní firmy s jedinečným know-how a s produkty, které odpovídají na aktuální výzvy a ustojí technologické tržní disrupce. Aus traditionellen Automotive bauen wir moderne Unternehmen mit einzigartigem Know-how und mit Produkten auf, die aktuellen Herausforderungen gerecht werden und technologischen Marktveränderungen standhalten.

Construction

Nabízíme komplexní portfolio stavebních služeb, které se bude dále rozšiřovat technologicky, akvizičně i geograficky. Wir bieten ein umfassendes Portfolio an Bauleistungen, die in Zukunft weiter ausgebaut werden, sei es technisch, akquirierend oder geografisch.

winningblw

winningps

winningsteel

winningsteel

winningestate

winninggroup
v roce im Jahr 2020

Automotive

Společnosti Unternehmen

winningblw

Je německým lídrem ve vývoji a výrobě přesně kovaných dílů pro osobní i nákladní (elektro-) automobily a průmyslové aplikace.

Mezi naše odběratele patří značky Audi, BMW, Mercedes-Benz, Porsche, Renault, Daimler, MAN, Scania, CNH-IVECO, CAT, Volvo Construction Equipment.

Das Unternehmen ist in Deutschland führend in der Entwicklung und Produktion von Präzisionsschmiedeteilen für (elektrische) Personen- und Nutzkraftfahrzeuge) sowie für industrielle Anwendungen.

Zu unseren Kunden zählen die Marken Audi, BMW, Mercedes-Benz, Porsche, Renault, Daimler, MAN, Scania, CNH-IVECO, CAT, Volvo Construction Equipment.

winningsteel

Specializuje se na projektování atypických strojů, automatizací pro strojírenskou výrobu nebo na vývoj nových pohonů.

Es spezialisiert sich auf die Projektierung von atypischen Maschinen, die Automatisierung für die Maschinenbaufertigung oder die Entwicklung neuer Antriebe.

KPIs 2020

103 mil. Kč

€ 3,9 Mil.

EBITDA

1 212 mil. Kč

€ 45,5 Mil.

OBRAT UMSATZ

1 079

ZAMĚSTNANCI ANGESTELLTE

Profil Profil

Strategicky propojujeme technologické dědictví s moderním řízením. To, že žijeme v turbulentní době změn a hledání nových směrů, pokládáme za příležitost, ne hrozbu. I proto už teď podstatnou část produktů dodáváme pro elektromobilitu. Je pro nás důležité, aby naše aktivity šly ruku v ruce s udržitelností i odpovědností za životní prostředí.

V sektoru Automotive jsme si jistí naší erudicí a zkušenostmi a máme dlouhodobou vizi. Každou novou akvizicí posilujeme a zatraktivňujeme naše portfolio strojírenského pilíře, u kterého vnímáme velký potenciál růstu.

Wir verbinden technologisches Erbe strategisch mit modernem Management. Wir sehen die Tatsache, dass wir in turbulenten Zeiten des Wandels und der Suche nach neuen Wegen leben, als Chance und nicht als Bedrohung. Auch deshalb liefern wir bereits heute einen wesentlichen Teil unserer Produkte für die Elektromobilität. Es ist uns wichtig, dass unsere Aktivitäten mit Nachhaltigkeit und Umweltverantwortung Hand in Hand gehen.

Im Automotive sind wir von unserer Gelehrsamkeit und Erfahrung überzeugt und haben eine langfristige Vision. Mit jeder neuen Akquisition stärken wir unser Portfolio im Bereich Automotive, in dem wir großes Wachstumspotenzial sehen, und machen es attraktiver.

Nikdy jsme se do toho tolik neopírali jako teď Wir haben uns nie so sehr darauf gestürzt wie jetzt

Christoph Guhe výkonný ředitel / Geschäftsführer (vpravo / rechts)
Norbert Kottula výrobní ředitel / Produktionsleiter (vlevo / links)

Zkušený manažer Christoph Guhe loni nastoupil do čela společnosti Winning BLW, špičkového výrobce přesně kovaných součástek, na kterého spoléhají značky jako Porsche či Mercedes-Benz. Buduje z firmy hybatele změn směrem k elektromobilitě a posiluje pozici lídra trhu. Jedním z jeho klíčových kolegů je i Norbert Kottula, který zná firmu už skoro třicet let, zažil její vzestupy a pády a loňský restart po jejím odkoupení společností Winning Group. Im vergangenen Jahr wechselte der erfahrene Manager Christoph Guhe zu Winning BLW, einem führenden Hersteller von Präzisionsschmiedeteilen, dem Marken wie Porsche und Mercedes-Benz ihr Vertrauen schenken. Er baut das Unternehmen zu einem Akteur des Wandels hin zur Elektromobilität aus und stärkt dessen Position als Marktführer. Einer seiner wichtigsten Kollegen ist Norbert Kottula, der das Unternehmen seit fast 30 Jahren kennt, Höhen und Tiefen und den Neustart im letzten Jahr nach der Übernahme der Winning Group miterlebt hat.



Pane Kotullo, vy jste prožil změnu vlastníka a přesun pod Winning Group se vším všudy. Můžete popsat, jak celá situace probíhala?

NK: Přesně před rokem jsme byli v insolvenzi. Náš indický vlastník už nejevil o BLW zájem, navíc se i kvůli koronavirové krizi ocitl v těžké situaci, jelikož prodeje klesaly. Indové tak museli najednou vymyslet, jak naložit se společností, která mívala tržby zhruba 200 milionů eur ročně. Správce nás uvrhl do plné insolvence, což bylo pro našich asi 1 300 lidí dost složité – nikdo nevěděl, co bude dál. Tehdy jsme měli čtyři výrobní podniky, tři v Německu (Mnichov, Duisburg, Remscheid) a jeden v Budapešti a bylo jasné, že Maďarsko neudržíme. Ozvali se nějací potenciální kupci a jediná Winning Group řekla, že německé továrny zachová. Najednou jsme zase měli nějakou budoucnost.

CHG: Rozhodli jsme se změnit strukturu firmy. Zaměřili jsme se na zaměstnance. Na to, aby cítili uznání, aby se cítili důležití. Předtím byli jen malým kolečkem ve velké mašinerii, ale naším úkolem bylo a je, aby tohle myšlení velkých firem opustili, převzali zodpovědnost a stali se tahouny společnosti, ne aby se jen nechali táhnout. V minulosti se museli soustředit jen na to, aby firma nějak přežila.

Herr Kottula, Sie haben den Eigentümerwechsel und den Wechsel zur Winning Group mit allem Drum und Dran miterlebt. Können Sie beschreiben, wie die ganze Situation abgelaufen ist?

NK: Vor genau einem Jahr waren wir in der Insolvenz. Unser indischer Besitzer war nicht mehr an BLW interessiert, und aufgrund der Coronavirus-Situation befand er sich auch in einer schwierigen Situation, da der Absatz zurückging. So mussten die Inder plötzlich herausfinden, wie sie mit einem Unternehmen umgehen sollten, das einen Umsatz von rund 200 Millionen Euro pro Jahr erzielte. Der Insolvenzverwalter hat uns also in die volle Insolvenz getrieben, was für unsere etwa 1300 Mitarbeiter ziemlich schwierig war – niemand wusste, was passieren würde. Wir hatten damals vier Produktionsstätten, drei in Deutschland (München, Duisburg, Remscheid) und eine in Budapest, und es war klar, dass wir Ungarn nicht halten konnten. Einige potenzielle Käufer riefen an, aber nur die Winning-Gruppe erklärte, dass sie alle deutschen Werke behalten würde. Plötzlich hatten wir wieder eine Zukunft.

CHG: Wir haben uns entschieden, die Unternehmensstruktur etwas zu ändern. Wir haben uns auf die Mitarbeiter konzentriert. Damit sie sich anerkannt fühlen, damit sie sich wichtig fühlen. Vorher waren sie nur ein kleines Rädchen in einer großen Maschine, aber unsere Aufgabe war und ist es, sie dazu zu bringen, diese Denkweise der Großunternehmen zu verlassen, die Verantwortung zu übernehmen und zu den treibenden Kräften des Unternehmens zu werden, anstatt nur mitgezogen zu werden. In der Vergangenheit mussten sie sich nur darauf konzentrieren, das Überleben des Unternehmens irgendwie zu sichern.

Haben also alle den Wechsel des Eigentümers gespürt?

NK: Der Unterschied ist jeden Tag spürbar. Plötzlich müssen wir uns nicht mehr mit Politik befassen, wir sehen die Zukunft vor uns, wir sehen den technologischen Fortschritt. Wir widmen uns dem, was die Automobilindustrie in Zukunft braucht, wir konzentrieren uns auf die Elektromobilität und haben eine große Chance, ein Unternehmen für das moderne Zeitalter aufzubauen.

CHG: Wir sind wieder in der Position, die treibende Kraft hinter dem dramatischen Prozess zu sein, der sich jetzt in der Automobilindustrie vollzieht. Die gesamte Branche befindet sich im Wandel zur Elektromobilität, der größten Wiedergeburt, die sie je erlebt hat. Unsere Mitarbeiter freuen sich, an dieser Transformation teilhaben zu können, und wissen zu schätzen, dass wir keine große Holding wie bisher sind, sondern den Menschen Raum geben.

Změnu vlastníka tedy pocítli úplně všichni?

NK: Ten rozdíl je patrný každý den. Najednou se nemusíme zabývat politikařením, vidíme před námi budoucnost, vidíme technologický pokrok. Věnujeme se tomu, co bude automobilový průmysl potřebovat v budoucnu, soustředíme se na elektromobilitu a máme velkou šanci vybudovat firmu pro moderní dobu.

CHG: Dostali jsme se zase do pozice, že jsme tahouni toho dramatického procesu, který se teď v automobilovém průmyslu odehrává. Celé odvětví prochází transformací směrem k elektromobilitě, což je největší přerod, který se v něm kdy udál. Naši lidé jsou nadšení, že se mohou podílet na této transformaci, a cení si, že nejsme velký holding jako dříve, ale že dáváme lidem prostor.

Můžete dát nějaký příklad?

NK: Stačí se podívat na přístup k technologiím. Znáám tuhle firmu 27 let a cítím, že za posledních pár měsíců jsme udělali opravdu mimořádný technologický pokrok. Přitom posledních pět let jsme jen přežívali a ztratili vedoucí pozici. Teď věřím, že ji získáme zpátky. Každý týden máme několik mítinků věnovaných technologiím. Nikdy jsme se do toho tolik neopírali jako teď.

Können Sie ein Beispiel nennen?

NK: Schauen Sie sich nur die Einstellung zur Technologie an. Ich kenne dieses Unternehmen seit 27 Jahren und habe das Gefühl, dass wir in den letzten Monaten wirklich außergewöhnliche technologische Fortschritte gemacht haben. Dabei haben wir in den letzten fünf Jahren nur überlebt und unsere Führungsposition verloren. Jetzt glaube ich, dass wir sie zurückbekommen werden. Jede Woche haben wir mehrere Sitzungen zum Thema Technologie. Wir haben uns nie so sehr darauf gestützt wie jetzt.

CHG: Aus meiner Sicht war eines der größten Probleme des Unternehmens, dass die Mitarbeiter wirklich unterschätzt wurden. Aber jetzt versuchen wir, das zu ändern. Wir sehen, wie sie versuchen, Verantwortung zu übernehmen und sich zu öffnen. Sicherlich gibt es noch viel zu tun, aber wir haben eine solide Grundlage: sowohl technisch als auch personell. Und wenn Sie eine gute Grundlage haben, werden die Kunden es zu schätzen wissen.

Wie hat sich die Vision des Unternehmens nach der Übernahme durch den neuen Eigentümer verändert?

NK: Vorher gab es hier keine Vision. Zuerst standen wir unter den Fittichen großer Unternehmen wie Thyssen, die uns durch die Zeit der Krise brachten, dann kam

CHG: Z mého pohledu jedním z největších problémů společnosti bylo, že zaměstnanci byli opravdu podceňováni. To se teď ale snažíme změnit. Pozorujeme, že se snaží převzít zodpovědnost, že se otevřeli. Jasně, pořád je toho hodně před námi, ale máme solidní základy: jak technické, tak i personální. A když disponujete dobrými základy, tak to zákazníci ocení.

Jak se změnila vize společnosti po přechodu pod nového vlastníka?

NK: Dříve tady žádná vize nebyla. Nejprve jsme byli pod křídly velkých společností jako Thyssen, která nás provedla dobou krize, pak přišla Sona, malá společnost z Indie, pod níž jsme od začátku neměli vizi ani velké cíle. Bylo to deset let bez velkých kroků zaměřených na budoucnost. Všechno se točilo jen kolem peněz a přežití. Teď přišly nové časy. Do společnosti nastoupili lidé, kteří znají trh a technologie. To je klíčové. Mítinky mají úplně jinou kulturu. Indové pořádně nevěděli, kde budeme další rok, zato nyní se dá každý problém řešit a vyřešit.

Jaká je tedy současná vize?

CHG: Budovat značku BLW. Stát se lídrem trhu v oblasti našeho průmyslu. Táhnout transformaci směrem k elektromobilitě. Zlepšit práci v jednotlivých týmech.

Sona, ein kleines Unternehmen aus Indien, unter dem wir von Anfang an keine Vision oder große Ziele hatten. Es waren zehn Jahre ohne große Schritte in Richtung Zukunft. Alles drehte sich ums Geld und Überleben. Jetzt sind neue Zeiten angebrochen. Dem Unternehmen sind Leute beigetreten, die den Markt und die Technologie kennen. Das ist der Schlüssel. Meetings haben eine völlig andere Kultur. Die Inder wussten nicht wirklich, wo wir das folgende Jahr sein würden, aber jetzt kann jedes Problem angegangen und gelöst werden.

Was ist also die aktuelle Vision?

CHG: Die Marke BLW aufbauen. Marktführer in unserer Branche zu werden. Die Transformation zur Elektromobilität durchziehen. Die Arbeit in den einzelnen Teams verbessern. Klären, was unsere wichtigsten Produkte sind. Wir konzentrieren uns auf Produkte, die mit der Transformation zur Elektromobilität zu tun haben, die einer der Antriebe der heutigen Automobilindustrie ist. Es ist auch unmöglich, nicht an den Klimawandel zu

Výrobní závod Remscheid.
Werk Remscheid.



winningblw



Kování pastorku diferenciálu v závodě Mnichov. / Schmieden eines Differentialritzels in München.

Ujasnit si, co jsou naše klíčové produkty. Soustředíme se na produkty, které souvisejí s transformací směrem k elektromobilitě, která je jedním z motorů současného automobilového průmyslu. Také nelze nemyslet na klimatickou změnu, proti jejímž dopadům aktivně bojujeme. Zapojujeme se do různých iniciativ zaměřených na snížení uhlíkové stopy, myslíme na to, aby naše vize reflektovala i výzvy, kterým planeta v současnosti čelí. Všichni naši zákazníci si hlídají svoji uhlíkovou stopu, takže to je přirozeně i součástí naší vize.

Proč jste vlastně přijal nabídku Sebastiana Wagnera, šéfa Winning Group, abyste se postavil do čela Winning BLW?

CHG: On razí heslo, že nejlepší lídři se poohlízejí po nejlepších lidech. Myslím, že je skvělý člověk a já taky, proto nám to sedí. Říkám to jako vtip, ale něco na tom

denken, dessen Auswirkungen wir aktiv bekämpfen. Wir beteiligen uns an verschiedenen Initiativen, die darauf abzielen, unseren CO₂-Fußabdruck zu verringern, und wir denken daran, dass unsere Vision auch die Herausforderungen widerspiegelt, mit denen unser Planet derzeit konfrontiert ist. Alle unsere Kunden achten auf ihren CO₂-Fußabdruck, daher ist dies natürlich Teil unserer Vision.

Warum haben Sie eigentlich das Angebot von Sebastian Wagner, dem Chef der Winning Group, angenommen, die Leitung bei Winning BLW zu übernehmen?

CHG: Er hat das Motto geprägt, dass die besten Führungskräfte sich die besten Leute aussuchen. Ich finde, er ist ein toller Kerl und ich auch, also passt es gut. Ich sage das als Scherz, aber es ist etwas dran: Ich respektiere ihn wirklich, ich arbeite

je: opravdu ho respektuji, úzce s ním spolupracuji, často spolu mluvíme a diskutujeme. Zním ho velmi dobře, vím, jak přemýšlí o řízení byznysu. Můžeme se prostě spolehnout, že naše vize jsou totožné, a díky tomu se nám daří. Sebastian navíc věří, že úspěch přichází s dobrými lidmi, a s tím souzním.

Jaké jsou vaše předchozí profesní zkušenosti?

CHG: Pracoval jsem přes 22 let ve stejné společnosti jako Sebastian, potkali jsme se v jednom týmu. Vedl jsem skupinu společností, která pracovala na přesně kovaných součástkách v Evropě, Číně, ale i Mexiku. Když nás pak převzal velký americký korporát, říkal jsem Sebastianovi, že mu takhle velká společnost nebude sedět, měl rád určitou svobodu. A on skutečně odešel a založil Winning Group. Nejdřív jsem ho jen sledoval, jak se mu daří, a pak jsem se v tom zhlédl. Řekl jsem si, že nejsem pěšák, ale kreativní

eng mit ihm zusammen, wir reden und diskutieren oft. Ich kenne ihn sehr gut, ich weiß, wie er über die Leitung eines Unternehmens denkt. Wir können uns einfach darauf verlassen, dass unsere Visionen identisch sind, und das ist es, was uns erfolgreich macht. Außerdem glaubt Sebastian, dass der Erfolg mit guten Leuten einhergeht, und dem stimme ich zu.

Was ist Ihr bisheriger beruflicher Werdegang?

CHG: Ich habe über 22 Jahre in derselben Firma wie Sebastian gearbeitet, wir haben uns in einem Team kennengelernt. Ich leitete eine Gruppe von Unternehmen, die an Präzisionsschmiedeteilen in Europa, China und Mexiko arbeiteten. Als wir dann von einem großen amerikanischen Unternehmen übernommen wurden, sagte ich Sebastian, dass er sich in einem so großen Unternehmen nicht wohlfühlen würde, da er ein gewisses Maß an Freiheit mag. Und

„Spousta odběratelů na nás spoléhá stoprocentně, jsme jejich jediným zdrojem pro řadu komponentů. Kdyby BLW nedodávala součástky, může se nákladní doprava v Evropě zastavit. Viele Kunden verlassen sich zu 100 % auf uns, für viele Komponenten sind wir ihre einzige Bezugsquelle. Wenn BLW keine Komponenten liefern würde, könnte der Güterverkehr in Europa zum Erliegen kommen.“

člověk, chci výzvy a chci mít možnost určovat strategii. Tak jsem odešel a zamířil do kanadské společnosti Linamar, měl jsem zodpovědnost za devět poboček po Evropě a Americe. Mají skvělou firemní filozofii a něco jsem si z ní vzal: neříkají třeba podřízeným zaměstnanci, ale společníci. Je to jen slovo, ale je důležité, každý vás pak více respektuje jako kolegu. Bylo to dost inspirativní a měl jsem skvělý tým, ale pak přišla nabídka od Sebastiana a šance, kterou jsem nechtěl odmítnout. Šlo o byznys, který znám velmi dobře, a Sebastiana taky. Přijal jsem tedy nabídku začít něco budovat.

Jaké byly vaše první kroky?

CHG: Udělali jsme restrukturalizaci. Vyrábíme pořád stejně, ale snížili jsme počet lidí o 20 procent. Jsem rád, že u nás zůstává Norbert jako jedna z klíčových osob. První týdny byly hodně intenzivní, ale se správným týmem je to radost – a ten jsme tady našli.

Pane Kotullo, jak dlouho jste v BLW působil vy?

NK: Pro Thyssen jsem začal pracovat v roce 1992 nebo 1993. To jsem byl ještě osmadvacetiletý mladý inženýr. Nejprve jsem působil jako asistent ředitele závodu v Duisburgu, kde se vyráběly těžké součástky všech možných velikostí, od 10 do 250 kilogramů. V roce 1999 došlo k fúzi a stala se z nás ThyssenKrupp, velký konglomerát. Já jsem pak pracoval jako

er ist tatsächlich gegangen und hat die Winning Group gegründet. Zuerst habe ich nur zugeschaut, wie gut er sich macht, und dann habe ich mich damit beschäftigt. Ich habe mir gesagt, dass ich kein Bauer auf dem Schachbrett bin, sondern ein kreativer Mensch, ich möchte Herausforderungen und möchte die Strategie bestimmen können. Also ging ich zum kanadischen Unternehmen Linamar, wo ich für neun Niederlassungen in Europa und Amerika verantwortlich war. Sie haben eine tolle Unternehmensphilosophie und ich habe etwas davon mitgenommen: Sie nennen Untergeordnete nicht Mitarbeiter, sondern Partner. Es ist nur ein Wort, aber es ist wichtig, jeder respektiert Sie dann mehr als Kollegen. Es war sehr inspirierend und ich hatte ein tolles Team, aber dann kam ein Angebot von Sebastian und eine Chance, die ich nicht ausschlagen wollte. Es war ein Geschäft, das ich sehr gut kenne, und Sebastian auch. Also nahm ich das Angebot an, etwas aufzubauen.

Was waren Ihre ersten Schritte?

CHG: Wir haben eine Umstrukturierung vorgenommen. Wir produzieren immer noch gleich, aber wir haben die Zahl der Mitarbeiter um 20 Prozent reduziert. Ich freue mich, dass Norbert Kotulla als eine der Schlüsselpersonen bei uns bleibt. Die ersten Wochen waren sehr intensiv, aber mit dem richtigen Team macht es Spaß – und das haben wir hier gefunden.





↑ Výrobní závody Duisburg a Remscheid. Werke Duisburg und Remscheid.

provozní manažer na různých pozicích. V roce 2007 jsem se stal ředitelem závodu v Duisburgu, pak v Mnichově, byl jsem zodpovědný za oba podniky. V roce 2009 nás koupila indická společnost Sona. Prvních pár let bylo zajímavých, Surinder Kapur ze Sona měl spoustu dobrých nápadů. Chvilí jsem byl CEO všech společností v Evropě i v USA. Americkou pobočku jsem pak musel zavřít, nebyla výdělečná. Ale v roce 2015 Surinder zemřel a byznys převzal jeho syn Sunjay.

Herr Kotulla, wie lange sind Sie schon bei BLW?

NK: Ich habe 1992 oder 1993 bei Thyssen angefangen. Ich war ein 28-jähriger junger Ingenieur. Zunächst arbeitete ich als Assistent des Direktors in einem Werk in Duisburg, wo schwere Bauteile in allen möglichen Größen von 10 bis 250 Kilogramm produziert wurden. 1999 fusionierte es zu ThyssenKrupp, einem großen Mischkonzern. Danach war ich als Betriebsleiter in verschiedenen Positionen tätig. Im Jahr 2007 wurde ich Werkleiter in Duisburg, dann in München, ich war für beide Unternehmen verantwortlich. Im Jahr 2009 erwarb uns die indische Firma Sona. Die ersten Jahre waren interessant, Surinder Kapur von Sona hatte viele gute Ideen. Eine Zeit lang war ich CEO aller Unternehmen in Europa und den USA. Ich musste dann die amerikanische Niederlassung schließen, sie war nicht rentabel.

Co se dělo pak?

NK: On se stal generálním ředitelem, já jsem byl provozním ředitelem společnosti. Sunjaye ale společnost tolik nezajímala, byl to jen boj o peníze a o přežití. Neměli jsme žádnou strategii. Nakonec nás ale vysvobodila Winning Group a teď chceme být zase lídry. A i když už jsem starší, nezavírám oči před moderními technologiemi, naopak v nich vidím velkou šanci pro naši společnost.

V čem spatřujete hlavní potenciál Winning BLW?

CHG: V maximálním využití našich možností. Našeho know-how a také know-how celé Winning Group, a dále v rozšíření portfolia našich produktů. Winning Group se navíc dívá po dalších akvizicích. Díky nim současné nadšení určitě vydrží, když se nám podaří vytvořit silnou skupinu uprostřed Evropy.

Aber 2015 starb Surinder und sein Sohn Sunjay übernahm das Geschäft.

Was ist dann passiert?

NK: Er wurde CEO, ich war der COO des Unternehmens. Aber Sunjay interessierte sich nicht so sehr für das Unternehmen, es war nur ein Kampf um Geld und ums Überleben. Wir hatten keine Strategie. Aber am Ende hat uns die Winning Group befreit und jetzt wollen wir wieder führend sein. Und obwohl ich älter bin, verschließe ich die Augen vor modernen Technologien nicht, im Gegenteil, ich sehe sie als große Chance für unser Unternehmen.

Kolo se šikmým ozubením a „Dog Teeth“ pro koncový převod vozu Daimler. Rad mit schräger Außenverzahnung und „Dog Teeth“ für den Längsausgleich eines Daimler Fahrzeugs.



↑ Kroužek do synchronizačních spojek převodovek vozů Scania. Ring für Synchronkupplung von Scania-Fahrzeuggetrieben.

↘ Součást diferenciálu pro Caterpillar s točivým momentem na nápravě 200 000 Nm. Differenzialbauteil für Caterpillar mit Radachsen-Drehmoment von 200 000 Nm.

→→ Součást mezinápravového diferenciálu Audi Quattro. Bauteil des Mitteldifferenzials eines Audi Quattro.



Součásti prvního rychlostního stupně pro elektrický pohon zadní nápravy Porsche Taycan. Bauteile des ersten Gangs für den Elektroantrieb der Hinterachse eines Porsche Taycans.



NK: Hodně nám pomáhá, že máme v rámci skupiny veškeré vybavení, které kovárna potřebuje. Máme nástroje, díky nimž dokážeme vyrábět takřka jakékoliv součástky, takhle silnou pozici nemá žádná jiná společnost. A umíme vyrábět i těžké díly, které není snadné koupit ani v Asii.

Jak vám pomáhá mít v zádech silnou skupinu jako Winning Group?

CHG: Hodně. I naši zaměstnanci jsou rádi, že ve Winning Group jsou otevření všem diskusím. Chápu naše problémy a vyjadřují nám podporu, nejen finanční, ale podporují i naše nápady. Také jsou pozitivně naladěni vůči potenciálním akvizicím, na obzoru jsou různé synergie, takže vidíme, že jako jedna velká rodina různých společností fungujeme dohromady velmi dobře.

Jak se vám daří spolupráce s odběrateli?

CHG: Především oceňují, že BLW teď ukazuje velký potenciál. Spousta odběratelů na nás spoléhá stoprocentně, jsme jejich jediným zdrojem pro řadu komponentů. Kdyby BLW nedodávala součástky, může se nákladní doprava v Evropě zastavit. Máme od odběratelů velmi pozitivní zpětnou vazbu na

Worin sehen Sie das Hauptpotenzial der Winning BLW?

CHG: Indem wir das Beste aus unseren Möglichkeiten machen. In unserem Know-how und auch im Know-how der gesamten Winning Group, und in der Erweiterung des Portfolios unseres Produktportfolios. Darüber hinaus prüft die Winning Group weitere Akquisitionen. Dank ihnen wird die aktuelle Begeisterung sicherlich anhalten, wenn es uns gelingt, eine starke Gruppe mitten in Europa zu schaffen.

NK: Es hilft uns sehr, die gesamte Ausrüstung, die die Schmiede braucht, innerhalb der Gruppe zu haben. Wir haben die Werkzeuge, mit denen wir fast jedes Bauteil herstellen können, kein anderes Unternehmen hat eine so starke Position. Und wir können auch schwere Teile herstellen, die in Asien nicht einfach zu kaufen sind.

Wie hilft es Ihnen, eine starke Gruppe wie die Winning Group im Rücken zu haben?

CHG: Eine Menge. Auch unsere Mitarbeiter sind gerne offen für alle Diskussionen in der Winning Group. Sie verstehen unsere Probleme und bringen ihre Unterstützung zum Ausdruck, nicht nur finanziell, sondern unterstützen auch unsere Ideen. Sie stehen auch möglichen Übernahmen positiv gegenüber,

změnu majitele. Jsou spokojeni, že držíme naše sliby. Zákazníci chtějí vidět stabilitu a kontinuitu, obojí jim teď můžeme slíbit.

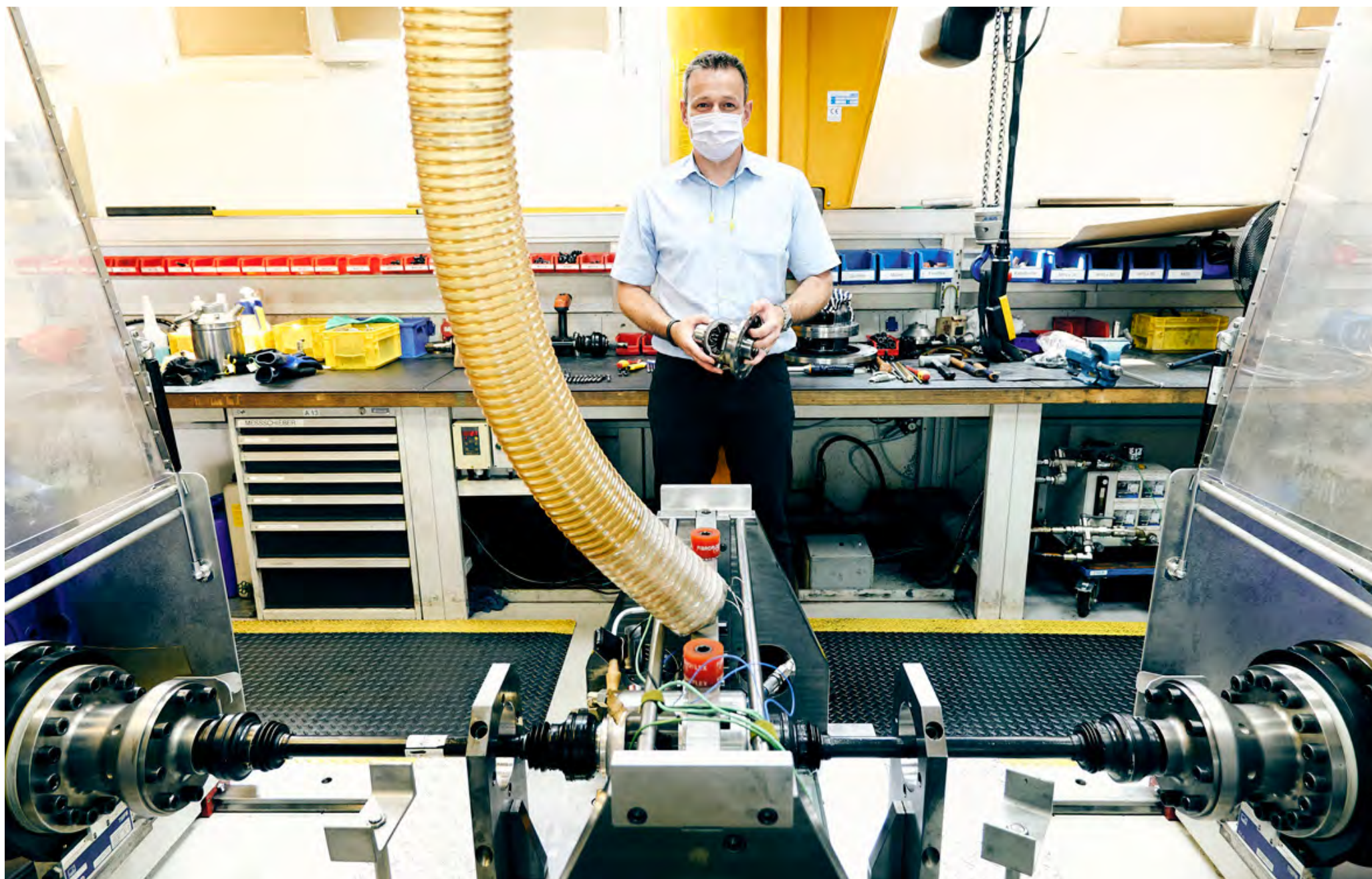
Co by se vlastně stalo s automobilovým průmyslem v Evropě, kdyby firma neexistovala?

CHG: Naše hlavní výhoda je, že nabízíme kompletní sadu produktů. V tom jsme ve střední Evropě asi jediní. A jedinečný je i náš záběr: auta osobní, nákladní i průmyslová. Nevím o nikom jiném, kdo by tohle mohl nabídnout.

und es zeichnen sich verschiedene Synergien ab, so dass wir sehen können, dass wir als eine große Familie verschiedener Unternehmen sehr gut zusammenarbeiten.

Wie arbeiten Sie mit Ihren Kunden zusammen?

CHG: Sie schätzen vor allem, dass BLW jetzt großes Potenzial zeigt. Viele Kunden verlassen sich zu 100% auf uns, für viele Komponenten sind wir ihre einzige Bezugsquelle. Wenn BLW keine Komponenten liefern würde, könnte der Güterverkehr in Europa zum Erliegen kommen. Wir haben sehr positive Rückmeldungen von Kunden zum Eigentümerwechsel. Sie sind zufrieden, dass wir unsere Versprechen halten. Kunden wollen Stabilität und Kontinuität, beides können wir ihnen jetzt versprechen.



← Jens Pospischil, vedoucí vývoje Winning BLW v testovacím centru závodu Mnichov. Jens Pospischil, Leiter der Entwicklung bei Winning BLW im Werksversuchszentrum München.

↑ Součástky připravené k expedici. Versandfertige Komponenten.

A teď něco přímo o vás. Prozradte, jaký je váš vztah k elektromobilitě?

CHG: Já jezdím obvykle na delší vzdálenosti, proto mám pořád spalovací motor. Ujet 550 kilometrů rozumnou rychlostí na německé dálnici, to by s elektromobilem šlo na jeden zátaž těžko. Variantou by možná byl hybrid, ale ten na delší vzdálenosti dost zatěžuje životní prostředí, protože vezete těžkou baterii. Podle mě si každý musí vybrat podle toho, jaké má řídičské návyky. Třeba moje žena jezdí na kratší vzdálenosti, takže jí elektromobil koupíme, právě ho vybíráme.

NK: Já už teď mám hybridní auto.

Was würde eigentlich mit der Automobilindustrie in Europa passieren, wenn es das Unternehmen nicht gäbe?

CHG: Unser Hauptvorteil ist, dass wir ein komplettes Produktsortiment anbieten. Wir sind wahrscheinlich die einzigen in Mitteleuropa. Einzigartig ist auch das Spektrum, das wir abdecken: Pkw, Lkw und Industrie. Ich kenne sonst niemanden, der das anbieten könnte.

Und nun etwas direkt zu Ihnen. Sagen Sie uns, in welchem Verhältnis stehen Sie zur Elektromobilität?

CHG: Normalerweise fahre ich längere Strecken, habe also noch einen Verbrennungsmotor. 550 Kilometer mit angemessener Geschwindigkeit auf der deutschen Autobahn zu fahren, wäre mit einem Elektroauto nur

Myslíte si, že budoucnost bude stále patřit spalovacím motorům, nebo půjdou časem stranou?

A jak se na to ve firmě připravujete?

CHG: Politické tlaky na rozvoj elektromobility sílí, a to obzvlášť teď s klimatickou změnou. U nákladních vozů se intenzivně diskutují možnosti vodíkových pohonů. Winning Group už řeší speciální elektrokoncepty pro Daimler, hodně se o to zajímali. Těžko říct, jaká bude budoucnost, ale spalovací motory to nejspíš nebudou. Otázka je, kdy k transformaci na elektromobilitu dojde, protože vznik dobíjecích stanic je složité téma, hlavně ve velkých městech.

NK: I elektroauta ale potřebují například diferenciál, takže se výrobci budou muset na nás i nadále spoléhat.

schwer in einem Zug zu schaffen. Ein Hybridfahrzeug könnte eine Option sein, aber das belastet die Umwelt auf längeren Strecken sehr, weil man eine schwere Batterie mit sich führt. Meiner Meinung nach muss jeder nach seinen Fahrgewohnheiten wählen. Meine Frau fährt zum Beispiel kürzere Strecken, deshalb werden wir ihr jetzt ein Elektroauto kaufen, wir sind gerade dabei, es auszusuchen.

NK: Ich habe bereits ein Hybridauto.

Glauben Sie, dass Verbrennungsmotoren überleben werden, oder werden sie mit der Zeit verschwinden? Und wie bereiten Sie sich in Ihrem Unternehmen darauf vor?

CHG: Der politische Druck, die Elektromobilität weiterzuentwickeln, nimmt gerade jetzt mit dem Klimawandel zu. Für Lkw werden die Möglichkeiten des Wasserstoffantriebs intensiv diskutiert. Die Winning Group arbeitet bereits an speziellen Elektrokonzepten für Daimler, sie waren intensiv daran interessiert. Es ist schwer zu sagen, was die Zukunft bringt, aber es werden wahrscheinlich keine



Vnímáte i ve firmě sílící oblibu elektromobility?

CHG: Cítíme především u mladších zaměstnanců, že více řeší životní prostředí, že se soustředí na rovnováhu mezi pracovním a osobním životem. Zajímají se o sdílení aut, aby se přepravovali ekologičtěji, a elektromobily pro ně mohou být zajímavé řešení.

Kde vidíte Winning BLW v dalších letech?

CHG: Chceme se stát nejen součástí, ale hybatelem transformačního procesu v rámci automobilového průmyslu. BLW bude v dalších letech mnohem větší společností, než je dnes, jelikož plánujeme různé akvizice. Nechceme se zaměřovat jen na menší trh, ale chceme prosazovat naše ideje a filozofii i globálně. Chceme se stát jednou z vůdčích společností v inovacích vedoucích k redukci znečištění a snížení průmyslové uhlíkové stopy. Jsme sice tradiční firma, ale to neznamená, že nemůžeme být průkopníky zelených technologií. Protože v tom je budoucnost.

Verbrennungsmotoren sein. Die Frage ist, wann die Umstellung auf Elektromobilität erfolgen wird, denn die Schaffung von Ladestationen ist ein komplexes Thema, insbesondere in Großstädten.

NK: Aber auch Elektroautos brauchen zum Beispiel ein Differenzial, sie werden also auf uns angewiesen sein.

Sehen Sie auch eine wachsende Neigung zur Elektromobilität im Unternehmen?

CHG: Wir haben das Gefühl, dass sich vor allem jüngere Mitarbeiter mehr Gedanken über die Umwelt machen und sich auf die Vereinbarkeit von Beruf und Familie konzentrieren. Sie interessieren sich für Carsharing, um ihren Verkehr umweltfreundlicher zu gestalten, und Elektroautos können für sie eine interessante Lösung sein.

Wo sehen Sie Winning BLW in den kommenden Jahren?

CHG: Wir wollen nicht nur ein Teil, sondern eine treibende Kraft im Transformationsprozess der Automobilindustrie werden. BLW wird in den kommenden Jahren ein deutlich größeres Unternehmen sein als heute, da wir verschiedene Akquisitionen planen. Wir wollen uns nicht nur auf den kleineren Markt konzentrieren, sondern unsere Ideen und Philosophie auch weltweit durchsetzen. Wir wollen eines der führenden Unternehmen für Innovationen werden, die zur Reduzierung der Umweltverschmutzung und zur Reduzierung des industriellen CO₂-Fußabdrucks beitragen. Wir mögen zwar ein traditionelles Unternehmen sein, aber das bedeutet nicht, dass wir keine Pionierarbeit für grüne Technologien leisten können. Denn das ist die Zukunft.

Kování kloubu řízení v závodě Duisburg.
Achsschenkelbeschlag im Werk Duisburg.

Nejvýznamnější automotive značky si za partnera vybírají Winning BLW

Winning BLW vyrábí špičkové kované součástky, které vyhoví jakémukoliv zadání: od jednotlivých specializovaných dílů až po automatizovanou velkovýrobu komponentů, a díky tomu uspokojí široké spektrum klientů. Už roky posouvá hranice technické dokonalosti a nabízí kuželová kola, monoblokové rychlostní stupně nebo synchronizační prvky té nejvyšší kvality. Řada jejích řešení získala patent a nastolila nový trend v celém odvětví. Winning BLW dokáže vyrábět součástky, které snižují hmotnost, hluk či vibrace, využívají moderní materiály a usnadňují výrobu vozidla, čímž reaguje na nutnost přechodu k elektromobilitě. Má zhruba tisícovku zaměstnanců, za měsíc spotřebuje asi šest tisíc tun oceli a loni měla tržby 220 milionů eur. Její produkty odebírá až osmdesát stálých klientů, přičemž záběr je mimořádně široký: od klasických osobních vozů, luxusních sportovních aut až po velké nákladní vozy. Obsáhlostí své nabídky nemá na evropském trhu konkurenci. Součástky Winning BLW najdete jak v přepychovém elektromobilu Porsche Taycan, tak i obřím buldozeru Caterpillar D11.

Mezi naše zákazníky patří / Unsere Kunden



SCANIA



Die bedeutendsten Automobilmarken wählen Winning BLW als Partner

Das Unternehmen Winning BLW produziert hochwertige Schmiedeteile für jede Anwendung: vom einzelnen Spezialteil bis hin zur automatisierten Großserienfertigung, wodurch ein breites Kundenspektrum zufriedengestellt wird. Es setzt seit Jahren technische Maßstäbe und bietet Kegelradgetriebe, Monoblock-Getriebe oder Synchronisierungselemente von höchster Qualität. Viele seiner Lösungen sind patentrechtlich geschützt und setzen einen neuen Trend in der gesamten Branche. Winning BLW kann Komponenten herstellen, die Gewicht, Geräusche oder Vibrationen reduzieren, moderne Werkstoffe verwenden und die Fahrzeugproduktion erleichtern, was der Notwendigkeit des Übergangs zur Elektromobilität entspricht. Es hat etwa 1000 Mitarbeiter, verbraucht rund 6000 Tonnen Stahl im Monat und erzielte im vergangenen Jahr einen Umsatz von 220 Millionen Euro. Die Produkte werden von bis zu 80 Stammkunden abgenommen, und die Palette ist extrem breit: von klassischen Pkw über Luxus sportwagen bis hin zum großen Lkw. Die Breite seines Angebots ist auf dem europäischen Markt konkurrenzlos. Ausgezeichnete BLW-Komponenten finden sich sowohl im luxuriösen Elektroauto Porsche Taycan als auch in der riesigen Planieraupe Caterpillar D11.

rozhovor / interview

Brno centrem vývoje reálné elektromobility

Jan Lukáš senior konstruktér / Designer / leitender Konstrukteur / Designer
Martin Krátký senior konstruktér / Designer / leitender Konstrukteur / Designer
Petr Němec senior konstruktér / Designer / leitender Konstrukteur / Designer
Jakub Pospíšil senior konstruktér / Designer / leitender Konstrukteur / Designer

Brno má jako centrum strojírenství víc než stoletou tradici. Tým inženýrů Winning Steel na ni navazuje a nese štafetu vlastního vývoje i do budoucnosti. Zejména segment automotive v čele s patentovaným projektem pohonu WS-Drive přináší nový pohled na řešení efektivity provozu a emisních zátěží.

Brünn hat eine mehr als hundertjährige Tradition als Zentrum des Maschinenbaus. Das Ingenieurteam von Winning Steel setzt diese Tradition fort und führt den Staffelstab mit der eigenen Entwicklung in die Zukunft. Insbesondere das Automobilssegment, angeführt von dem patentierten Projekt WS-Drive, bietet eine neue Perspektive für die Lösung von Problemen der Betriebseffizienz und der Emissionsbelastung.

Brünn als Entwicklungszentrum der echten Elektromobilität

Jak došlo k tomu, že jste se propojili s Winning Group?

Spolužák z vysoké školy byl shodou okolností spolupracovníkem ve firmě, kde pan Wagner působil jako šéf, navíc spolu hráli v kapele. Často jsme debatovali o tom, jak se nám v profesi daří. Původně šlo o naprosto nezávazné diskuse. Jenže pan Wagner má i technické vzdělání, takže když jsme mu vyprávěli o naší ideji WS-Drive, bod průniku mezi námi a aktivitami Winning Group byl na světě.

Na čem společně pracujete?

Šance ve Winning Group nás inspirovala k nápadu, jak implementovat naši práci do segmentu, kde by našla široké a smysluplné uplatnění. V dnešní době, kdy je třeba snižovat emise, spotřebu energie a brát ohled na životní prostředí, jsme vyvinuli řešení v podobě elektromechanického pohonu WS-Drive.

Kde konkrétně najde WS-Drive uplatnění?

WS-Drive je určen pro všechny kategorie nákladních aut, například k dopravě mezi centrálními sklady a sousedícími městy, ale i k dálkové přepravě zboží a osob.

Jednou z výhod je možnost jízdy pomocí kombinace motoru s elektrickým pohonem, do budoucna pak i úplně bez fosilních paliv. Zásadní je, že umožní bezemisní provoz v obývaných aglomeracích.

Můžete shrnout specifika vašeho řešení?

Naše zařízení vychází z nejpokrokovější varianty hybridního pohonu, kterým je slučovací diferenciální převod, do něhož vstupují dva pohonné stroje. V zařízení se mění poměr toku výkonu jednou i druhou větví. Ty se pak na výstupu sčítají.

V tomto případě je řešení specifické tím, že umožňuje nejen hlavnímu hnacímu agregátu pracovat v optimálních podmínkách pro co nejnižší spotřebu energie, ale snaží se o zúžení rozsahu otáček druhého elektrického stroje do takové oblasti, kde i on pracuje s maximální účinností. Takto i čistý elektroautomobil (bez spalovacího motoru) dosáhne nejvyšší účinnosti.

Naše uspořádání umožňuje přecházet ze sousedního převodového rozsahu do následujícího, aniž by došlo ke skokové změně převodu, jak jsme zvyklí u konvenčních řešení. To se děje díky regulaci elektrické větve. Stručně řečeno – celý systém je naprosto plynulý.

A hlavní výhody vašeho principu?

V zásadě jde o „obyčejné“ auto, ale právě automatizace ovládání celého systému vede k eliminaci chyb řidiče. Typicky jde o zbytečné vytáčení motoru do vysokých otáček a podobně. Pohonné stroje vždy pracují v ideálním výkonovém

Wie sind Sie mit der Winning Group in Kontakt gekommen?

Ein Klassenkamerad von der Hochschule war zufällig ein Mitarbeiter in der Firma, in der Herr Wagner der Chef war, und sie spielten zusammen in einer Band. Wir haben oft darüber gesprochen, wie es uns im Beruf geht. Diese Gespräche waren zunächst völlig unverbindlich. Aber Herr Wagner hat auch eine technische Ausbildung, und als wir ihm von unserer WS-Drive-Idee erzählten, war der Schnittpunkt zwischen uns und den Aktivitäten der Winning Group da.

Woran arbeiten Sie zusammen?

Die Gelegenheit bei der Winning Group inspirierte uns zu der Idee, unsere Arbeit in einem Segment umzusetzen, in dem sie eine breite und sinnvolle Anwendung findet. In der heutigen Zeit, in der Forderungen nach weniger Emissionen, Energieverbrauch und Umweltfreundlichkeit im Allgemeinen gestellt werden, entstand der Bedarf nach einer Lösung in Form des elektromechanischen Antriebs WS-Drive.

Wo genau wird WS-Drive Anwendung finden?

WS-Drive ist für alle Lkw-Kategorien geeignet, zum Beispiel für den Verkehr zwischen Zentrallagern und benachbarten Städten, aber auch für den Fernverkehr von Waren und Personen.

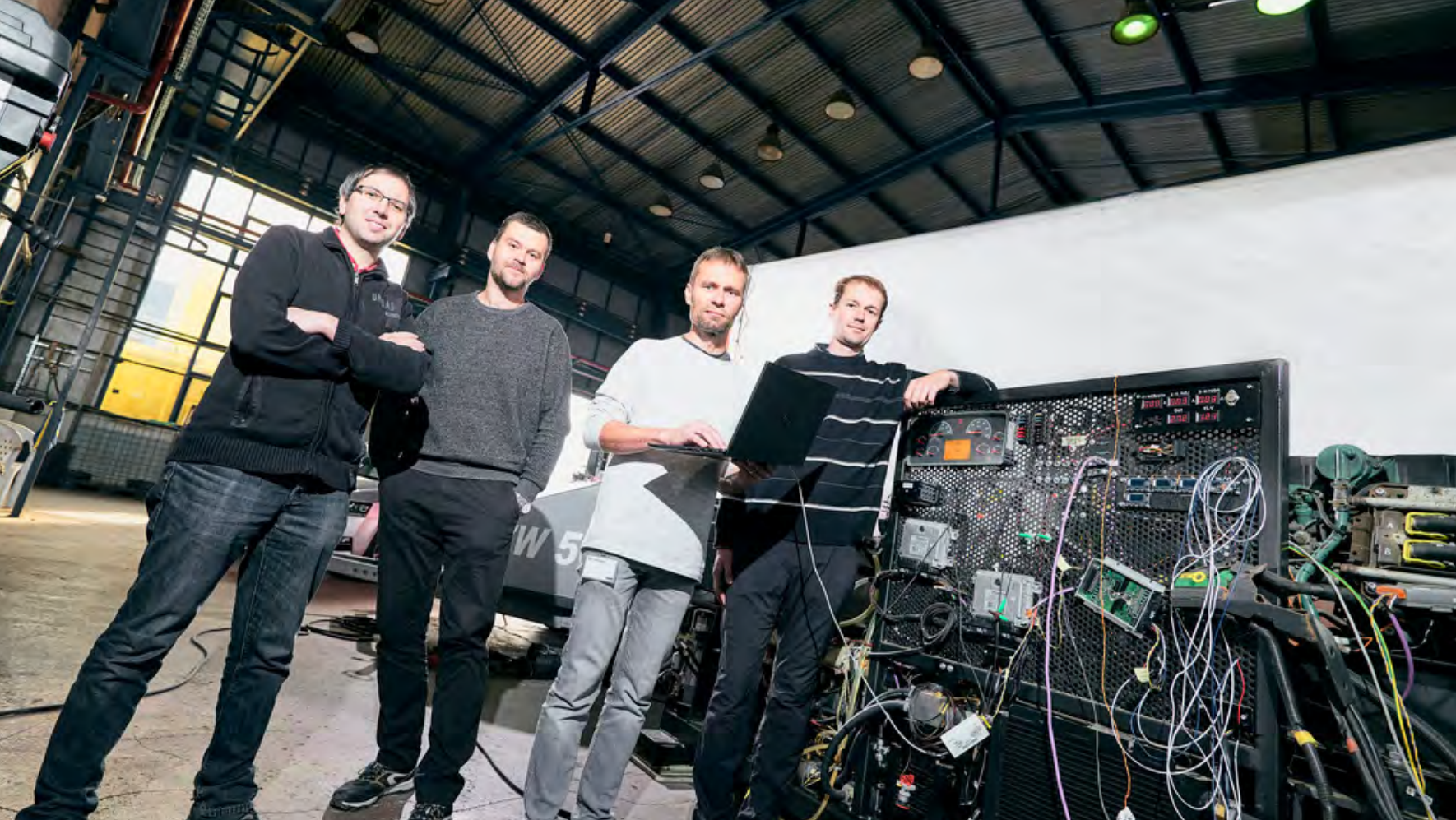
Einer der Vorteile ist die Möglichkeit, mit einer Kombination aus Motor und Elektroantrieb zu fahren, und in Zukunft ganz ohne fossile Brennstoffe. Emissionsfreier Betrieb innerhalb besiedelter Ballungsräume ist unerlässlich.

Können Sie die Besonderheiten Ihrer Lösung zusammenfassen?

Unsere Lösung basiert auf der fortschrittlichsten Variante des Hybridantriebs, einem kombinierten Differenzialgetriebe, in das zwei Antriebsmaschinen eingreifen. Durch unsere Lösung ändert sich das Leistungsflussverhältnis beider Zweige. Diese werden dann am Ausgang addiert.

In diesem Fall ist die Lösung insofern spezifisch, als sie nicht nur den Hauptantrieb unter optimalen Bedingungen für einen möglichst geringen Energieverbrauch arbeiten lässt, sondern auch darauf abzielt, den Drehzahlbereich des zweiten elektrischen Motors auf einen Bereich zu beschränken, in dem auch sie mit maximalem Wirkungsgrad arbeitet. Auf diese Weise erreicht auch ein reines Elektrofahrzeug (ohne Verbrennungsmotor) die höchste Effizienz.

Unsere Anordnung erlaubt es, von einer benachbarten Getriebestufe in die nächste zu wechseln, ohne dass ein Getriebeschritt erforderlich ist, wie wir es



Martin Krátký, Jan Lukáš, Petr Němec a Jakub Pospíšil ve vývojovém centru WS-Drive. Martin Krátký, Jan Lukáš, Petr Němec und Jakub Pospíšil im Entwicklungszentrum von WS-Drive.

pásmu. Zkrátka spotřeba energie, a tím i emise s výrobou energie spojené budou nižší nezávisle na způsobu jízdy daném lidským faktorem.

Jakou roli hraje Winning Group v samotném vývoji?

Dialog s Winning Group jsem už od počátečních jednání vnímal jako živou vodu. Ačkoliv pan Wagner společnost reprezentuje jako generální ředitel, jde o technicky fundovaného strojaře a planetová převodovka pro něj není abstraktním prázdným pojmem. Svůj technický a zároveň manažerský vhléd umocnil důvěrou, kterou vložil do našeho týmu, a to je velmi inspirativní a motivující skutečnost. Svoboda, kterou nám poskytl, je pro nás zavazující. V dnešní době nejde o samozřejmou věc.

Jaká je perspektiva vašeho řešení do budoucna?

V budoucnu se dá technologie WS-Drive dále rozšířit. Ve voze nemusí sedět řidič jako dnes, jde tedy o ideální základ nejen pro adaptivní tempomat, ale i pro autonomní provoz.

von herkömmlichen Lösungen gewohnt sind. Dies geschieht durch die Regulierung des elektrischen Zweigs. Kurzum – das ganze System ist völlig nahtlos.

Und die wichtigsten Vorteile Ihres Prinzips?

Im Grunde handelt es sich um ein „normales“ Auto, bei dem die Automatisierung der Steuerung des gesamten Systems zur Beseitigung von Fahrerfehlern führt. Typischerweise wird der Motor unnötig hochgedreht und so weiter. Die Antriebe arbeiten immer im idealen Leistungsbereich. Kurz gesagt, der Energieverbrauch und damit die mit der Energieerzeugung verbundenen Emissionen werden unabhängig vom menschlichen Fahrstil geringer sein.

Welche Rolle spielt die Winning Group bei der Entwicklung selbst?

Von den ersten Gesprächen an habe ich den Dialog mit der Winning Group als ein lebendiges Wasser empfunden. Obwohl Herr Wagner das Unternehmen als CEO vertritt, ist er ein technisch fundierter Maschinenbauingenieur und das Planetengetriebe ist für ihn kein abstrakter, leerer Begriff. Das Vertrauen, das er in unser Team gesetzt hat, hat sich durch sein technisches und unternehmerisches Verständnis noch gestärkt, und das ist eine sehr inspirierende und motivierende Tatsache. Die Freiheit, die er uns gegeben hat, ist eine bindende Kraft. Das ist heutzutage keine Selbstverständlichkeit mehr.

„Spotřeba a emise budou nižší nezávisle na způsobu jízdy daném lidským faktorem. Der Verbrauch und die Emissionen werden unabhängig vom menschlichen Faktor beim Fahren niedriger sein.“

Spatřujete v nezávislosti, kterou máte pod křídly Winning Group, nějakou výhodu?

Zásadní výhoda je svoboda v hledání optimálního technického řešení. S cílem, aby na konci vývoje stál zákazník, ideálně některý z velkých koncernů. Toho budeme muset přesvědčit, že právě naše řešení má zásadní plusy. Velké koncerny také pracují na vývoji podobných zařízení, nicméně je u nich určitá výrobně-technologická setrvačnost. Jde tam o přirozenou snahu vytěžit ono původní „železo“ na maximum.

Kam byste nejradši směřovali? Jak vidíte vývoj do budoucna? Kam kráčí segment užitkových vozidel?

Od doby, kdy jsme začali s panem Wagnerem – šéfem Winning Group diskutovat o možnostech a vizích, se okolnosti změnily. Mezinárodní organizace se dohodly na přístupu k budoucnosti dopravy, automobilky se až na výjimky jdoucí proti proudu k tomuto přístupu přihlásily. Ať už bude budoucností dopravy bateriová elektromobilita, elektromobilita s palivovými články na bázi vodíku, nebo úplně jiný zdroj energie, vždy bude společným jmenovatelem nutnost maximální možné úspory energie (v případě užitkových vozidel to platí dvojnásob). A to je přesně cílem WS-Drive – slučovacího systému s dvěma energetickými vstupy provozovanými s požadavkem na co možná

Was ist die Perspektive Ihrer Lösung in der Zukunft?

In Zukunft kann die WS Drive – Technologie weiter ausgebaut werden. Da der Fahrer nicht wie heute im Auto sitzen muss, ist dies die ideale Grundlage nicht nur für den adaptiven Tempomat, sondern auch für den autonomen Betrieb.

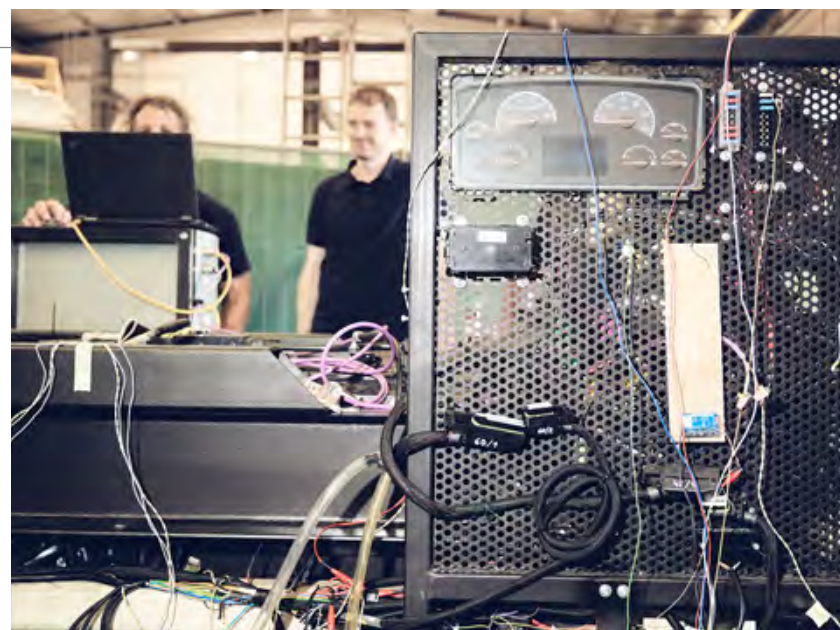
Ist die Unabhängigkeit, die Sie in der Zusammenarbeit mit der Winning Group haben, ein Vorteil?

Der wesentliche Vorteil ist die Freiheit, die optimale technische Lösung zu finden. Damit der Kunde, idealerweise einer der großen Konzerne, am Ende der Entwicklung steht. Wir müssen sie davon überzeugen, dass unsere Lösung große Vorteile hat. Auch sie arbeiten an der Entwicklung ähnlicher Systeme, aber bei den großen Konzernen herrscht eine gewisse produktionstechnische Trägheit. Es besteht eine natürliche Tendenz, das ursprüngliche „Eisen“ bis zu seinem Höhepunkt zu extrahieren.

Wohin würden Sie gerne hinzielen? Wie sehen Sie die Entwicklung in der Zukunft? Wohin entwickelt sich das Nutzfahrzeugsegment?

Die Umstände haben sich geändert, seit wir begonnen haben, mit Herrn Wagner, dem Leiter der Winning-Gruppe, über Möglichkeiten und Visionen zu diskutieren. Internationale Organisationen haben sich

Optimalizace parametrů
řídícího systému WS-Drive.
Optimierung der Parameter des
WS-Drive-Steuerungssystems.



nejvyšší účinnost, a tím nejnižší spotřebu obou. Tato technologie mířící původně do kategorie hybridních vozidel je aplikovatelná a modifikovatelná i pro systémy bez využití fosilních paliv.

Jakou filozofii vyznáváte s ohledem na budoucnost?

Zdroje energie jsou omezené, současný svět se dostává do situace, kdy jedinou možnou filozofií bude hospodárnost. Naše řešení WS-Drive chce jít tomuto požadavku naproti, zároveň chce ale ukázat, že energeticky hospodárné řešení může být současně komfortní a dávat potenciál k dalšímu rozvoji včetně autonomního provozu.

Zásadní charakteristikou našeho přístupu je fakt, že umožňuje optimální nastavení provozních parametrů, tak aby pohonné stroje v obou větvích pohonného traktu pracovaly v oblasti své vysoké účinnosti.

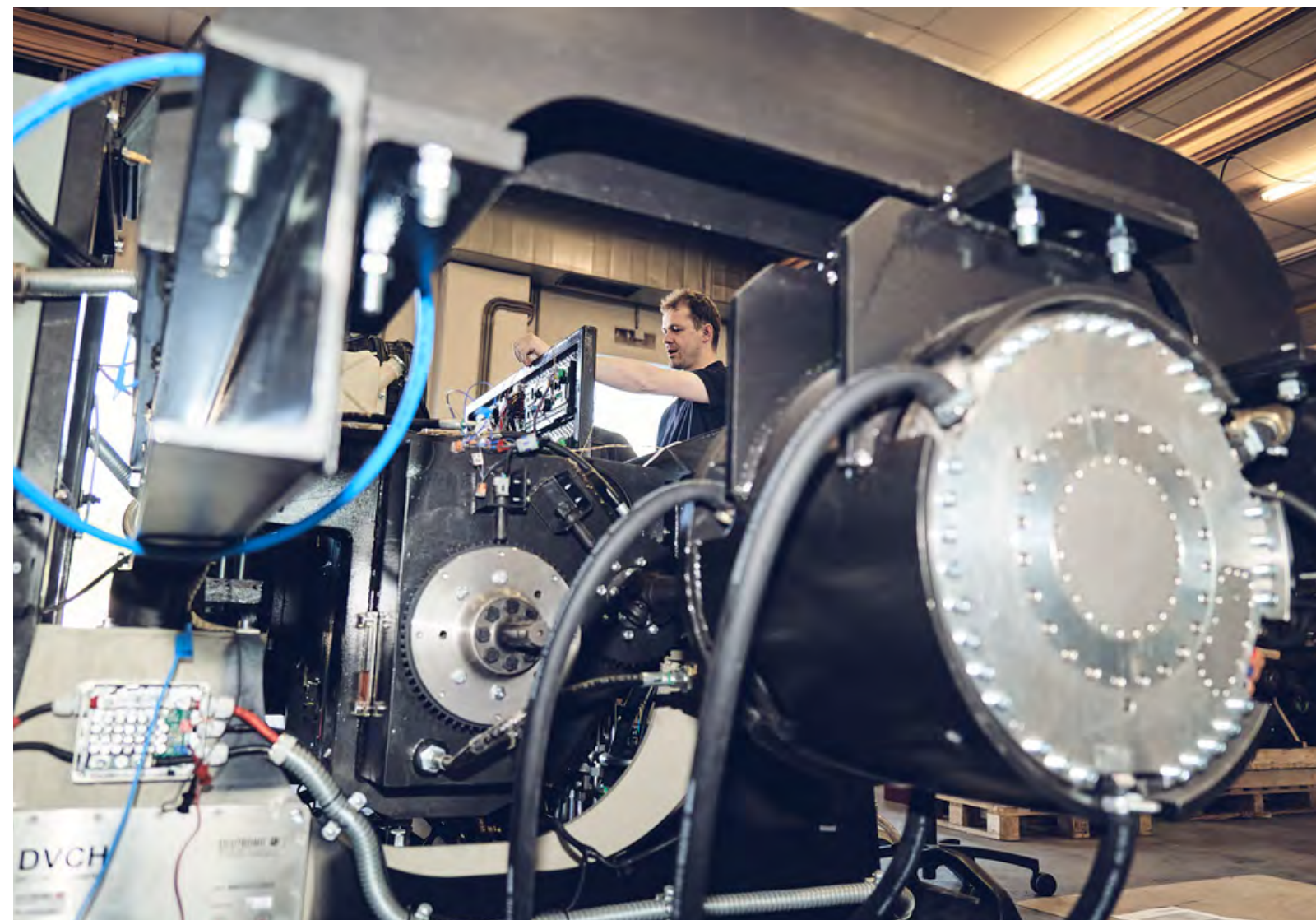
Nejambicióznější perspektivou je nejen postavit se po bok velkým partnerům formou kooperace, ale stát se i výrobcem našich řešení. V portfoliu společnosti Winning Group, která vyrábí přesné komponenty do převodů, jde o to reálnější vizi.

Winning Group tak vytváří vlastní vizi a zdravý trend, který se opírá o skutečné zkušenosti ve strojírenství a fyzikální i environmentální souvislosti.

auf ein Konzept für die Zukunft des Verkehrs geeinigt, und bis auf wenige Ausnahmen, die gegen den Strom schwimmen, haben sich die Automobilunternehmen diesem Konzept angeschlossen. Ob die Zukunft des Verkehrs nun batteriebetriebene Elektromobilität, Elektromobilität auf der Basis von Wasserstoff-Brennstoffzellen oder eine völlig andere Energiequelle ist, der gemeinsame Nenner wird immer die Notwendigkeit sein, so viel Energie wie möglich zu sparen dies gilt zweifach für Nutzfahrzeuge. Und genau das ist das Ziel von WS-Drive – ein Zusammenführungssystem mit zwei Energieträgern, das mit der Vorgabe betrieben wird, so effizient wie möglich zu sein und daher so wenig wie möglich von beiden zu verbrauchen. Ursprünglich für die Kategorie der Hybridfahrzeuge gedacht, ist diese Technologie auch für Systeme mit nicht-fossilen Brennstoffen anwendbar und modifizierbar.

Welche Philosophie verfolgen Sie in Zukunft?

Die Energieressourcen sind begrenzt, die Welt bewegt sich heute auf eine Situation zu, in der die einzig mögliche Philosophie die Sparsamkeit sein wird. Unsere WS-Drive-Lösung möchte diesen Bedarf decken, aber gleichzeitig zeigen, dass eine energieeffiziente Lösung sowohl komfortabel sein kann als auch das Potenzial für weitere Entwicklungen bietet, einschließlich eines autonomen Betriebs.



Ein wesentliches Merkmal unseres Ansatzes ist, dass er eine optimale Einstellung der Betriebsparameter ermöglicht, so dass die Antriebsmaschinen in beiden Zweigen des Antriebsstrangs in ihrem hohen Wirkungsgradbereich arbeiten.

Die ehrgeizigste Perspektive ist es, nicht nur in Form von Kooperationen an der Seite großer Partner zu stehen, sondern auch Hersteller unserer Lösungen zu werden. Für das Portfolio der Winning Group an Präzisionsgetriebekomponenten ist dies eine realistischere Vision.

Die Winning-Gruppe schafft so ihre eigene Vision und einen gesunden Trend, der auf echter Erfahrung im Maschinenbau und dem physikalischen und ökologischen Kontext basiert.

Construction

Společnosti Unternehmen

winningps

Stavební holding realizuje dodávky pozemních staveb, rekonstrukce a opravy budov, železobetonové monolitické konstrukce a zakládání staveb.

Ročně postaví napříč Českou republikou přes třicet středních a větších staveb. Mezi realizace patří rekonstrukce historických budov, administrativní stavby či nové letiště v Brně.

Das Bauunternehmen realisiert Hochbauten, Rekonstruktionen und Reparaturen von Gebäuden, monolithische Stahlbetonkonstruktionen und Gründungen

Es baut jährlich über 30 mittelgroße und größere Gebäude in der ganzen Tschechischen Republik. Von der Rekonstruktion historischer Gebäude über Verwaltungsgebäude bis hin zum neuen Flughafen in Brunn.

winningsteel

Projektuje statiku pro střední a velké stavby hlavně v Německu.

Podílel se na stavbě hotelů, rezidenční výstavbě či občanské vybavenosti v Hamburku, Düsseldorfu, Mnichově nebo Berlíně.

Es entwirft Tragwerke für mittlere und große Gebäude hauptsächlich in Deutschland.

So beteiligte es sich an Hotels, Wohnungsbau oder kommunalen Einrichtungen in Hamburg, Düsseldorf, München oder Berlin.

winningestate

Plánuje, připravuje a realizuje projekty rezidenční výstavby, v jakých bychom chtěli sami bydlet.

Ročně postaví 150 až 200 bytových jednotek a rodinných domů v nadstandardní kvalitě a mimořádných lokalitách především v Jihomoravském kraji.

Es plant, bereitet vor und realisiert Wohnbauprojekte, in denen wir selbst gerne wohnen würden.

Es baut jährlich 150 bis 200 Wohneinheiten und Einfamilienhäuser in hervorragender Qualität und an außergewöhnlichen Standorten, vor allem in der Region Südmähren.

KPIs 2020

127 mil. Kč

€ 4,8 Mil.

EBITDA

1 224 mil. Kč

€ 46,6 Mil.

OBRAT
UMSATZ

z toho interco: 148 mil. Kč
davon interco: € 5,6 Mil.

183

ZAMĚSTNANCI
ANGESTELLTE

Profil Profil

Bytový dům i monumentální betonový skelet jsou svojí propracovaností naší vizitkou v celé České republice i Německu. Propojujeme v jeden celek špičkový inženýrský servis, vizuální kvalitu staveb i efektivitu investic. Cítíme se odpovědni za budoucnost, stavíme a rekonstruuje objekty tak, aby byly přínosem dnes a zároveň nesly odkaz jistoty a stability v budoucnu.

Máme oči otevřené a aktivně vyhledáváme nové příležitosti – ať už jde o atraktivní lokality pro naše developerské projekty nebo o perspektivní akvizice posilující naše portfolio stavebních firem.

Das Wohnhaus und das monumentale Betonskelett stehen mit ihrer Raffinesse für unseren guten Ruf in der Tschechischen Republik und in Deutschland. Wir kombinieren Top-Engineering-Service, visuelle Wertigkeit und Investitionseffizienz. Wir fühlen uns für die Zukunft verantwortlich, wir bauen und rekonstruieren Gebäude so, dass sie heute nutzbringend sind und gleichzeitig die Botschaft von Sicherheit und Stabilität in der Zukunft tragen.

Wir halten die Augen offen und suchen aktiv nach neuen Möglichkeiten – seien es attraktive Standorte für unsere Entwicklungsprojekte oder potenzielle Akquisitionen zur Verstärkung unseres Portfolios von Bauunternehmen.



Soutěžíme stále větší a náročnější zakázky Wir stehen im Wettbewerb um immer größere und anspruchsvollere Aufträge

Ondřej Blaho Group President a generální ředitel Winning PS / Ondřej Blaho President der Gruppe
und Generaldirektor von Winning PS
Petr Křůmal výkonný ředitel / Geschäftsführender Direktor, Winning PS – Pamstav

Jak byste zhodnotili loňský rok? S ohledem na pandemii covidu.

OB: Například z pohledu developerských aktivit šlo o skvělé období. Estate to nakoplo hodně. Zákazníci rychle vyhodnotili, že hodnota peněz je relativně nízká a je daleko lepší mít například byt v Bučovicích než hotovost na účtu. Z hlediska ostatních částí stavební firmy, ať už jde o generálního dodavatele, zakládání v PMK Drill nebo Pamstav, byl loňský rok paradoxně rekordní. Kolega Petr říká, že za celou dobu své kariéry se s něčím podobným nesetkal. I z osobního pohledu byl loňský rok fajn. V první fázi lockdownu se celá společnost zastavila, vznikl prostor pro přemýšlení. V tomto mezidobí se nám podařilo vylepšit některé procesní záležitosti a po zbytek roku jsme z toho čerpali.

Dá se tedy říct, že vás zkušenost s pandemií změnila i ve vztahu k práci?

PK: Určitě. Takovou zkušenost nikdo z nás neměl. Například ekonomická krize v roce 2009 byla taky významným mezníkem. Dnes se možná blížíme k něčemu podobnému a už teď čerpáme z tehdejších zkušeností. Predikujeme opatření, abychom neopakovali stejné chyby. S covidem je to podobné. Nikdy mě nenapadlo, že by mohla nastat situace, že se zastaví celý svět. V první vlně mě navíc ohromila lidská pospolitost. Člověk si mohl uvědomit skutečné lidské hodnoty.

Dá se definovat motivace k vaší práci?

PK: Pokaždé, když odcházím ze stavby, vidím za sebou reálný, ihned viditelný výsledek. Za týden, deset dní je hotové jedno stavební patro. Stavba je rychlá! Jeden každý den znamená, že stavba je propracovanější, a to nás naplňuje uspokojením. Podstatnou složkou

Wie würden Sie das letzte Jahr bewerten – auch im Hinblick auf die Covid-Pandemie?

OB: Es war zum Beispiel hinsichtlich der Projektentwicklung eine großartige Zeit. Für Estate war es anspruchsvoll. Die Kunden stellten schnell fest, dass der Wert des Geldes aktuell relativ gering ist und es viel besser ist, zum Beispiel eine Wohnung in Bučovice zu haben als Bargeld auf dem Konto. Was die anderen Bereiche des Bauunternehmens anbetrifft, ob es sich nun um den Generalunternehmer, PMK Drill oder Pamstav handelt, so war das letzte Jahr paradoxerweise ein Rekordjahr. Kollege Petr sagt, dass er in seiner gesamten Karriere noch nichts Ähnliches erlebt habe. Auch aus persönlicher Sicht war das letzte Jahr gut. In der ersten Phase des Lockdowns blieb das ganze Unternehmen stehen, es gab Raum zum Nachdenken. In der Zwischenzeit konnten wir einige verfahrenstechnische Fragen verbessern und haben uns dies für den Rest des Jahres zunutze gemacht.

Kann man also sagen, dass die Erfahrung der Pandemie Sie in Bezug auf Ihre Arbeit verändert hat?

PK: Auf jeden Fall. Keiner von uns hat eine solche Erfahrung gemacht. So war beispielsweise die Wirtschaftskrise im Jahr 2009 ebenfalls ein wichtiger Meilenstein. Vielleicht steht uns heute etwas Ähnliches bevor, und wir greifen bereits auf die Erfahrungen von damals zurück. Wir sehen Maßnahmen vor, um zu vermeiden, dass wir dieselben Fehler wiederholen. Mit Covid ist es ähnlich. Ich habe nie daran gedacht, dass es eine Situation geben könnte, in der die ganze Welt stehen bleiben würde. Bei der ersten Welle war ich auch von der menschlichen Gemeinschaft überwältigt. Man könnte wahre menschliche Werte erkennen.



Vlevo Ondřej Blaho, vpravo Petr Křůmal.
Links Ondřej Blaho, rechts Petr Křůmal.

v mém životě je i fakt, že mám možnost pracovat s lidmi, s kterými mě to baví. Mám kolem sebe spoustu kolegů, kteří se mnou byli už v dřívějších zaměstnáních a bez některých by to ani nešlo. Mnozí jsou už nejen spolupracovníci, ale i přátelé. Navíc pro mě je obrovská radost, když naše řemeslo funguje. A speciálně u monolitů. Když vlejete beton z mixu do bedně, jste plní velkých očekávání. Obzvlášť u pohledových betonů jde o magii. O to víc jsem hrdý na fakt, že naše výsledky rezonují i na trhu.

Ondřeji, co vy a motivace?

OB: Nemám technické vzdělání jako Petr. Ale baví mě komunikace s lidmi. Ačkoliv naší prioritou je problémy předvídat a předcházet jim, krizovým situacím se nelze úplně vyhnout. A právě v takových vyhocených až extrémních situacích dokážu plavat jako ryba ve vodě.

Ist es möglich, die menschliche Motivation für Ihre Arbeit zu definieren?

PK: Jedes Mal, wenn ich eine Baustelle verlasse, sehe ich ein echtes, sofort sichtbares Ergebnis hinter mir. In einer Woche, in zehn Tagen ist ein Stockwerk fertig. Der Bau geht schnell voran! Jeder weitere Tag bedeutet, dass das Gebäude durchdachter wird und das erfüllt uns mit Zufriedenheit. Ein wichtiger Bestandteil meines Lebens ist die Tatsache, dass ich mit Menschen arbeiten kann, mit denen ich gerne zusammenarbeite. Ich habe viele Kollegen um mich herum, die in früheren Jobs mit mir zusammen waren, und ohne einige von ihnen wäre das gar nicht möglich gewesen. Viele sind nicht nur Kollegen, sondern auch Freunde. Außerdem macht es mir große Freude – wenn unser Handwerk funktioniert. Und speziell bei Monolithen. Wenn Sie Beton aus dem Betonmischer

Roky po krizi v roce 2009 na ně byly bohaté a získal jsem dobrý trénink! Šlo o zajímavou zkušenost, navíc jsem měl kolem sebe příjemné lidi. To je faktor, který se opakuje i dnes. Když jsem přicházel do Winning Group, právě Petr byl třetinou motivace. Znal jsem ho jako svého subdodavatele a byla s ním skvělá komunikace. Ke všemu vždycky říkal věci na rovinu. To je vzácná hodnota, protože ve stavebnictví většina lidí kličkuje. Obzvlášť když jde o špatné zprávy. Svoji práci vnímám jako kreativní. To, že za mnou něco zůstává, je fajn, přesto mě nejvíc baví vypjaté chvíle. Rutinu, kdy všechno šlape, si zdaleka tak neužiju.

PK: Já to mám opačně.

OB: Petr má rád pořádek, já naopak adrenalin. Včetně obchodních jednání. Na to se vyloženě těším.

in die Schalung gießen, sind Sie mit großen Erwartungen erfüllt. Gerade bei Sichtbeton geht es um Magie. Noch stolzer bin ich auf die Tatsache, dass unsere Ergebnisse auf dem Markt Anklang finden.

Ondřej, was ist mit Ihnen und Ihrer Motivation?

OB: Ich habe keine technische Ausbildung wie Petr. Aber es macht mir Spaß, mit Menschen zu kommunizieren. Obwohl unsere Priorität darin besteht, Probleme zu antizipieren und zu verhindern, lassen sich Krisensituationen nicht vollständig vermeiden. Und gerade in solchen Situationen, die bis zum Äußersten eskalieren, kann ich schwimmen wie ein Fisch im Wasser. Die Jahre nach der Krise von 2009 waren reich daran, und es war ein gutes Training für mich! Es war eine interessante Erfahrung und ich hatte gute Leute um mich herum. Dies ist ein Faktor, der

„Kámen, voda, cement. Beton je přírodní materiál, ze kterého modelujeme vysoce užitnou architekturu, ale také emoce. Je v něm kus magie. Steine, Wasser, Zement. Beton ist ein natürliches Material, aus dem wir höchst nutzbare Architektur, aber auch Emotionen modellieren. Darin liegt ein Stück Magie.“

Z hlediska portfolia za námi zůstává dost skutečně pěkných staveb. Neumím monolit ocenit tak citově jako Petr, ale když postavíte hezkou nemocnici nebo školku, tak, bez epického patosu, je to zkrátka pěkné. Těší mě i práce na budování stabilního, funkčního týmu. Nejen subjektivně, ale i objektivně za sebou necháváme kvalitu měřitelnou ekonomicky, a především pak spokojenost klientů. Umíme přijmout i kritiku a férově na ni reagovat.

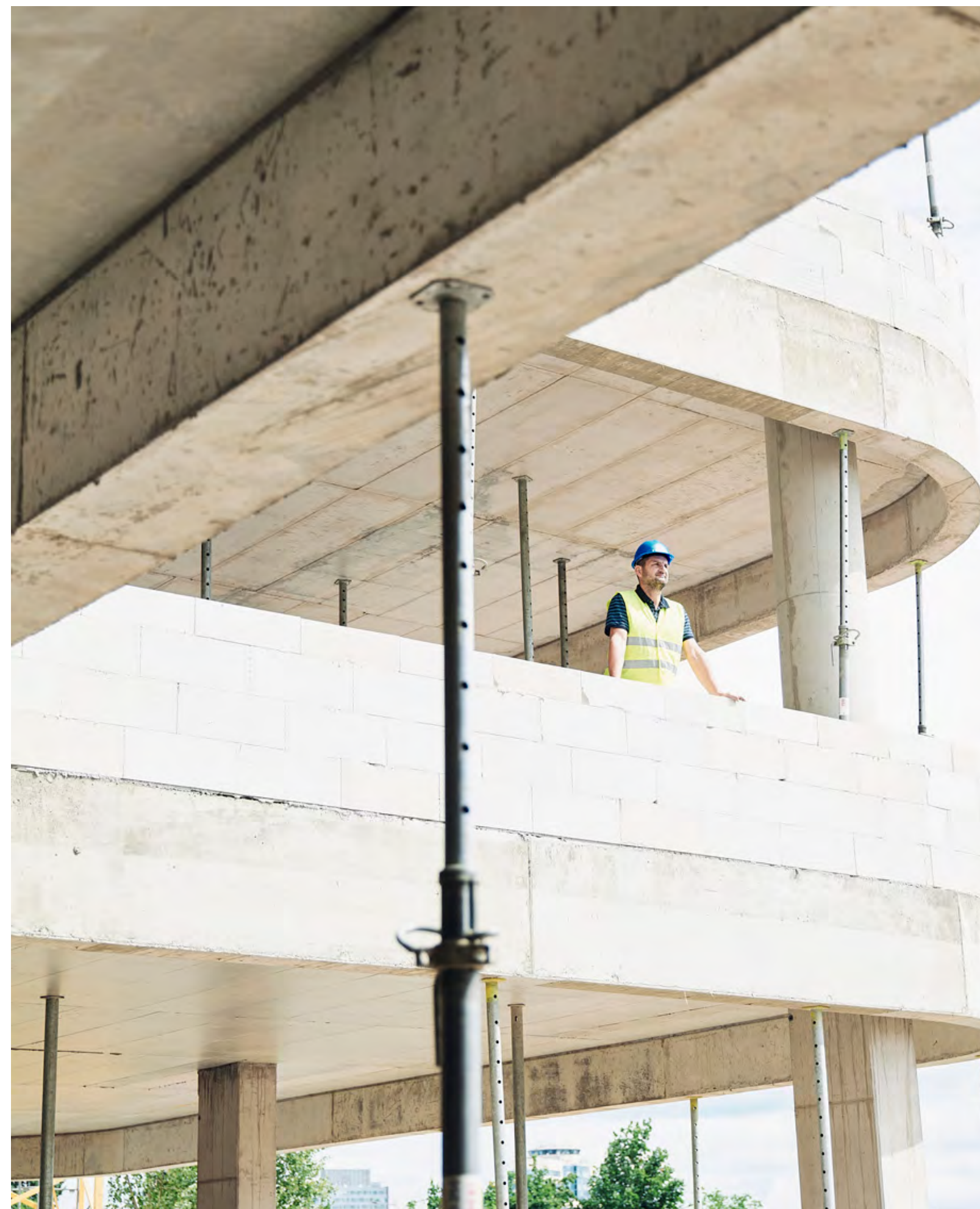
PK: Krásně je to vidět například na minimální fluktuaci zaměstnanců.

OB: Důležité je aby zazněl jeden z největších úkolů, které nás čekají. Máme představu udržitelného růstu, kdy velikost obrátu půjde ruku v ruce se ziskem. Pamstav, aniž bych chtěl hanit naše ostatní firmy, je stabilizovaný a s Petrem v čele jde o takřka bezproblémový mechanismus. PMK Drill je nejmladší člen naší firemní rodiny. Personálně jde o funkční a příjemnou společnost, přesto musí dojít ke generační obměně, což je velmi náročné. Zajímavý je příběh ředitele Mojmíra Mičkala, který se z pozice řadového stavbyvedoucího dokázal vyprofilovat tak vysoko, že od vedení dostal důvěru, kterou velmi poctivě naplňuje. Pro PMK dýchá a má skvělé výsledky. Cíleně dynamicky roste Winning PS – generální dodavatel, soutěžíme větší

sich heute wiederholt. Als ich zur Winning Group kam, war gerade Petr eine echte Motivation. Ich kannte ihn als meinen Subunternehmer und es gab eine tolle Kommunikation mit ihm. Er sagte alles immer direkt. Das ist ein seltener Wert, denn im Baugewerbe arbeiten die meisten Menschen im Zickzack. Vor allem, wenn es um schlechte Nachrichten geht. Ich empfinde meine Arbeit als kreativ. Dass etwas zurückbleibt, ist schön, aber die angespannten Momente genieße ich trotzdem am meisten. Ich genieße die Routine nicht annähernd so sehr.

PK: Bei mir ist es das Gegenteil.

OB: Petr mag eine feste Ordnung, ich mag Adrenalin. Inklusive Geschäftsverhandlungen. Darauf freue ich mich schon sehr. Bezogen auf das Portfolio liegen viele wirklich schöne Gebäude hinter uns. Ich kann den Monolithen emotional nicht so schätzen wie Petr, aber wenn man ein schönes Krankenhaus oder einen Kindergarten baut, ohne episches Pathos, ist es einfach schön! Außerdem arbeite ich gerne daran, ein stabiles, funktionierendes Team aufzubauen. Nicht nur persönlich, sondern auch objektiv haben wir eine Qualität erreicht, die sich wirtschaftlich und vor allem an der Kundenzufriedenheit messen lässt. Wir können auch Kritik annehmen und fair darauf reagieren.





Brno, pohled ze stavby Brno Business Park.
Brünn, Blick aus dem Gebäude des Brno
Business Park.

zakázky, náročnější jak na organizaci, tak z hlediska technologií. Kolegové si uvědomují, že jde o inspirující proces. Navíc kritéria máme nastavená velmi vysoko – zdaleka nejde jen o peníze, ale i o charakter a atraktivitu projektů. Vnímáme rozdíl mezi projektem zateplení budov za 100 milionů korun a rekonstrukcí historického záměčku řekněme za polovinu.

Je tedy to, o čem hovoříte, součástí genofondu Winning Group? Máme tedy najednou na miskách vah dvě hodnoty.

PK: Ony spolu souvisejí. Dřív to bylo víc o penězích, dnes jsou lidé často schopní uvědomit si i více aspektů dané věci. Navíc stavaři v sobě mají jakousi hrdost. Zná to i na sobě. Jedu do Prahy a po cestě všem ukazuju, co jsem kde postavil.

PK: Das sieht man zum Beispiel sehr schön an der minimalen Mitarbeiterfluktuation.

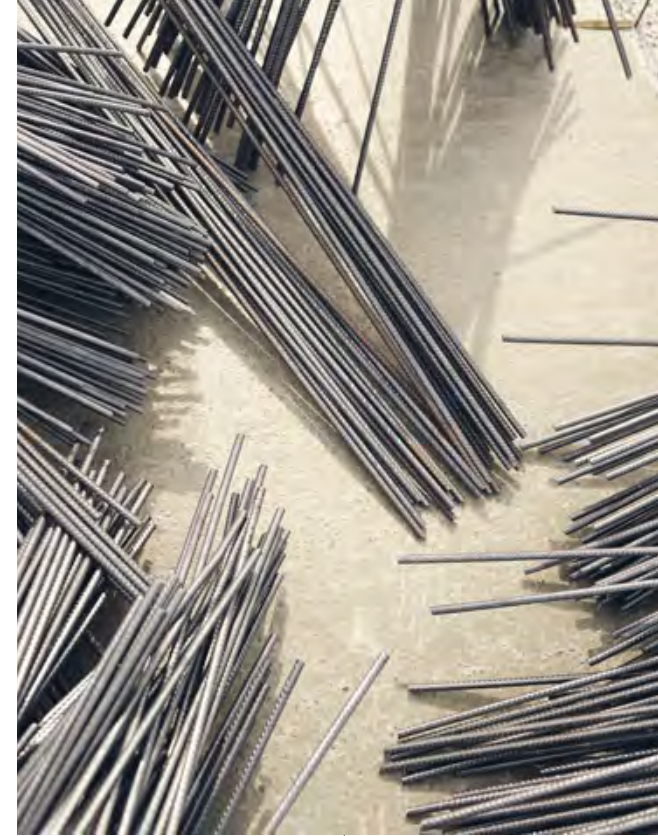
OB: Es ist wichtig, sich eine der größten Herausforderungen, die vor uns liegen, vor Augen zu führen. Wir haben eine Vorstellung von nachhaltigem Wachstum, bei dem die Höhe des Umsatzes mit dem Gewinn Hand in Hand geht. Pamstav, ohne unsere anderen Unternehmen schlecht machen zu wollen, ist stabil, und mit Peter an der Spitze ist es fast ein problemloser Mechanismus. PMK Drill ist das jüngste Mitglied unserer Unternehmensfamilie. In personeller Hinsicht handelt es sich um ein funktionierendes und angenehmes Unternehmen, doch muss ein Generationswechsel vollzogen werden, was eine große Herausforderung darstellt. Interessant ist die Geschichte des Regisseurs Mojmir Mičkal, der es geschafft hat, sich in der Position

OB: Kolegové jsou rádi, když za nimi zůstane kus krásné práce. Peníze a související benefity jsou samozřejmost, ale stavařům hodně záleží na tom, aby jejich práce byla zároveň motivující výzvou a ve vysoké kvalitě.

Jak byste si tedy představovali růst v symbolické rovině?

OB: Za mě je odpověď jednoduchá – znalosti. Podle toho jsou otevřená pracovní místa a snažíme se náš tým posilovat. Ve finále jsme všichni schopní nabídnout trhu podobné ceny. Takže jde o to, kdo bude v nejlepším slova smyslu chytřejší. Petr zakázky vyhraje, protože má zkušený tým, a ten má proto, že ho lidi mají rádi a jdou za ním.

eines einfachen Bauleiters so stark zu profilieren, dass er das Vertrauen der Geschäftsführung bekommen hat, das er sehr ehrlich erfüllt. Er atmet für PMK und hat großartige Ergebnisse. Winning PS – der Generalunternehmer – wächst dynamisch und konkurriert um größere Aufträge, die sowohl organisatorisch als auch technisch anspruchsvoller sind. Die Kollegen wissen, dass dies ein inspirierender Prozess ist. Zudem sind unsere Kriterien sehr hoch angesetzt – es geht bei weitem nicht nur ums Geld, sondern auch um die Art und Attraktivität von Projekten. Wir sehen einen Unterschied zwischen einem Projekt zur Gebäudeisolierung für 100 Millionen Kronen und dem Wiederaufbau eines historischen Schlosses für, sagen wir, die Hälfte.



← Fotografování proběhlo na stavbě Brno Business Park. Die Aufnahmen fanden auf der Baustelle des Brno Business Park statt.

Ist das, was Sie meinen, Teil des Winning-Group-Genpools? Wir haben gleich zwei Werte auf den Waagschalen.

PK: Sie sind miteinander verknüpft. Früher ging es mehr um Geld, aber heute sind die Menschen oft in der Lage, mehr Aspekte einer bestimmten Sache zu erkennen. Außerdem sind die Bauherren stolz auf sich selbst. Ich kenne es von mir selbst. Ich fahre nach Prag und zeige unterwegs allen, was ich wo gebaut habe.

OB: Die Kollegen freuen sich, wenn ein schönes Werk hinter ihnen bleibt. Geld und damit verbundene Vorteile sind selbstverständlich, aber Bauherren legen großen Wert darauf, ihre Arbeit zu einer motivierenden Herausforderung und von hoher Qualität zu gestalten.

Wie stellen Sie sich Wachstum auf symbolischer Form vor?

OB: Die Antwort ist für mich einfach – Wissen. Dementsprechend gibt es offene Stellen und wir versuchen, unser Team zu verstärken. Letztendlich sind wir alle in der Lage, dem Markt ähnliche Preise anzubieten. Es geht also darum, wer im besten Sinne des Wortes schlauer wird. Petr gewinnt Aufträge, weil er ein erfahrenes Team hat, und er hat es, weil die Leute ihn mögen und hinter ihm stehen.

Spüren Sie die Kraft einer großen Gruppe in Ihrem Rücken? Unabhängig vom Motto des Inhabers über die Mitarbeiter, die eher Unternehmer sind. Was ist also der Schlüssel zum Wachstum?

PK: Sebastian's Theorie, dass die Mitarbeiter ein bisschen wie Unternehmer sind, stimmt. Ich empfinde das auch so. Ich habe ein gewisses Maß an Freiheit, einschließlich der Möglichkeit, in gewisser Weise frei für mich zu entscheiden. Das ist eine motivierende Tatsache. Absolutes Vertrauen, Verbundenheit mit der DNA Winning Group ist daher eine Voraussetzung. Was das Wachstum anbelangt, so ist das Pamstav-Team jetzt auf über eine halbe Milliarde eingestellt, wir wollen mit Qualität und den besten Leuten bauen. Wir wollen unseren Ruf nicht riskieren. Wir sind an sprunghaftem Wachstum durch Akquisitionen interessiert.

Wie würden Sie die Winning Group im Kontext der heutigen Zeit charakterisieren?

OB: Die Tatsache, dass wir nahezu alles tun können, was wir wollen, ist einfach wahr. Dadurch sind wir in unseren Entscheidungen flexibel. Ich denke, das ist der Faktor, der uns von anderen Unternehmen unterscheidet. Dort vergeht sehr viel Zeit, bevor ein Angebot abgegeben wird. Die Antwort auf eine E-Mail muss vom Vorstand genehmigt werden, es gibt Tabellen für alles, und die Erstellung der Tagesordnung dauert eine Woche. In unserem Fall, obwohl wir schon recht groß sind, ist unser Managementstil kurz, schnell und effizient. Das ist einer der Werte, den ich unseren Kunden zu erklären versuche, wenn sie uns noch nicht

Pocitujete v zádech sílu velké skupiny? Nehledě na motto majitele o zaměstnancích, kteří jsou spíš podnikateli. A jaký je tedy klíč k růstu?

PK: Sebastianova teorie, že u nás jsou lidé tak trochu podnikateli, je pravdivá. I já to tak cítím. Mám do jisté míry volnost, včetně možnosti vykonávat svobodná rozhodnutí, svým způsobem sám za sebe. Je to motivující skutečnost. Absolutní důvěra, návazanost na DNA Winning Group je tedy podmínkou. Co se týká růstu, team Pamstavu je dnes nastaven řádově nad půlmiliardu, chceme stavět kvalitně a s nejlepšími lidmi. Neriskovat naši reputaci. Zajímá nás skokový růst prostřednictvím akvizic.

Jak byste tedy charakterizovali Winning Group v kontextu doby?

OB: Fakt, že si můžeme dělat relativně, co chceme, je zkrátka pravdivý. Díky tomu jsme flexibilní v našem rozhodování. Myslím si, že to je faktor, který nás dost odlišuje od jiných firem. Tam, než odejde cenová nabídka, uběhne spousta času. Odpověď na e-mail musí schvalovat board, na všechno jsou tabulky a agenda trvá týden. V našem případě, i když už jsme dnes poměrně velcí, je náš způsob řízení krátký, rychlý, účinný. Je to jedna z hodnot, kterou se



snazím vysvětlit našim klientům, když nás třeba ještě neznají. Při vysvětlení struktury jim pravidelně nosím organigram, kde jim názorně předvedu, jak vypadá řízení stavby. Pokud soutěžíme pro Pamstav, na rovinu řeknu, že použiju jméno Petra Krůmala. Ten má na trhu svoje pevné místo, je respektovaný, říká pravdu a má výsledky. Disponujeme ovšem celým týmem kvalitních lidí. Rád se opírám o životopisy a kolegy ze staveb – vodím je přímo na obchodní jednání. Jednak přirozeně posilujeme sounáležitost, navíc jsme v očích objednatele autentičtí. Kdybychom se všichni bavili jen jako bílé límečky, je to umělé, na stavbách totiž rozhodují úplně jiní lidé. Mimochodem i proto vnímáme personální otázku jako klíčovou!

PK: Ať jdu kamkoliv, vždycky dávám všanc především svoje jméno. Ve Winning Group je nejhodnotnější zejména silné lidské zázemí, které se nám podařilo vytvořit. Naš široký tým je naše významná hodnota.

Pojďme se ještě vrátit k podstatě věci, k betonu!

PK: Beton je skvělý přírodní materiál. Nic umělého, jde o něco, co kolem nás vždycky bylo, jen je to spojeno dohromady. Kámen, voda, cement. Naším primárním nástrojem je potom dřevěné bednění, do kterého beton vléváte. Můžete modelovat nejen obyčejné pravoúhlé bytovky, ale například vlnitou konstrukci – ať už se jedná o kostel, nebo autobusovou zastávku. Ryze emotivní záležitosti! Naši jasnou výhodou je právě úzká specializace. Už v Římě na Koloseu používali beton.

Máte v zorném poli akvizici, která by k růstu pomohla?

OB: Přemýšlíme o tom, jak naše firmy vedle sebe fungují, a s ohledem na dlouhodobý rozvoj pracujeme momentálně na více než jedné akviziční příležitosti. Rozšiřování portfolia akvizicemi, a tím i personálního zázemí, je spolu s důrazem na kvalitu naší vizí. Příslibem dlouhodobého zdravého růstu. Osobně bych jako zajímavou cestu k rozšíření služeb viděl i projekci. Mimochodem, Winning je mistrem v integraci firem a zefektivňování akvizic obecně. I proto mají zákazníci Pamstav rádi. Dokážou často ušetřit spoustu prostředků bez újmy na kvalitě nebo hodnotě díla. Bez kombinace skvělého řemesla a kvalitního, flexibilního řízení to zkrátka nejde. A právě v kombinaci těchto faktorů vnímám největší hodnotu Winning PS.

kennen. Bei der Erläuterung unserer Struktur bringe ich ihnen regelmäßig ein Organigramm mit, in dem ich ihnen zeige, wie die Bauleitung aussieht. Für den Fall, dass wir für Pamstav antreten, werde ich klar sagen, dass ich den Namen Petr Krůmal verwenden werde. Er hat einen festen Platz auf dem Markt, er wird respektiert, er sagt die Wahrheit und er hat Ergebnisse. Wir haben jedoch ein ganzes Team von guten Leuten. Ich verlasse mich gerne auf Lebensläufe und Kollegen von der Baustelle – ich bringe sie direkt zu Geschäftstreffen mit. Zum einen stärken wir natürlich die Zugehörigkeit, zum anderen sind wir in den Augen des Kunden authentisch. Wenn wir alle nur wie Angestellte reden würden, wäre das künstlich, denn auf den Baustellen treffen ganz andere Leute Entscheidungen. Das ist übrigens auch der Grund, warum wir die Personalfrage als entscheidend ansehen!

PK: Wohin ich auch gehe, ich gebe immer vor allem meinen Namen an. Das Wertvollste an der Winning Group sind die starken Humanressourcen, die wir geschaffen haben. Unser breites Team ist unser wesentlichster Wert.

Kommen wir zurück zum Kern der Sache, dem Beton!

PK: Beton ist ein tolles Naturmaterial. Es ist nichts Künstliches, sondern etwas, das uns schon immer umgeben hat, es ist nur neu zusammengestellt. Steine, Wasser, Zement. Unser wichtigstes Werkzeug ist dann die Holzschalung, in die Sie den Beton gießen. Sie können nicht nur gewöhnliche rechteckige Mehrfamilienhäuser modellieren, sondern beispielsweise auch eine Wellstruktur – egal ob es sich um eine Kirche oder eine Bushaltestelle handelt. Rein emotionale Angelegenheit! Unser klarer Vorteil ist unsere enge Spezialisierung. Bereits in Rom am Kolosseum wurde Beton verwendet.

Haben Sie eine Übernahme im Visier, die Ihr Wachstum fördern würde?

OB: Wir denken darüber nach, wie unsere Unternehmen Seite an Seite arbeiten können, und mit Blick auf eine langfristige Entwicklung arbeiten wir derzeit an mehr als einer Akquisitionsmöglichkeit. Die Erweiterung unseres Portfolios durch Akquisitionen und damit unseres Personals ist unsere Vision, ebenso wie unser Fokus auf Qualität. Das Versprechen eines langfristigen gesunden Wachstums. Ich persönlich würde die Projektion auch als eine interessante Möglichkeit zur Ausweitung der Dienste ansehen. Übrigens ist Winning ein Meister der Integration von Unternehmen und der Rationalisierung von Übernahmen im Allgemeinen. Deshalb mögen Kunden Pamstav. Sie können oft eine Menge Geld sparen, ohne die Qualität oder den Wert der Arbeit zu beeinträchtigen. Das geht einfach nicht ohne eine Kombination aus großartiger Handwerkskunst und qualitativ hochwertigem, flexiblem Management. Und gerade in der Kombination mit diesen Faktoren sehe ich den größten Wert von Winning PS.

První rok pod křídly Winning Group vrátil experty na hlubinná zakládání do černých čísel. Das erste Jahr unter den Fittichen der Winning Group hat die Tiefgründungsexperten wieder in die schwarzen Zahlen gebracht.

Ing. Mojmír Mičkal výkonný ředitel Winning PS – PMK Drill /
geschäftsführender Direktor von Winning PS – PMK Drill

Winning PS – PMK Drill si za dvacet let ve stavebnictví vybudovala pověst těch nejpovolanějších a nejspolehlivějších realizátorů základů na problematickém podloží. V roce 2020, již jako součást Winning Group a pod vedením nového ředitele, si firma ke svému špičkovému know-how připsala také významný ekonomický růst. Winning PS – PMK Drill hat sich in den 20 Jahren in der Baubranche einen Ruf als das kompetenteste und zuverlässigste Tiefbauunternehmen auf problematischem Boden erworben. Im Jahr 2020, bereits als Teil der Winning Group und unter der Leitung eines neuen CEOs, hat das Unternehmen seinem Spitzen-Know-how ein bedeutendes wirtschaftliches Wachstum hinzugefügt.

„PMK Drill byla ekonomicky slabší, nicméně top firmou. Je evidentní, že spojení s Winning Group ji katapultovalo na další úroveň. Za rok a půl došlo k výraznému vývoji, navenek působí mnohem sebevědoměji,“ popisuje vývoj společnosti nový ředitel Mojmír Mičkal.

Ačkoliv se s příchodem Winning Group zefektivnily procesy ve firmě a otevřely se dveře pro nové a zajímavější zakázky, tím nejdůležitějším zůstávají pro firmu znalosti a dlouhodobé zkušenosti jejích zaměstnanců. „Právě proto jsme PMK Drill koupili. Doteď obdivuji, jak výborně se firma zapsala u zákazníků. Standardní soutěže se vyhrávají o milimetry, ale s PMK panuje taková spokojenost, že objednatelé častokrát s nikým jiným spolupracovat nechtějí,“ pochvaluje si Mičkal.

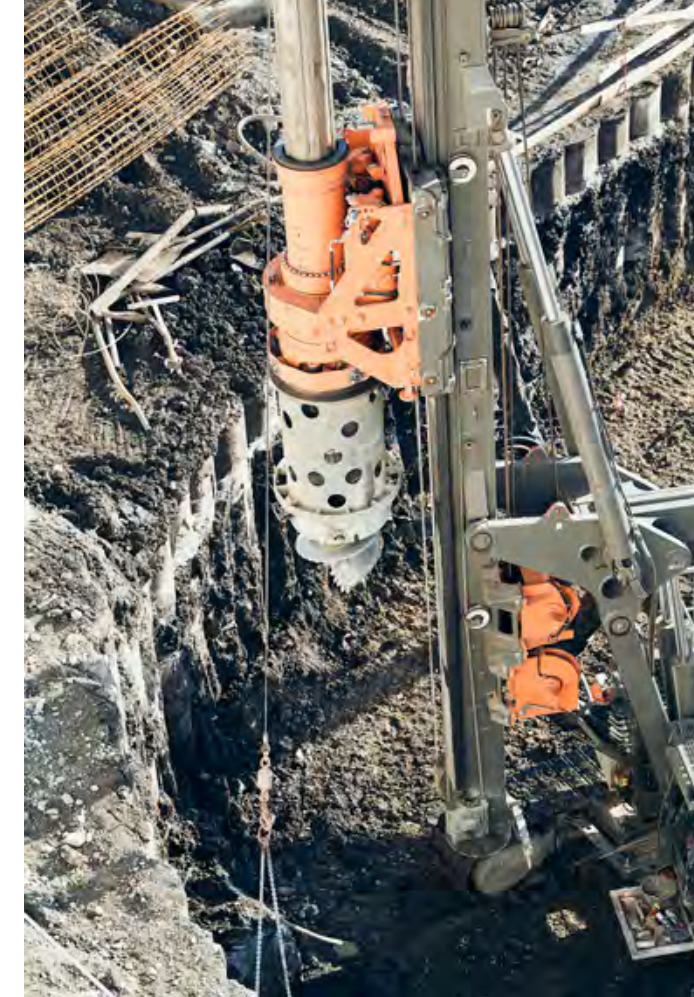
Sám Mičkal přinesl do firmy přes patnáct let zkušeností z druhé strany barikády – z manažerských pozic

„PMK Drill war wirtschaftlich schwächer, aber ein Spitzenunternehmen. Es ist offensichtlich, dass die Fusion mit der Winning Group das Unternehmen auf die nächste Stufe katapultiert hat. In anderthalb Jahren hat sich das Unternehmen erheblich weiterentwickelt und ist nach außen hin viel selbstbewusster aufgetreten, vor allem gegenüber den Subunternehmern“, sagt der neue CEO Mojmír Mičkal.

Obwohl mit der Winning Group die Abläufe im Unternehmen effizienter geworden sind und sich die Tür für neue und interessantere Verträge geöffnet hat, bleiben das Wissen und die langjährige Erfahrung seiner Mitarbeiter für das Unternehmen am wichtigsten. „Deshalb haben wir PMK Drill erworben.“

Ich bewundere immer noch, wie gut sich das Unternehmen bei den Kunden durchgesetzt hat. Standardwettbewerbe werden um Millimeter gewonnen,

Hlubinné zakládání v problematickém podloží. Tiefgründung in problematischem Baugrund.



aber die Zufriedenheit mit PMK ist so groß, dass die Kunden oft mit niemand anderem arbeiten wollen“, lobt Mičkal.

Mičkal selbst brachte über 15 Jahre Erfahrung von der anderen Seite der Barrikade in das Unternehmen ein – aus leitenden Positionen bei Generalunternehmern. Dank einer guten Einsicht in das Thema aus beiden Blickwinkeln kann er seiner Meinung nach Probleme von Anfang an verhindern. Und seine neue Position stellt ihn vor viele solcher Herausforderungen, insbesondere logistischer Art: „Ich habe noch nie unter so einem Zeitdruck gearbeitet, unsere Bohranlagen müssen permanent ausgelastet sein, um sich zu lohnen. Die Auftragsdurchlaufzeit ist daher enorm kurz, ein Projekt dauert durchschnittlich nur zwölf Tage.“

PMK Drill entwirft und erstellt jedes Jahr etwa 60 Fundamente für Gebäude, bei denen die herkömmliche Technik nicht ausreicht. „Pfähle werden nur bei instabilem Untergrund verwendet. Der Haken an der Sache ist jedoch, dass selbst hochwertige geologische Gutachten für die Planung eines Bohrlochs nicht ausreichen. Es kommt oft vor, dass wir mit dem Bohren beginnen und die Realität sich deutlich von den offiziellen Papieren unterscheidet“, erklärt Mičkal die Unvorhersehbarkeit seiner Arbeit.

u generálních dodavatelů staveb. Právě díky dobrému vhledu do problematiky z obou úhlů tak podle něj umí předcházet problémům už v samotném zárodku. A jeho nová pozice mu takových výzev, především logistických, přináší vskutku nemálo: „Nikdy jsem nepracoval v takovém časovém presu, naše vrtací soupravy musí být permanentně vytíženy, aby se rentovaly. Obrátkovost zakázek je tím pádem obrovská, přičemž jedna operace trvá v průměru pouhých dvanáct dní.“

Ročně tak PMK Drill vyprojektuje a položí okolo šedesáti základů staveb, u kterých nestačí použít klasickou technologii. „Piloty se používají pouze v případě nestabilního podloží. Háček je ale v tom, že ani špičkové geologické podklady nejsou pro projekci vrtu dostatečné. Často se stane, že začneme vrtat a realita se od oficiálních papírů významně liší,“ vysvětluje nepředvídatelnost své práce Mičkal a dodává: „V tomto je náš obor skutečně pestrý, náš stavbyvedoucí musí neustále kontrolovat typ zeminy a flexibilně upravovat hloubku vrtu.“

rozhovor interview

V Bučovicích hlásí Vyprodáno! / In Bučovice melden sie Ausverkauft!

Lucie Štrejtová Sales manager / Verkaufsleiterin, Winning Estate
Kateřina Jelínková Sales manager / Verkaufsleiterin, Winning Estate
Daniel Sobotka Sales director / Verkaufsleiter, Winning Estate

Rok 2020 byl pro nás ve znamení dokončení rezidenčního projektu Bučovické terasy. Ten už ožívá prvními vlastníky a jejich bezprecedentní zájem je pro nás důkazem smyslu naší filozofie. Nejen řemeslná úroveň, respekt ke genu loci, ale zejména důraz na kulturu života a environmentální aspekty jsou pro nás stěžejní.

Das Jahr 2020 war für uns geprägt von der Fertigstellung des Wohnprojekts Bučovické terasy. Das Projekt erwacht bereits bei den ersten Eigentümern zum Leben, und ihr beispielloses Interesse ist ein Beweis für unsere Philosophie. Nicht nur das handwerkliche Niveau, der Respekt vor dem Genius Loci, sondern vor allem die Betonung auf die Lebenskultur und Umweltaspekte sind für uns zentral.

C

o se na Bučovických terasách lidem nejvíce líbilo?

KJ: Především promyšlené dispoziční řešení a také moderní, a přesto nadčasové estetické pojetí projektu. Fakt, že každý byt má svůj sklep a parkovací stání, považujeme za samozřejmost. Mimochodem, nejmenší 1 + kk má výměr přes 40 m.

Klient vnímá pozitivně i skutečnost, že myslíme na všechny aspekty bydlení. Nejen na to, jak vypadá fasáda, ale i na úpravu okolí, včetně designově adekvátního mobiliáře a pečlivě navržené vysázené zeleně.

Vnímáte přidanou hodnotu skutečnosti, že jste pod křídly Winning Group?

KJ: Bezpochyby jde o zavazující skutečnost. Zrovna projekt v Bučovicích je na krásném místě s fascinujícími výhledy. Většina bytů je orientována na západ a jsou velmi světlé. Samotné zasazení do kontextu krajiny je mistrovským dílem a v DNA divize Winning Estate zůstává fakt, že cena pozemku není nejdůležitějším kritériem. Rádi počkáme na skutečně hodnotné místo, z kterého budeme těžit nejen my, ale především koncový zákazník.

Každá z jednotek má svůj balkon nebo terasu, což se ukázalo jako velmi prozíravé a v dnešní náročné době

Was hat den Leuten an den Bučovice-Terrassen am besten gefallen?

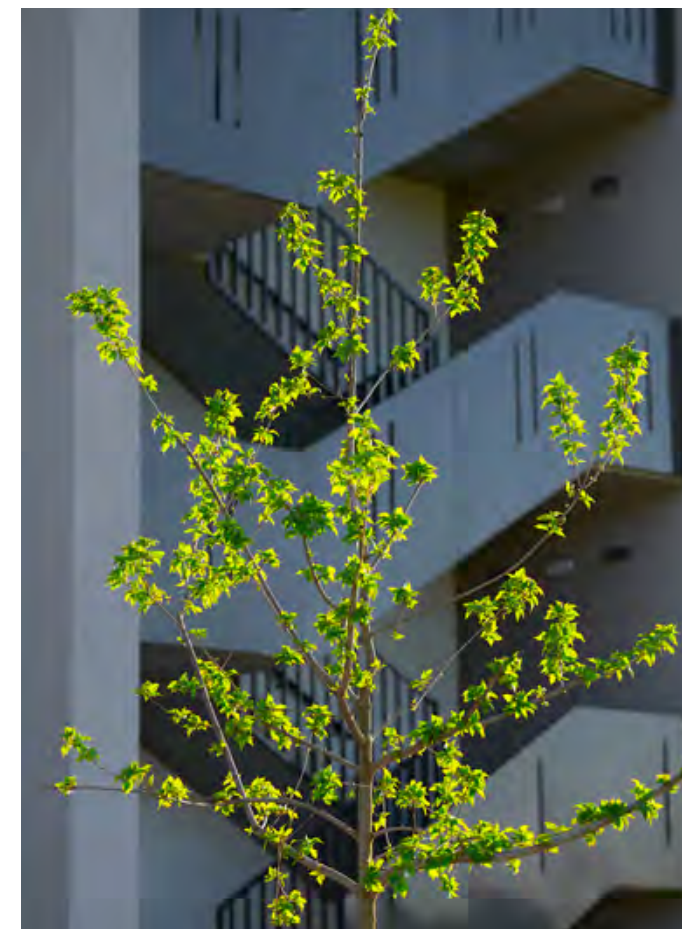
KJ: Vor allem die gut durchdachte Aufteilung und das moderne, aber zeitlose ästhetische Konzept des Projekts. Für uns ist es selbstverständlich, dass jede Wohnung über einen eigenen Keller und Stellplatz verfügt. Übrigens hat die kleinste Ein-Zimmer-Wohnung eine Fläche von über 40 Quadratmeter.

Der Kunde nimmt auch positiv wahr, dass wir über alle Aspekte des Lebens nachdenken. Dabei geht es nicht nur um das Aussehen der Fassade, sondern auch um die Gestaltung der Umgebung, einschließlich der designgerechten Möblierung und der sorgfältig entworfenen Begrünung.

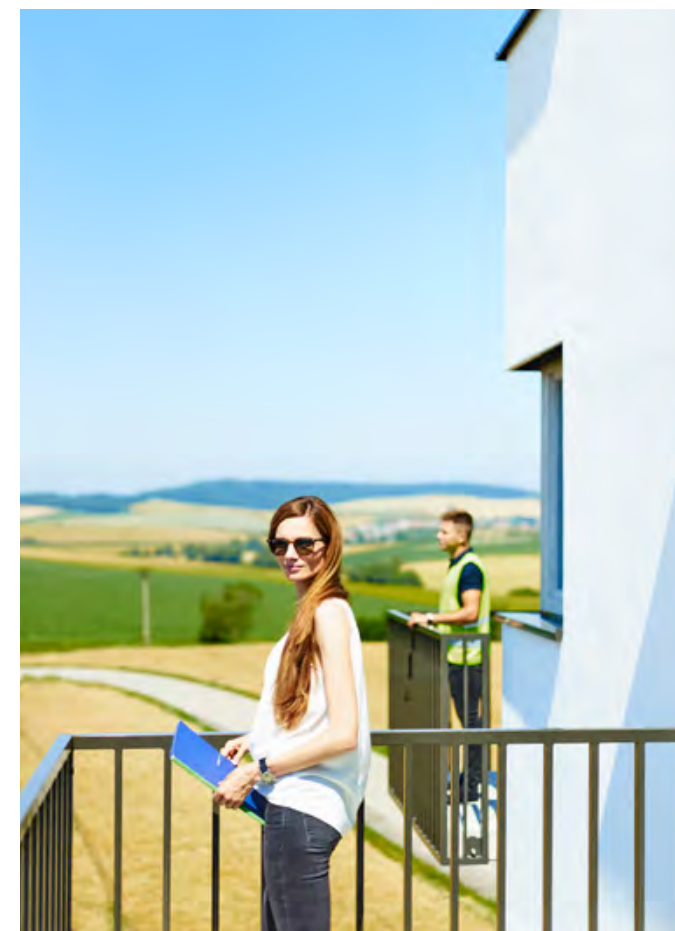
Sehen Sie einen Mehrwert darin, unter den Fittichen der Winning Group zu stehen?

KJ: Zweifellos ist dies eine zutreffende Tatsache. Das Projekt in Bučovice befindet sich an einem wunderschönen Ort mit faszinierender Aussicht. Die meisten Wohnungen sind nach Westen ausgerichtet und sehr hell. Die Lage selbst im Kontext der Landschaft ist ein Meisterwerk, und es liegt in der DNA der Division Winning Estate, dass der Preis des Grundstücks nicht das wichtigste

Na místě činu s Lucií Štreitovou a Kamilem Vokurkem z Winning Estate. Vor Ort mit Lucie Štreitová und Kamil Vokurek von Winning Estate.



winningestate



pandemie jde o dvojnásobný benefit. Obecně pro nás tato zkušenost znamená inspiraci k zamyšlení nad tím, jak naše projekty koncipovat v budoucnu.

Jak reagujete na přetlak poptávky po bydlení?

LŠ: Snažíme se s klientem dojít do cíle společně. Nestavíme proto, abychom si udělali fajfku. Vnímáme vyšší smysl naší práce a bereme ji jako poslání. Věříme, že v trojúhelníku mezi námi, klientem a bankou je právě koncový zákazník nositelem reputace W Estate. Proto se snažíme jeho leckdy stresující cestu k vysněnému bydlení co nejvíce ulehčit.

Každý konkrétní projekt bereme jako své dítě. Jsme s ním od úplného začátku. Od stavebního povolení přes tvorbu webových stránek, výběr standardů až po veškerou myslitelnou agendu mezi námi a budoucím vlastníkem. Na konci každého procesu jsme hrdí. Dokončený projekt je pro nás víc než hmatatelným důkazem o tom, že vášně a energie, které mu věnujeme, se vyplácí.

V rámci Winning Group jste sami sobě dodavatelem. Jaké výhody pramení ze synergie s vaší interní stavební firmou?

LŠ: Tok informací je bezpochyby rychlejší a přímější. Vztahy se stavbou jsou extrémně dobré. Kupříkladu ve chvíli, kdy přijde projektant s nestandardním požadavkem, dokážeme si všechno efektivně vysvětlit přímo na místě a nápady operativně implementovat.

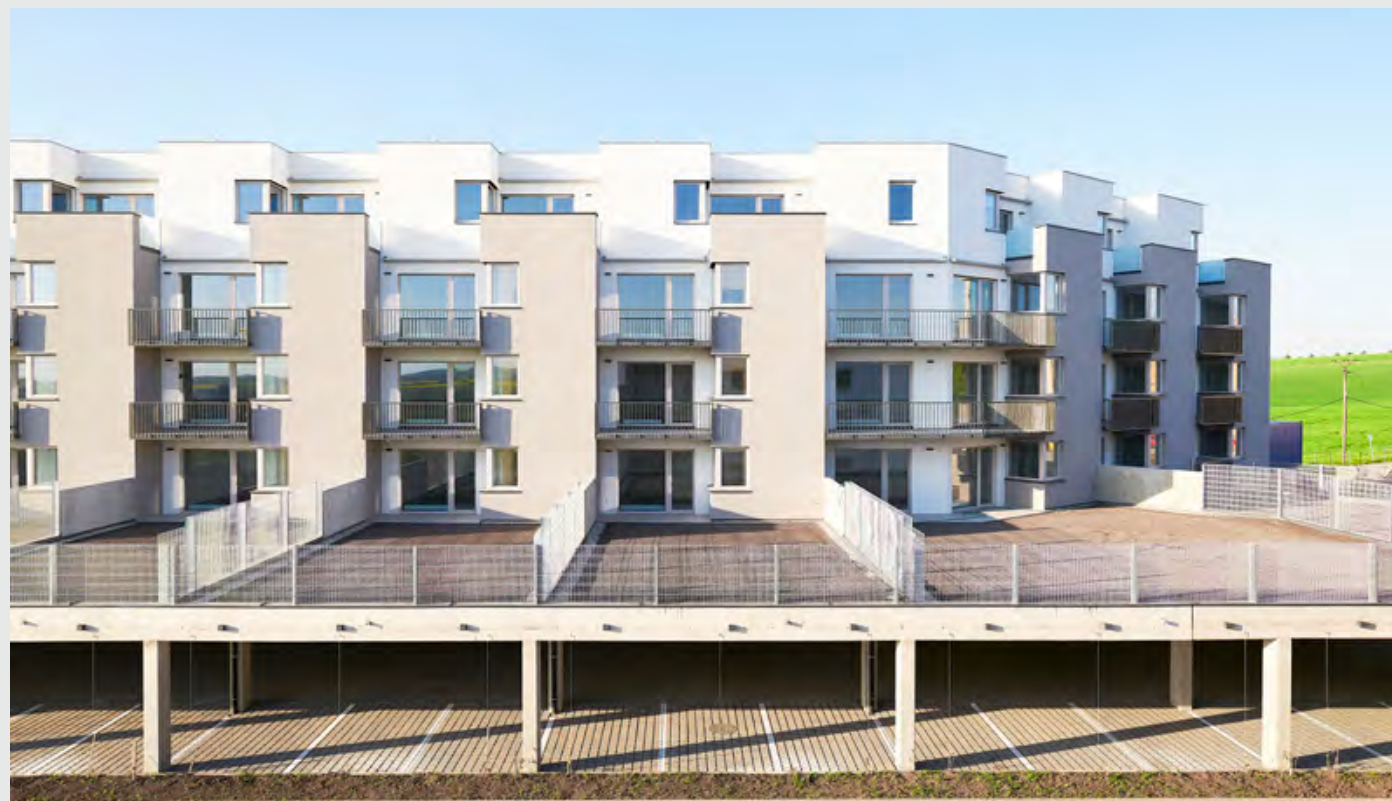
Kriterium ist. Wir warten gerne auf einen wirklich wertvollen Platz, von dem nicht nur wir, sondern vor allem der Endkunde profitieren wird.

Jede Wohneinheit verfügt über einen eigenen Balkon oder eine Terrasse, was sich als sehr klug erwiesen hat und in diesen schwierigen Zeiten der Pandemie einen doppelten Vorteil darstellt. Generell ist diese Erfahrung eine Inspiration für uns, darüber nachzudenken, wie wir unsere Projekte in Zukunft gestalten können.

Wie reagieren Sie auf den Nachfrageüberhang nach Wohnraum?

LŠ: Wir versuchen gemeinsam mit dem Kunden das Ziel zu erreichen. Wir bauen nicht, um es abzuhaken. Wir sehen in unserer Arbeit einen höheren Zweck und betrachten sie als Auftrag. Wir glauben, dass im Dreieck zwischen uns, dem Kunden und der Bank der Endkunde der Träger des Rufs von Winning Estate ist. Deshalb versuchen wir, ihm seinen oft stressigen Weg zu seinem Traumhaus so einfach wie möglich zu machen.

Wir nehmen jedes konkrete Projekt als unser Kind. Wir sind von Anfang an bei ihm. Von der Baugenehmigung über die Website-Erstellung und die Auswahl von Standards, bis hin zu jeder erdenklichen Agenda zwischen uns und dem zukünftigen Eigentümer. Am Ende jedes Prozesses sind wir stolz.



„Každá z jednotek má svůj balkon nebo terasu, což se ukázalo jako velmi prozíravé a v dnešní náročné době pandemie jde o dvojnásobný benefit. Obecně pro nás tato zkušenost znamená inspiraci k zamyšlení nad tím, jak naše projekty koncipovat v budoucnu. Jede Wohneinheit verfügt über einen eigenen Balkon oder eine Terrasse, was sich als sehr klug erwiesen hat und in diesen schwierigen Zeiten der Pandemie einen doppelten Vorteil darstellt. Generell ist diese Erfahrung eine Inspiration für uns, darüber nachzudenken, wie wir unsere Projekte in Zukunft gestalten können.“

Skutečnost, že projekty sami stavíme, zafungovala nejlépe před rokem na jaře, kdy udeřila pandemie. Spousta staveb se zastavila, z mnoha důvodů, nicméně nás neomezilo nic. Ani ekonomické a personální tlaky, s výjimkou chvilkového úbytku pracovních sil.

Stavbu vlastně sami postavíte i prodáte. Jako klient, který u vás chce nechat celoživotní úspory, můžu pochybovat o transparentnosti realizace.

LŠ: Naopak! Koncový zájemce tento fakt vnímá jako bonus. Zákazníkovi vždy zdůrazním, že na kontrolní dny pravidelně jezdíme, což je samo o sobě nadstandardem. Nejen proto, že máme rádi přehled o tom, co následně prodáváme. Mám silnou potřebu být na stavbě přítomna. Ziskávám tak nové zkušenosti, které zúročím jak ve vztahu k budoucím vlastníkům, ale především při realizaci dalších projektů.

Na které projekty se tedy můžeme těšit?

KJ: Zahájili jsme výstavbu bytového domu „Z“, tedy druhou etapu Rezidence Bučovické terasy. V roce 2020 jsme také připravili projekt Vily u Lesa v Popůvkách u Brna, ten už se realizuje, a rozjíždíme práce na šesti řadových rodinných domech v Padochově. Velká část našeho týmu se zároveň věnuje přípravě projektu „Nové Oslavany“ v Oslavanech. Právě tam vybudujeme zcela novou čtvrť pro více než 1 000 obyvatel.

Nová čtvrť, „Nové Oslavany“, to zní zajímavě.

Kdy začnete stavět?

DS: Náš tým se nyní intenzivně věnuje přípravě projektu a stavbu zahájíme ještě letos. A protože se jedná o celou novou čtvrť, rodinné a řadové domy, byty, myslíme i na infrastrukturu v podobě parku nebo například nové mateřské školy. Celá koncepce projektu je opět provázána s vysokými standardy Winning Estate.

Tak velký projekt jistě nějakou dobu zabere, na kolik let výstavbu plánujete?

LŠ: Realizaci plánujeme na osm až deset let. Výstavba je rozložena do tří dílčích etap – v první vybudujeme centrální komunikace, část bytových domů, školku a zasítujeme centrální pozemky pro výstavbu rodinných domů. V druhé etapě budeme realizovat další bytové domy a zasítování okrajových pozemků, budou prováděny parkové úpravy a osazení zelených střech garáží. Ve třetí etapě pak připravíme k zastavění rodinnými domy i území sousedící s dalšími rozvojovými plochami města Oslavany.

Das abgeschlossene Projekt ist für uns ein mehr als greifbarer Beweis dafür, dass sich die Leidenschaft und Energie, die wir dafür einsetzen, auszahlt.

Innerhalb der Winning Group sind Sie Ihr eigener Lieferant. Welche Vorteile haben Synergien mit Ihrem hauseigenen Bauunternehmen?

LŠ: Der Informationsfluss ist zweifellos schneller und direkter. Die Beziehungen zum Bau sind sehr gut. Wenn zum Beispiel ein Designer mit einer nicht standardisierten Anforderung kommt, können wir vor Ort alles gut erklären und Ideen schnell umsetzen.

Die Tatsache, dass wir die Projekte selbst bauen, hat vor einem Jahr im Frühjahr, als die Pandemie ausbrach, am besten funktioniert. Viele Bauarbeiten wurden aus vielen Gründen eingestellt, aber nichts hat uns eingeschränkt. Nicht einmal wirtschaftlicher und personeller Druck, abgesehen von einem vorübergehenden Verlust an Arbeitskräften.

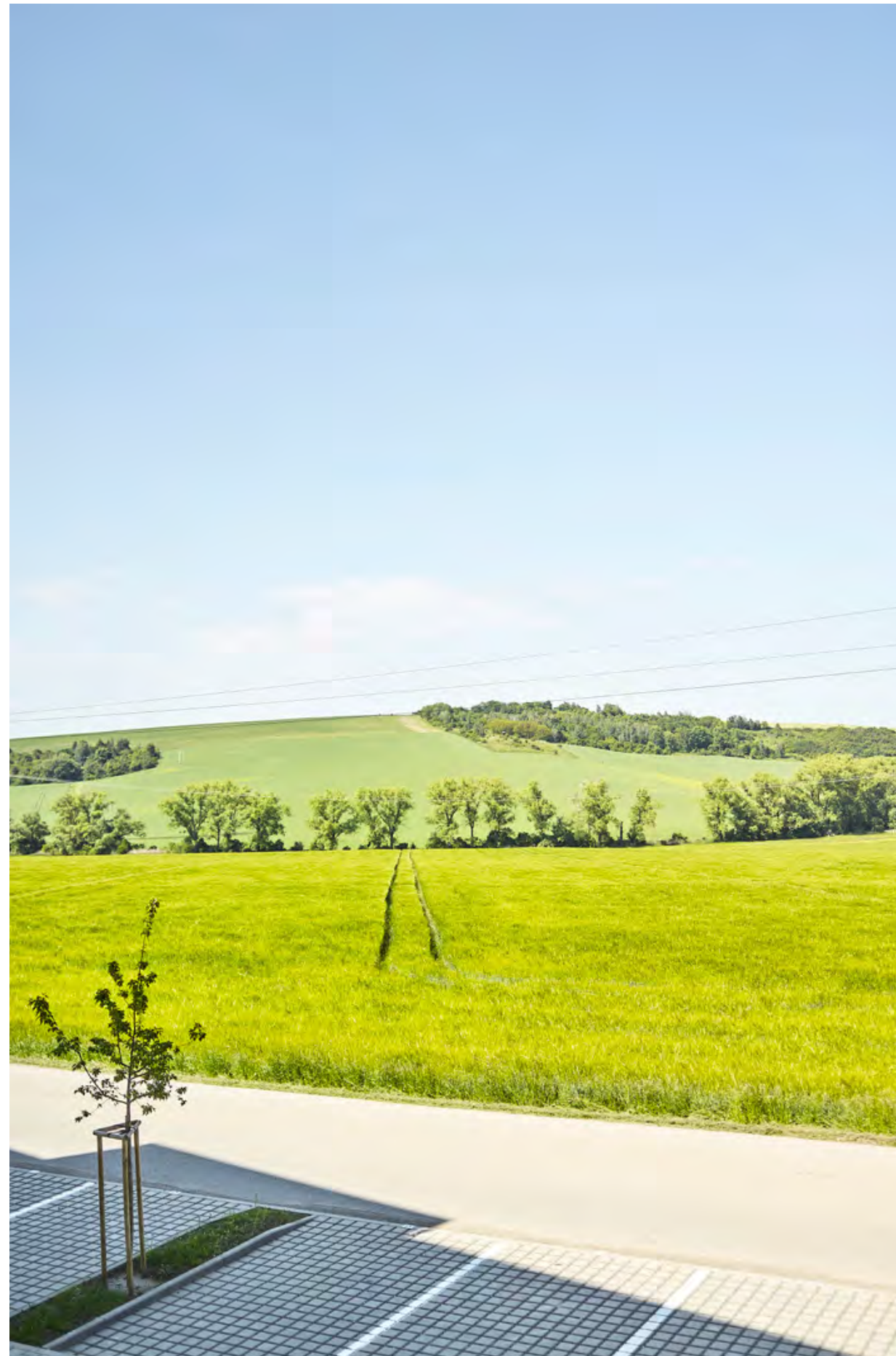
Sie bauen und verkaufen das Gebäude tatsächlich selbst. Als Kunde, der Ihnen lebenslange Ersparnisse hinterlassen möchte, kann ich an der Transparenz der Umsetzung zweifeln.

LŠ: Im Gegenteil! Der Endverbraucher nimmt diese Tatsache als Bonus wahr. Ich weise den Kunden immer darauf hin, dass wir regelmäßig zu Kontrollbesprechungen fahren, was an sich schon ein Extra ist. Nicht nur, weil wir gerne einen Überblick über das haben, was wir anschließend verkaufen. Ich habe ein starkes Bedürfnis, auf der Baustelle präsent zu sein. Ich gewinne neue Erfahrungen, die ich gut gebrauchen kann, sowohl in meiner Beziehung zu künftigen Eigentümern, aber vor allem bei künftigen Projekten.

Auf welche Projekte können wir uns also freuen?

KJ: Wir haben mit dem Bau des Apartmenthauses „Z“ begonnen, also der zweiten Etappe der Residenz Bučovické terasy. Im Jahr 2020 haben wir auch das bereits in Umsetzung befindliche Projekt Villa u Lesa in Popůvky bei Brünn vorbereitet und beginnen mit den Arbeiten an sechs Reihenhäusern in Padochov. Gleichzeitig widmet sich ein Großteil unseres Teams der Vorbereitung des Projekts „Nové Oslavany“ in Oslavany. Hier werden wir ein komplett neues Viertel für mehr als 1 000 Einwohner bauen.

Výhled do krajiny, Rezidence Bučovické terasy.
Blick in die Landschaft, Residenz Bučovické terasy.



Parky, školka, zelené střechy, připravujete poměrně komplexní řešení.

DS: Ano, celý projekt vnímáme nejen jako sériovou satelitní výstavbu, ale jako tvorbu moderního a příjemného místa k životu. Od začátku myslíme především na dobrý pocit budoucích obyvatel. Počínaje návrhem rozmístění staveb přes celkové pojetí území s množstvím zeleně, dětských hřišť po komunikace pro pěší. Nevytváříme izolovaný satelit, do kterého budou obyvatelé jen dojíždět na přespaní, ale propojenou městskou čtvrť, ve které bude fungovat i potkávání obyvatel, lokální podnikání a dostatek míst pro relaxaci v zeleni.

Hodně zeleně, to je standardní přístup?

DS: V dnešní době to ani nejde jinak. Od počátku projekčních prací připravujeme například retenci a nakládání s dešťovými vodami tak, aby bylo co nejvíce vody zadrženo v krajině a využito k závlaze zelených střech. Stavby navrhujeme s moderními parametry tepelné izolace. Ty pak novým obyvatelům přinášejí výhodu úspor nákladů na vytápění. Samozřejmostí jsou rovněž nabíjecí místa pro elektromobily a přizpůsobení dopravy potřebám cyklistů.

Bude takto kvalitní projekt cenově dostupný pro zákazníky?

LŠ: Děláme vše pro to, aby byl. Nechceme stavět milionářskou enklávu, ale místo pro život rodin střední třídy. Úspory nákladů hledáme tam, kde to nepoškodí kvalitu projektu. Připravujeme například rozprodej částí stavebních pozemků na rodinné domy s vydaným územním rozhodnutím, aby si klienti mohli postavit domy svépomocí, a tím ušetřit. Hlavní parametry a vzhled budovy jsou závazné, nehrozí tak živelná výstavba a nesoulad architektury. Přesto bude mít každý zákazník příležitost si svůj dům upravit tak, aby mu zcela vyhovoval.

Zákazníci tedy budou mít na výběr – koupit hotový dům, nebo stavět sami?

DS: Snažíme se připravovat co nejvíce možností na výběr. Plánujeme čtyři typy rodinných domů – od opravdu velkorysých samostatně stojících vilek přes středně velké samostatné domy až po malé ekonomicky optimalizované řadovky. Pestrý výběr nabízíme i u bytů. Od nejmenších startovních až po největší rodinné byty s předzahrádkami. V jednom z bytových domů u plánovaného parku jsme vyčlenili přízemí pro menší obchodní prostory. Očekáváme využití v podobě kavárny, cukrárny, případně lokálních služeb, jako jsou kadeřnictví či kosmetika. Přímě tak cílíme na zákazníky, kteří chtějí bydlet a současně provozovat drobné podnikání.

Der neue Stadtteil Nové Oslavany, klingt interessant. Wann werden Sie mit dem Bau beginnen?

DS: Unser Team bereitet das Projekt nun intensiv vor und wir werden noch in diesem Jahr mit dem Bau beginnen. Und da es sich um ein ganz neues Viertel handelt, Einfamilien- und Reihenhäuser, Wohnungen, denken wir auch an die Infrastruktur, z. B. in Form eines Parks oder eines neuen Kindergartens. Das gesamte Konzept des Projekts ist wiederum mit den hohen Standards von Winning Estate verbunden.

Ein so großes Projekt wird sicherlich einige Zeit in Anspruch nehmen, wie viele Jahre planen Sie für den Bau?

LŠ: Wir planen die Implementierung für acht bis zehn Jahre. Der Bau ist in drei Teilphasen unterteilt – in der ersten werden wir die zentralen Straßen, einen Teil der Wohngebäude und den Kindergarten bauen und die zentralen Grundstücke für den Bau von Einfamilienhäusern erschließen. In der zweiten Phase werden wir weitere Wohngebäude errichten und die Grundstücke in der Peripherie neu begrünen, außerdem werden wir Parkanlagen anlegen und die Garagen mit Gründächern versehen. In der dritten Phase werden wir das Gebiet, das an andere Neubaugebiete in Oslavany angrenzt, für die Bebauung mit Einfamilienhäusern vorbereiten.

Parks, Kindergärten, Gründächer, Sie bereiten eine relativ komplexe Lösung vor.

DS: Ja, wir sehen das ganze Projekt nicht nur als einen seriellen Satellitenbau, sondern als die Schaffung eines modernen und angenehmen Ortes zum Leben. Von Anfang an haben wir in erster Linie an das Wohl der zukünftigen Bewohner gedacht. Angefangen bei der Gestaltung des Grundrisses der Gebäude bis hin zum Gesamtkonzept des Gebietes mit viel Grün, Spielplätzen und Fußgängerwegen. Wir schaffen keinen isolierten Satelliten, zu dem die Bewohner nur zum Schlafen pendeln, sondern ein vernetztes Stadtviertel, das auch einen Treffpunkt für die Bewohner, lokale Geschäfte und viele Plätze zum Entspannen im Grünen bietet.

Viel Grün, ist das ein Standardansatz?

DS: Heutzutage kann es gar nicht mehr anders sein. Von Beginn der Planungsarbeiten an haben wir beispielsweise die Rückhaltung und Bewirtschaftung von Regenwasser vorbereitet, damit möglichst viel Wasser in der Landschaft zurückgehalten und für die Bewässerung der begrünten Dächer verwendet werden kann. Wir planen Gebäude mit modernen Wärmedämmparametern. Diese wiederum kommen den neuen Bewohnern durch Einsparungen bei den Heizkosten zugute. Ladestationen für

winningestate

Elektrofahrzeuge und die Anpassung des Verkehrs an die Bedürfnisse von Radfahrern sind ebenfalls eine Selbstverständlichkeit.

Wird ein solch hochwertiges Projekt für die Kunden erschwinglich sein?

LŠ: Wir tun alles, um es zu machen. Wir wollen keine Millionärsenklave bauen, sondern einen Ort, an dem Familien der Mittelschicht leben können. Wir suchen nach Kosteneinsparungen, wo die Qualität des Projekts nicht beeinträchtigt wird. So bereiten wir beispielsweise den Verkauf eines Teils der Baugrundstücke für Einfamilienhäuser mit Baugenehmigung vor, damit die Kunden ihr eigenes Haus bauen und Geld sparen können. Die wichtigsten Parameter und das Erscheinungsbild des Gebäudes sind verbindlich, so dass die Gefahr spontaner Konstruktionen und architektonischer Unstimmigkeiten nicht besteht. Dennoch wird jeder Kunde die Möglichkeit haben, sein Haus an seine Bedürfnisse anzupassen.

Die Kunden haben also die Wahl – ein fertiges Haus kaufen oder selbst bauen?

DS: Wir versuchen, so viele Optionen wie möglich vorzubereiten. Wir planen vier Haustypen – von sehr großzügigen freistehenden Villen über mittelgroße Einfamilienhäuser bis hin zu kleinen, wirtschaftlich optimierten Reihenhäusern. Wir bieten auch eine vielfältige Auswahl an Wohnungen. Von der kleinsten Einsteigerwohnung bis zur größten Familienwohnung mit Vorgarten. In einem der Wohnhäuser in der Nähe des geplanten Parks haben wir das Erdgeschoss für kleinere Gewerbeflächen vorgesehen. Wir rechnen mit Nutzungen in Form von Cafés, Konditoreien oder lokalen Dienstleistungen wie Friseur- und Kosmetiksalons. Wir richten uns direkt an Kunden, die gleichzeitig leben und ein kleines Unternehmen führen möchten.

S hlavním stavbyvedoucím Rudolfem Čuperou při prohlídce developerského projektu Vily u lesa, v Popůvkách u Brna. / Mit dem Hauptbauleiter Rudolf Čupera während der Besichtigung des Entwicklungsprojekts Vily u lesa in Popůvky bei Brunn.

Pro Sebastiana Wagnera neexistuje jiná meta než být „best in class“. Aktivně k tomuto cíli vede všechny firmy ve skupině, která už čtvrtým rokem pokračuje v rychlém růstu. Na dynamice jí v roce 2020 navíc přidala zatím největší přeshraniční strojírenská akvizice a podle Sebastiana na sebe další nenechají dlouho čekat. Für Sebastian Wagner gibt es keinen anderen Maßstab als „Best in class“ zu sein. Er führt alle Unternehmen der Gruppe aktiv auf dieses Ziel hin, die sich nun im vierten Jahr ihres schnellen Wachstums befindet. Darüber hinaus hat die bisher größte grenzüberschreitende Akquisition im Maschinenbau im Jahr 2020 für zusätzlichen Schwung gesorgt, und laut Sebastian werden weitere Akquisitionen nicht lange auf sich warten lassen.

Sebastian Wagner

Rok 2020 byl pro celý svět ve znamení boje s pandemií. Jak koronavirus ovlivnil Winning Group?

Covid nás příliš nepostihl, naopak se nám podařilo využít příležitostí na trhu, který upadl do jakési covidové letargie. Firmy z našich dvou základních pilířů, tedy Automotive a Construction, pandemie v podstatě nepostihla, v automotive jsme v druhé polovině roku dokonce museli zakázky z první poloviny dohánět. Našich gastro aktivit se samozřejmě dotkla výrazně, covid na služby dopadl globálně velmi tvrdě. Jak přežily nouzový stav firmy, jejichž hlavní a jedinou činností je právě třeba pohostinství, to mi doteď není jasné. A to nemluvím jen o devastujících dopadech finančních, ale také psychologických – viděl jsem to na svých lidech, kteří jsou zvyklí být dennodenně ve velmi živém kontaktu se zákazníky a kteří se ze dne na den stali výdejci krabiček v okýnku. S nadějí vyhlížím postlockdownovou rekonvalescenci, kdy se naše dny nebudou sestávat z kolotoče vstávání, práce a postele, a to vše v pyžamu.

Obrat skupiny v roce 2020 vzrostl o 1,5 miliardy a už je téměř jisté, že rok 2021 přinese díky koupi německé Sona další výrazný skok, tentokrát dokonce o dvě a půl miliardy. Když se ohlédnete za čtyřmi roky vaší existence, jaký byl rok 2020?

Zatím ten neúspěšnější. Daří se nám držet trend rychlého růstu. Byl to také rok ve znamení stabilizace – všechny naše firmy se staly dobře fungujícími, etablovanými součástkami v soukolí našeho byznysu a jejich výdělečnost tomu úměrně rostla. Naplnili jsme tak náš byznys model – společnosti nakoupit, stabilizovat, integrovat, optimalizovat a dále rozvinout. Počátkem čtvrtého kvartálu se součástí Winning Group navíc stala Winning BLW, někdejší Sona, naše zatím nejvýznamnější akvizice na německém trhu a velmi důležitý milník pro náš strojírenský pilíř. Věřím tomu, že další investice budou brzy následovat.

Das Jahr 2020 war für die Welt ein Jahr, das ganz im Zeichen des Kampfes gegen die Pandemie stand. Wie hat sich das Coronavirus auf die Winning Group ausgewirkt?

Wir waren nicht zu sehr von Covid betroffen, im Gegenteil, wir konnten Chancen auf einem Markt nutzen, der in eine Art Covid-Lethargie verfallen ist. Die Unternehmen in unseren beiden Hauptsäulen, dem Automotive und der Bauausführung, waren von der Pandemie im Wesentlichen nicht betroffen, und im Automobilbereich mussten wir in der zweiten Jahreshälfte sogar Aufträge aus dem ersten Halbjahr nachholen. Unsere Gastronomiebetriebe waren natürlich stark tangiert, und Covid hat die Dienstleistungen weltweit sehr hart getroffen. Mir ist immer noch nicht klar, wie Unternehmen, deren Haupt- und einzige Tätigkeit zum Beispiel das Gastgewerbe ist, die Krise überlebt haben. Und ich spreche nicht nur von den verheerenden finanziellen, sondern auch von den psychologischen Auswirkungen – ich habe es bei meinen eigenen Mitarbeitern gesehen, die es gewohnt sind, täglich in regem Kontakt mit den Kunden zu stehen, und die von einem Tag auf den anderen zu Schaufensterverkäufern geworden sind. Ich denke, wir alle verdienen eine Rekonvaleszenz nach dem Lockdown, bei der unsere Tage nicht aus einem Karussell von Aufstehen, Arbeit und Bett bestehen, und das alles im Pyjama.

Der Konzernumsatz ist 2020 um eineinhalb Milliarden Kronen gestiegen und die Aussichten für 2021 sehen dank des Kaufs der deutschen Sona nach einem weiteren bedeutenden Sprung aus, diesmal sogar um zweieinhalb Milliarden. Wenn Sie auf die vier Jahre Ihres Bestehens zurückblicken, wie war das Jahr 2020?

Bisher das erfolgreichste. Es ist uns gelungen, den Trend des schnellen Wachstums fortzusetzen.

Máte nyní přísnější kritéria pro výběr investic, nebo byste se chopil i zajímavé příležitosti mimo vaše dominantní pilíře, tedy stavebnictví a Automotive?

Jsme průmyslový investor, ne finančníci, takže budeme i nadále dělat to, čemu doopravdy rozumíme, tedy automotive, strojírenství, stavebnictví, projekci a development. Primárním a rozhodujícím kritériem je však schopný management dané akvizice, tedy nositelé know-how, s nimiž dokážeme firmu dostat z problémů a její byznys rozvinout. Geograficky pak rozšiřujeme náš záběr i za hranice Česka a Německa, zvláště v automotive, v němž se chystáme být významným dodavatelem a kde už nějakou dobu hraje významnou roli lokální původ dodávaných dílů. Zcela určitě budeme hledat akviziční příležitosti nejen po celé Evropě, ale nebudeme se bát ani Ameriky. Ve stavebnictví nás zatím v zahraničí nic mimořádného nezlákalo, máme ale oči otevřené, zatímco se soustředíme na budování pozice top českého hráče.

Jste znám tím, že vám nevyhovovala práce v korporátu, i proto jste si založil skupinu vlastní. Jak se vám v tomto světle jednalo s tak velkým hráčem, jakým je Křetínského EPI, s nímž jste šel do koupě německé kovárny půl na půl?

Byl to proces! Brousili jsme hrany a hledali společnou řeč. Nezapírám, že jednání byla intenzivní a občas trvala i přes noc, ale to jen dokazuje, že do toho obě strany šly s odhodláním a jasnou vizí, zkrátka naplno. Navíc EPI není navzdory své velikosti žádná zkostnatělá korporace, ale velmi agilní protihráč. Byznys plán, který jsme si odsouhlasili se navíc do puntíku naplňuje a s tím se i prohlubuje naše vzájemná důvěra. Troufám si říct, že Winning Group a EPI jsou dnes úspěšnými partnery, spojujeme průmyslové i tržní know-how a do budoucna plánujeme tohle kombo zopakovat při dalších příležitostech.

Jak moc se liší Sebastian Wagner, který by nejraději kupoval kovárnu Sona sám, od Sebastiana Wagnera, který se nakonec dohodl se strategickým partnerem?

Kdyby k nákupu Sona přistoupila Winning Group sólo, akvizice by vyčerpala veškeré naše finanční rezervy. To by v roce koronaviru, kdy trhům vládla nejistota, nebyl dobrý tah. Nejsme gambleři a také jsme si chtěli udržet schopnost růst. Spojení se strategickým partnerem byl tedy logický a pragmatický krok. Zpětně mohu říct, že to pro mě bylo obohacující, je vždy skvělé mít oponenturu. Své představy jsme korigovali tváří v tvář požadavkům druhé strany, a nakonec jsme se toho od sebe hodně naučili. Stal jsem se díky těmto jednáním daleko otevřenější JV, než jsem byval. I díky tomu dnes uvažuji o potenciálním spojení sil i s jinými partnery v případě dalších akvizic, které máme v hledáčku, pokud nám bude v nějakém ohledu chybět know-how či expertiza.

Es war auch ein Jahr der Stabilisierung – alle unsere Gesellschaften sind zu gut funktionierenden, etablierten Bestandteilen unseres Geschäfts geworden und ihre Profitabilität ist proportional gewachsen. Damit haben wir unser Geschäftsmodell erfüllt – Unternehmen zu kaufen, zu stabilisieren, zu integrieren, zu optimieren und weiterzuentwickeln. Darüber hinaus wurde zu Beginn des vierten Quartals Winning BLW, ehemals Sona, Teil der Winning-Gruppe, unsere bisher bedeutendste Akquisition auf dem deutschen Markt und ein sehr wichtiger Meilenstein für unsere Automotive-Säule. Ich glaube, dass bald weitere Investitionen folgen werden.

Haben Sie jetzt strengere Kriterien für die Auswahl von Investitionen oder würden Sie auch eine interessante Gelegenheit außerhalb Ihrer dominierenden Säulen, Bau und Maschinenbau, wahrnehmen?

Wir sind industrielle Investoren, keine Finanziere, also werden wir weiterhin das tun, wovon wir wirklich etwas verstehen, nämlich Automobilbau, Maschinenbau, Bauwesen, Design und Entwicklung. Das primäre und entscheidende Kriterium ist jedoch das kompetente Management der Akquisition, also die Know-how-Träger, mit denen wir das Unternehmen aus der Not holen und das Geschäft weiterentwickeln können. Auch geografisch weiten wir unseren Aktionsradius über die Tschechische Republik und Deutschland hinaus aus, insbesondere im Automobilssektor, wo wir ein wichtiger Zulieferer sein werden und wo die lokale Herkunft der gelieferten Teile schon seit einiger Zeit eine wichtige Rolle spielt. Wir werden sicherlich nicht nur in Europa nach Akquisitionsmöglichkeiten suchen, sondern auch vor Amerika nicht zurückschrecken. Im Ausland hat uns bisher nichts Außergewöhnliches in der Baubranche gereizt, aber wir halten die Augen offen, während wir uns darauf konzentrieren, unsere Position als tschechischer Top-Player auszubauen.

Sie sind dafür bekannt, dass Ihnen die Arbeit in einem Großunternehmen nicht behagt, weshalb Sie Ihre eigene Gruppe gegründet haben. Wie kamen Sie vor diesem Hintergrund mit einem großen Unternehmen wie Křetínský EPI aus, mit dem Sie eine deutsche Schmiede halb und halb gekauft haben?

Es war ein Prozess! Wir haben die Kanten geschliffen und nach Gemeinsamkeiten gesucht. Ich bestreite nicht, dass die Verhandlungen intensiv waren und manchmal über Nacht dauerten, aber das beweist nur, dass beide Seiten mit Entschlossenheit und einer klaren Vision, kurz gesagt, mit voller Kraft an die Sache herangingen. Zudem ist EPI trotz seiner Größe kein starres Unternehmen, sondern ein sehr agiler Mitstreiter. Außerdem wird der von uns vereinbarte Geschäftsplan buchstabengetreu umgesetzt, und damit vertieft sich unser gegenseitiges Vertrauen. Ich wage zu behaupten, dass die Winning Group und

Uvažujete otevřít skupinu i širší investorské veřejnosti, například skrze fondy?

Uvažovali jsme o otevření fondů, ale po důkladném zvážení všech pro a proti jsme se rozhodli touto cestou nevydat. Budujeme průmyslovou skupinu, ne finanční, i proto se budeme do budoucna snažit financovat naše aktivity tak, aby byly pevně v našich rukou a nepociťovali jsme tlak třetích stran na diskutabilní kroky, které bychom nepovažovali za správné či smysluplné. Chceme být i nadále svými pány.

To, co jste dokázal vyjednat při koupi Sona, tedy snížení kupní ceny, zvýšení prodejní ceny výrobků, a dokonce smlouvu s odbory, to by asi skupina neznalá německého strojírenského prostředí vyjednat nedokázala?

Je fakt, že samotná koupě společnosti ještě nepředznamenává úspěšné řízení – při kupním procesu musíte perfektně nastavit také vztahy se zákazníky, dodavateli a odbory. Vhled do toho, jak tyto vztahy fungují právě na německé půdě, byl určitě při jednáních devizou našeho vyjednávacího týmu.

Když už mluvíme o výhodách, které plynou z vaší znalosti německého prostředí – cítíte někdy výhodu nebo naopak handicap v tom, že podnikáte ze střední Evropy?

V zápalu jednání je to myslím irrelevantní. Pokud před sebou vidím jasný a promyšlený cíl, který protistraně předkládám, cítím se silný a na svém místě. Pokud vás uzavírání dealu navíc baví a v žilách vám příjemně proudí adrenalin, máte celkem spolehlivý recept na úspěch, ať už podnikáte odkudkoliv.

Tvrdíte, že prodej akvizic nepřichází v úvahu, jak tedy konkrétně Winning BLW plánujete posunout vpřed? Automotive je sice tradiční segment, ale chtěli byste se bude muset zásadně transformovat, počítáte s tím?

Komponenty, které vyrábíme ve Winning BLW, se využívají jak v klasické, tak v e-mobilitě, což je výhledově velká výhoda. Aktivně vyhledáváme příležitosti, jak výrobu co nejdříve ještě více posunout směrem k ekologickým typům pohonů. Ačkoliv už teď pracujeme na zakázkách právě v elektro aplikacích, sami věnujeme hodně času vyhledávání nových příležitostí. Na trendy nechceme čekat a přizpůsobovat se jim, ale utvářet je – zkrátka být vždy a všude „best in class“.

Závod v konkurzu do příchodu Winning Group vlastnila velká indická společnost. Vy jste měl při due dilligence možnost poznat, jakým způsobem byl závod řízený. V čem byl problém?

Tehdejší Sona na sobě měla navázaný obrovský akviziční úvěr. Její dosavadní majitelé také neměli ke strojírenství a automotive vztah, příliš mu nerozuměli. Vedení společnosti a firma samotná žily ve svých paralelních vesmírech. Závod tak měl obrovské ztráty,

EPI jetzt erfolgreiche Partner sind, wir kombinieren Branchen- und Markt-Know-how und planen, diese Kombination bei künftigen Gelegenheiten zu wiederholen.

Wie groß ist der Unterschied zwischen Sebastian Wagner, der die Sona-Schmiede am liebsten selbst gekauft hätte, und Sebastian Wagner, der sich schließlich mit einem strategischen Partner geeinigt hat?

Hätte die Winning-Gruppe den Kauf von Sona im Alleingang in Angriff genommen, hätte die Übernahme unsere gesamten finanziellen Reserven aufgebraucht. Das wäre im Jahr des Coronavirus, in dem die Märkte unsicher waren, kein guter Schritt gewesen. Wir sind keine Spieler und wir wollten auch die Fähigkeit zum Wachstum bewahren. Die Verbindung mit dem strategischen Partner war daher ein logischer und pragmatischer Schritt. Im Nachhinein kann ich sagen, dass es sich für mich gelohnt hat, denn es ist immer gut, einen Opponenten zu haben. Wir haben unsere Ideen angesichts der Forderungen der anderen Seite korrigiert und am Ende viel voneinander gelernt. Durch diese Verhandlungen bin ich für Joint Ventures viel aufgeschlossener geworden, als ich es früher war. Deshalb denke ich jetzt auch darüber nach, bei weiteren Akquisitionen, die wir ins Auge fassen, mit anderen Partnern zusammenzuarbeiten, wenn uns in irgendeiner Hinsicht Know-how oder Expertise fehlt.

Ziehen Sie in Erwägung, die Gruppe für das allgemeine Anlegerpublikum zu öffnen, zum Beispiel über Fonds?

Wir haben überlegt, einen Fond zu eröffnen, aber nach sorgfältiger Abwägung aller Vor- und Nachteile haben wir uns entschieden, diesen Weg nicht einzuschlagen. Wir bauen einen Industriekonzern auf, keinen Finanzkonzern, und wir werden daher auch in Zukunft versuchen, unsere Aktivitäten auf ein Weise zu finanzieren, die fest in unserer Hand liegt, und mit der wir uns nicht von Dritten unter Druck gesetzt fühlen, fragwürdige Schritte zu unternehmen, die wir nicht für richtig oder sinnvoll halten. Wir wollen weiterhin unser eigener Herr sein.

Was Sie beim Kauf von Sona aushandeln konnten, nämlich eine Senkung des Einkaufspreises, eine Erhöhung des Verkaufspreises der Produkte und sogar einen Vertrag mit den Gewerkschaften, hätte ein Konzern, der mit dem deutschen Maschinenbauumfeld nicht vertraut ist, wohl nicht aushandeln können?

Es ist eine Tatsache, dass der Kauf eines Unternehmens allein noch kein erfolgreiches Management bedeutet – im Rahmen des Kaufprozesses müssen Sie auch die Beziehungen zu Kunden, Lieferanten und Gewerkschaften perfekt gestalten. Der Einblick in die Funktionsweise dieser



Beziehungen insbesondere auf deutschem Boden war für unser Verhandlungsteam bei den Verhandlungen sicherlich ein Gewinn.

Apropos Vorteile, die sich aus Ihrer Kenntnis des deutschen Umfelds ergeben – haben Sie jemals das Gefühl, dass es ein Vorteil oder ein Nachteil ist, ein mitteleuropäisches Unternehmen zu sein?

In der Hitze der Verhandlungen halte ich das für irrelevant. Wenn ich ein klares und gut durchdachtes Ziel vor mir sehe, fühle ich mich stark und an Ort und Stelle. Darüber hinaus haben Sie, wenn Sie gerne Geschäfte abschließen und Adrenalin in Ihren Adern fließt, ein ziemlich zuverlässiges Erfolgsrezept, egal wo Sie Geschäfte machen.

Sie sagen, dass der Verkauf von Akquisitionen nicht in Frage kommt, wie genau wollen Sie Winning BLW voranbringen? Automotive ist ein traditionelles Segment, aber es wird sich zwangsläufig grundlegend wandeln müssen, erwarten Sie das?

Die Komponenten, die wir bei Winning BLW fertigen, kommen sowohl in der klassischen als auch in der E-Mobilität zum Einsatz, was in Zukunft ein großer Vorteil ist. Wir suchen aktiv nach Möglichkeiten, die Produktion schnellstmöglich noch weiter auf umweltfreundliche Antriebsarten auszurichten. Obwohl wir bereits an Aufträgen in Elektroanwendungen arbeiten, verbringen wir selbst viel Zeit damit, nach neuen Möglichkeiten zu suchen. Wir wollen Trends nicht abwarten und uns ihnen anpassen, sondern sie gestalten – kurzum immer und überall „Best in Class“ zu sein.

Das sich zum Eintritt in die Winning Group in Insolvenz befindliche Werk war im Besitz eines großen indischen Unternehmens. Während der Due Diligence hatten Sie die Möglichkeit zu erfahren, wie das Rennen geführt wurde. Was war das Problem?

Mit der damaligen Sona war ein riesiger Akquisitionskredit verbunden. Ihre Vorbesitzer hatten auch keine Beziehung zur Technik und zum Automobilbau, sie verstanden nicht viel davon. Das Management des Unternehmens und das Unternehmen selbst lebten in ihren Paralleluniversen. Infolgedessen machte das Werk enorme Verluste, verlor sogar wichtige Gebäude durch den Verkauf, und heute müssen wir den Münchner Teil des Werks verlegen. Für die BLW war das kein glückliches Kapitel, zumal sie über ein großes Know-how verfügte und bei den Kunden beliebt war. Schließlich ist es bei vielen der von ihm hergestellten Komponenten Marktführer! Das ist auch der Grund, warum die Leute bei BLW heute viel eifriger arbeiten, weil sie ein Management bekommen haben, das ihre Branche sehr gut versteht, das die Firma weiterentwickeln und ihr eine klare Richtung geben will. Wir sitzen wieder alle im selben Boot.

dokonce kvůli rozprodávání přišel i o důležité budovy, kvůli čemuž dnes musíme stěhovat jeho mnichovskou část. Pro BLW to nebyla šťastná kapitola, zvláště s jejím obrovským know-how a přízní zákazníků. Vždyť u mnoha komponentů, které vyrábí, je jedničkou na trhu! I proto mají dnes lidi v BLW daleko větší chuť do práce, protože získali vedení, které jejich branži velmi dobře rozumí, které chce firmu rozvíjet a dát jí jasný směr. Jsme zase všichni na stejné lodi.

Jak vnímáte trendy pojem Průmysl 4.0?

Tlak na automatizaci a digitalizaci ve svých podnicích nebo v těch, které jsem vedl, vyvíjím už mnoho let, snad ještě od dob, kdy se takovému zlepšování procesů neříkalo Průmysl 4.0. I proto je součástí Winning Group specializované oddělení, které má tuto agendu pod palcem. Zvláště v případě BLW budou mít plné ruce práce, protože původní majitel na budoucnost v tomto ohledu příliš nedbal. Počítám, že její konkurenceschopnost pak ještě dramaticky vzroste. Ale pozor, automatizace pro mne určitě neznamená nahrazování lidských sil stroji, v mé definici jde naopak o chytré využití technologií, tak aby firma získala více zakázek a rostla, tedy i personálně a také platově.

Na inovacích v tradičním průmyslu se Winning Group podílí ve své výzkumné laboratoři, která pracuje na nových pohonech – jak se vyvíjela tato iniciativa v minulém roce?

Výborně! Začínali jsme skromně s projektem „hybridní převodovky“, pak se o něco rozrostl a překřtili jsme ho na „WS-Drive“ a dnes už jednáme s velkými automobilkami o konkrétním využití vhodném nejen pro dnešní potřeby automobilového průmyslu, ale i pro čistě elektrické pohony budoucnosti. Myslím, že jsou nadšení, aktuálně testujeme první prototyp. Pro mě i pro naše vývojáře je to srdcová záležitost, naplňuje nás to pozitivní energií.

Média a politici často mluví o Česku jako o „montovně Evropy“ – narážejí tím na to, že naše republika má sice bohatou industriální historii, ale to, co z ní zůstalo, jsou pouze závody, které vyrábějí součástky pro továrny na Západě, které teprve tvoří produkt s přidanou hodnotou. Nakupoval jste i proto v Německu, a ne u nás?

Nevnímám to tak silně, dokonce jsem přesvědčen, že v Česku je mnoho firem s obrovským know-how, a rád bychom nějakou akvizici pořídili i u nás. Sám jsem měl možnost zde vést fabriku s lidmi se skvělou odborností, kterou se nám podařilo ještě prohloubit. Máme tak oči otevřené a rádi budeme v Česku budovat. Doufám, že nějaká příležitost se naskytne už brzy a že proti pověsti „montovny“ tak budeme moci bojovat i my.

Was halten Sie von dem trendigen Konzept Industrie 4.0?

Ich treibe die Automatisierung und Digitalisierung in meinen Unternehmen beziehungsweise in den von mir geleiteten Unternehmen seit vielen Jahren voran, vielleicht schon seit den Tagen, als solche Prozessverbesserungen noch nicht Industrie 4.0 genannt wurden. Deshalb hat die Winning Group eine spezialisierte Abteilung, die diese Agenda im Griff hat. Gerade beim Unternehmen BLW werden sie alle Hände voll zu tun haben, da der Vorbesitzer diesbezüglich nicht allzu viel auf die Zukunft geachtet hat. Ich gehe davon aus, dass seine Wettbewerbsfähigkeit dann dramatisch zunehmen wird. Aber Achtung, Automatisierung bedeutet für mich keineswegs, menschliche Arbeitskraft durch Maschinen zu ersetzen, sondern ist nach meiner Definition ein kluger Einsatz von Technik, damit das Unternehmen mehr Aufträge bekommt und wächst, also auch in Bezug auf Personal und Gehalt.

Die Winning Group ist mit ihrem Forschungslabor, das an neuen Antrieben arbeitet, an Innovationen in der traditionellen Industrie beteiligt – wie hat sich diese Initiative im vergangenen Jahr entwickelt?

Ausgezeichnet! Wir begannen ganz bescheiden mit einem „Hybridgetriebe“-Projekt, dann wurde es etwas größer und wir taufte es in „WS-Drive“ um, und heute sind wir bereits in Gesprächen mit großen Automobilunternehmen über spezifische Anwendungen, die nicht nur für die heutigen Bedürfnisse von Automobilen, sondern auch für die rein elektrischen Antriebe der Zukunft geeignet sind. Ich denke, sie sind begeistert, wir testen gerade den ersten Prototypen. Für mich und unsere Entwickler ist es eine Herzensangelegenheit, es erfüllt uns mit positiver Energie.

In den Medien und von Politikern wird die Tschechische Republik oft als „Montagewerk Europas“ bezeichnet. Damit wird auf die Tatsache verwiesen, dass unsere Republik eine reiche Industriegeschichte hat, von der aber nur noch Fabriken übriggeblieben sind, die Teile für Fabriken im Westen herstellen, die noch kein wertschöpfendes Produkt geschaffen haben. Haben Sie deshalb in Deutschland eingekauft und nicht bei uns?

Ich nehme es nicht so stark wahr, ich bin sogar davon überzeugt, dass es in Tschechien viele Unternehmen mit riesigem Know-how gibt und wir auch gerne eine Akquisition bei uns erwerben möchten. Ich selbst hatte die Gelegenheit, hier eine Fabrik zu leiten, mit Leuten, die über großes Fachwissen verfügen, das wir vertiefen konnten. Wir halten also die Augen offen und freuen uns darauf, in der Tschechischen Republik etwas aufzubauen. Ich hoffe, dass sich bald eine Gelegenheit ergibt und dass auch wir gegen den Ruf des „Montagewerks“ kämpfen können.

Razíte názor, že vaši zaměstnanci by měli nést významnou zodpovědnost a zároveň měli mít volnost v rozhodování a své iniciativě. Zavedli jste něco podobného i v BLW a jak na to vlastně tamní lidé reagují?

Byl to trochu šok (smích)! Ale zvykají si. Zvláště operátoři výroby byli zvyklí, že nenesou mnoho odpovědnosti, tu přenechávali kontrolorům, zatímco je samotné vlastně kvalita odvedené práce tolik nezajímala. Tento přístup se nám podařilo odbourat a po šesti měsících už také jasně vidíme výsledky – zmetkovitost výrazně klesla.

Winning Group aktuálně pevně stojí na dvou robustních pilířích, co čeká Construction a Automotive pod vašimi křídly v budoucnu?

Ve stavebnictví bychom v Česku rádi rozšířili náš záběr z realizace a developmentu i o stavební projekci, kterou už úspěšně vedeme na trhu německém. Nejdůležitější trend, ať už ve strojírenství, nebo ve stavebnictví, je ale pro všechny hráče na trhu bez pochyby green deal. I proto jsme se rozhodli, že důraz na ekologii odteď bude naše nová priorita, tak abychom pouze nedoháněli nutná nařízení, ale abychom byli nejméně jeden krok před nimi. Velmi brzo totiž bude dostatečná „zelenost“ primárním kritériem – u některých novostaveb už je tomu tak teď, v automotive je to zase e-mobilita a zásadní úspory energie ve výrobě.

Jaký je výhled na další akvizice v obou segmentech?

Hledáme firmy, které pro nás budou zajímavým add-onem, například svým geografickým umístěním, odlišnou skladbou zákazníků nebo i díky procesním synergii. Samozřejmě nás zajímají také společnosti, které vhodně doplní náš value chain. Ten chceme v obou pilířích vybudovat co nejvíce integrovaný. Zásadním kritériem však zůstává, ať už ve stavebnictví či strojírenství, že jejich procesům rozumíme a že vyrábí produkty s přidanou hodnotou.

Předpokládám, že spolu s růstem a transformací skupiny v silného investičního hráče a také akceschopného partnera musí Winning Group posilovat i svůj tým. Jak řešíte personální růst skupiny, podle čeho vybíráte?

Výrazně jsme posílili náš M & A tým, který se teď naplno věnuje novým příležitostem. Posílit personálně bych chtěl i všechny naše firmy a jejich management, tak aby se náš „winning spirit“ dostal opravdu ke všem jejich zaměstnancům. Na obsazování vedoucích pozic jsme zatím měli štěstí, vždy jsme našli ty správné lidi pro daný úkol – takové, kteří mají radost, že mohou budovat něco svého. Asi tomu pomáhá i to, že naše požadavky jsou náročné stejně jako náš důraz na vysokou dávku zodpovědnosti, takže si na to pak většinou troufne jen skutečně motivovaný, odvážný člověk. Když zároveň ví, že mu nebo jí nemáme problém férově zaplatit, je vyhráno.

Sie sind der Meinung, dass Ihre Mitarbeiter eine hohe Verantwortung tragen und gleichzeitig Entscheidungs- und Eigeninitiative haben sollten. Haben Sie etwas Ähnliches bei BLW eingeführt und wie reagieren die Leute dort eigentlich darauf?

Es war ein kleiner Schock (lacht)! Aber sie gewöhnen sich daran. Insbesondere die Produktionsmitarbeiter waren es gewohnt, wenig Verantwortung zu tragen und diese den Kontrolleuren zu überlassen, während sie selbst nicht wirklich an der Qualität der Arbeit interessiert waren. Es ist uns gelungen, diese Einstellung zu durchbrechen, und nach sechs Monaten können wir die Ergebnisse deutlich sehen – die Ausschussrate ist deutlich gesunken.

Die Winning Group steht derzeit fest auf zwei stabilen Säulen, wie sieht die Zukunft der Construction und Automotive unter Ihrer Führung aus?

In der Baubranche möchten wir in Tschechien unseren Leistungsumfang von der Umsetzung über die Entwicklung bis hin zur Bauplanung erweitern, die wir bereits erfolgreich auf dem deutschen Markt betreiben. Der wichtigste Trend, sowohl im Maschinenbau als auch im Bauwesen, ist jedoch zweifelsohne der Green Deal für alle Marktteilnehmer. Aus diesem Grund haben wir auch beschlossen, von nun an den Schwerpunkt auf die Ökologie zu legen, damit wir die notwendigen Vorschriften nicht nur einholen, sondern ihnen zumindest einen Schritt voraus sind. Schon bald wird ausreichende „Grünheit“ ein primäres Kriterium sein – bei einigen Neubauten ist dies bereits jetzt der Fall, im Automobilsektor sind es wiederum die E-Mobilität und erhebliche Energieeinsparungen in der Produktion.

Wie sind die Aussichten für weitere Akquisitionen in beiden Segmenten?

Wir suchen Unternehmen, die zum Beispiel aufgrund ihrer geografischen Lage, einer anderen Kundenmischung oder aufgrund von Prozesssynergien eine interessante Ergänzung für uns darstellen. Natürlich sind wir auch an Unternehmen interessiert, die unsere Wertschöpfungskette, die wir in beiden Säulen so integriert wie möglich aufbauen wollen, sinnvoll ergänzen. Das grundlegende Kriterium bleibt jedoch, ob im Bauwesen oder Maschinenbau, dass wir ihre Prozesse verstehen und dass sie Produkte mit hohem Mehrwert herstellen.

Ich gehe davon aus, dass die Winning Group mit dem Wachstum und der Umwandlung der Gruppe in einen starken Investitionsakteur und auch in einen operativen Partner ihr Team verstärken muss. Wie gehen Sie mit dem personellen Wachstum der Gruppe um, was wählen Sie entsprechend aus?

Wir haben unser M & A-Team deutlich verstärkt, das sich nun voll und ganz neuen Möglichkeiten widmet. Ich möchte auch alle unsere Unternehmen und deren Management personell stärken, damit unser

Dodal vám rok 2020 energii a motivaci pro rok 2021?

A jakou. Naše firmy rostou, s každým novým projektem získávají lepší pověst na trhu, naši lidé si troufají na větší zakázky. Když se podívám, v jakém stavu byly některé z nich při převzetí a kde jsou dnes, vidím ohromný kus práce. Baví mě také, že nejsme pouze správcem majetku, ale aktivně se ucházíme o investiční příležitosti. Skupina tak roste, dynamicky se vyvíjí. Osobně mám radost třeba z toho, že náš nový generální ředitel stavební divize Ondřej Blaho odvádí skvělou práci, že si na svá bedra vzal mnoho úkolů a rozhodl se posouvat firmu dál. Takoví dravci dělají z naší skupiny skutečně onu „vítěznu“.

Těším se také na fyzickou realizaci developerských projektů, které jsme poslední roky připravovali, jako třeba novou čtvrť pro tisíc lidí v Oslavanech. Je fajn přibližovat se k cílové čáře a vidět stavbu fyzicky růst, když to ještě loni byly jen náčrty na papíře! Úplně stejně mi dělá radost pozorovat kluky, jak vlastními rukama z železa vyrábějí prototypy našeho nového pohonu WS-Drive, které ještě donedávna byly pouhým extravagantním snem.

„Winning Spirit“ wirklich alle Mitarbeiter erreicht. Wir hatten bisher Glück bei der Besetzung von Führungspositionen und fanden immer die richtigen Leute für diese Aufgabe – Leute, die begeistert sind, etwas Eigenes aufzubauen. Wahrscheinlich trägt auch dazu bei, dass unsere Anforderungen anspruchsvoll sind und wir ein hohes Maß an Verantwortung verlangen, so dass sich in der Regel wirklich nur ein motivierter, mutiger Mensch an diese Aufgabe heranwagen wird. Wenn er oder sie weiß, dass wir kein Problem damit haben, ihn oder sie fair zu bezahlen, haben wir gewonnen.

Hat Ihnen das Jahr 2020 Energie und Motivation für das Jahr 2021 gegeben?

Und wie. Unsere Unternehmen wachsen, mit jedem neuen Projekt gewinnen sie einen besseren Ruf auf dem Markt, unsere Mitarbeiter wagen größere Aufträge. Wenn ich mir anschau, in welchem Zustand sich einige unserer Firmen befanden, als wir sie übernahmen, und wo sie heute stehen, dann sehe ich ein enormes Stück Arbeit. Mir gefällt auch, dass wir nicht nur Verwalter sind, sondern aktiv nach Investitionsmöglichkeiten suchen. Damit wächst die Gruppe, entwickelt sich dynamisch. Persönlich freue ich mich, dass unser neuer CEO der Bauabteilung, Ondřej Blaho, eine großartige Arbeit leistet, indem er zum Beispiel viele Aufgaben übernimmt und sich entscheidet, das Unternehmen voranzubringen. Solche Raubtiere machen unsere Gruppe wirklich zu einem „Gewinner“. Ich freue mich auch auf die physische Umsetzung der Entwicklungsprojekte, die wir in den letzten Jahren vorbereitet haben, wie zum Beispiel den neuen Stadtteil für 1000 Menschen in Oslavany. Es ist schön, der Ziellinie näher zu kommen und zu sehen, wie das Gebäude physisch wächst, während es im letzten Jahr nur Skizzen auf dem Papier waren! Genauso freut es mich zu sehen, wie die Jungs mit ihren eigenen Händen Prototypen unseres neuen WS-Drive aus Eisen herstellen, die bis vor kurzem nur ein extravaganter Traum waren.

Work-life balance



„Work-life balance je jednou z moderních korporátních formulek, které častým používáním ztratily svůj původní smysl. Ve skutečnosti totiž nejde o to, vyvážit hodiny odsezené v práci dostatkem volného času. Základem skutečné rovnováhy musí být smysluplná a zajímavá práce, která člověka baví a pohlcuje. Čím víc je tato podmínka

Tradiční páteční výjezd se tentokrát protáhl o fotografování. Nervozita byla znát, ale po necelé hodině mohl celý Winning peloton konečně šlápnout do pedálů. Der traditionelle Freitagsausflug wurde dieses Mal um das Fotografieren erweitert. Die Nervosität war spürbar, aber nach weniger als einer Stunde konnte das gesamte Winning-Peloton endlich in die Pedale treten.



naplněna, tím příjemněji a rozmanitěji je schopen trávit také svůj čas mimo ni. Mezi zapáleností pro práci a kvalitním životem mimo ni je zkrátka přímá úměra. Snad i proto jsou naši lidé ve svém volnu stejně podnikaví jako během pracovní doby – na kole ujedeme klidně přes tisíc kilometrů za rok, vedeme nejlepší restaurace v Brně, rádi si



Nejlepší jídlo, top tým, skvělá atmosféra. Těšíme se na Vás v restauracích Pavillon a Vittorio. Bestes Essen, Top-Team, tolle Atmosphäre. Wir freuen uns auf Ihren Besuch in den Restaurants Pavillon und Vittorio.

zakřičíme na hokeji, který finančně podporujeme, a někteří z nás propadli i takovému zájmu, jako jsou tradiční moravské kroje... Život nás baví jako celek, ne jen když máme padla! „Work-Life-Balance“ ist eine der modernen Unternehmensformeln, die bei häufigem Gebrauch ihre ursprüngliche Bedeutung verloren haben. Es geht nicht



↖ Radek Podsedník, specialista vozového parku, na chudčických krojovaných hodech. Radek Podsedník, Flottenspezialist, auf dem Trachtenfest in Chudčice.

↗ Je nám ctí, že můžeme podporovat tak kultovní brněnský klub, jakým je jedinečná Kometa Brno! Es ist uns eine Ehre, einen so ikonischen Brünner Verein wie den einzigartigen Kometa Brno zu unterstützen!

wirklich darum, die abgessenen Arbeitsstunden mit genügend Freizeit auszugleichen. Die Grundlage für ein echtes Gleichgewicht muss eine sinnvolle und interessante Arbeit sein, die einem Menschen Spaß macht und ihn fesselt. Je mehr diese Bedingung erfüllt ist, desto angenehmer und abwechslungsreicher kann er seine Zeit außerhalb der Arbeit verbringen. Kurz gesagt, es besteht ein direkter Zusammenhang zwischen der Leidenschaft für die Arbeit und einem guten Leben außerhalb der Arbeit. Vielleicht

ist das der Grund, warum unsere Mitarbeiter in ihrer Freizeit genauso unternehmerisch sind wie während der Arbeitszeit – wir können über 1000 Kilometer im Jahr mit dem Fahrrad fahren, wir betreiben die besten Restaurants in Brunn, wir schreien gerne beim Eishockey, das wir finanziell unterstützen, und einige von uns sind sogar solchen Interessen wie den mährischen Trachten verfallen... Wir genießen das Leben als Ganzes, nicht nur, wenn wir Feierabend haben!“

Konsolidovaná účetní závěrka/ Konsolidierter Jahresabschluss

Winning Group, a. s. za rok für 2020

Tato závěrka byla schválena 16. prosince 2021
Feststellung des Jahresabschlusses beschlossen
am 16. Dezember 2021



Sebastian Peter Wagner
Winning Group, a. s.

klíčové finanční ukazatele za rok 2020 a 2019

	2020	2019
VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY		
Tržby	2 318 446	960 668
Přidaná hodnota*	801 877	196 670
EBITDA	223 532	95 712
EBIT	170 948	80 948
Čistý finanční výsledek	-48 487	-14 174
Výsledek hospodaření před zdaněním bez menšinových podílů	124 372	68 230
Výsledek hospodaření po zdaněním bez menšinových podílů	85 930	50 802
ROZVAHA		
Rozvaha celkem	1 901 749	640 145
Vlastní kapitál celkem	245 032	164 224
Čistý pracovní kapitál	445 901	14 194
Bankovní úvěry	618 324	70 420
Externí půjčky	157 458	115 000
Zadlužení celkem	775 782	185 420
Cash	71 328	56 879
POMĚROVÉ UKAZATELE		
EBITDA marže	9,64%	9,96 %
Normalizovaná finanční páka**	2,13	1,34

* Přidaná hodnota je stanovena jako rozdíl tržeb (I. + II. + INT), výkonové spotřeby (A.) změny stavu zásob (B.) a aktivace (C.).

** Vzhledem k významné akvizici německých společností Winning BLW GmbH a Winning BLW Management GmbH ve 4. kvartálu roku 2020 byla pro výpočet normalizované finanční páky použita EBITDA přepočítaná na celé účetní období roku 2020.

finanzkennzahlen für das jahr 2020 und 2019

	2020	2019
GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG		
Umsatzerlöse	2 318 446	960 668
Mehrwert*	801 877	196 670
EBITDA	223 532	95 712
EBIT	170 948	80 948
Finanzergebnis netto	-48 487	-14 174
Jahresergebnis vor Steuern ohne Minderheitsanteile	124 372	68 230
Jahresergebnis vor Steuern ohne Minderheitsanteile	85 930	50 802
BILANZ		
Summe Bilanz	1 901 749	640 145
Summe Eigenkapital	245 032	164 224
Netto Arbeitskapital	445 901	14 194
Bankdarlehen	618 324	70 420
Externe Darlehen	157 458	115 000
Summe Verschuldung	775 782	185 420
Zahlungsmittel	71 328	56 879
VERHÄLTNISSKENZAHLEN		
EBITDA-Spanne	9,64%	9,96 %
Standardisierte Hebelwirkung**	2,13	1,34

* Der Mehrwert ist als Differenz der Umsatzerlöse (I.+II.+INT), der Aufwendungen für Material und bezogene Leistungen (A.) der Bestandsveränderung (B.) und der aktivierten Eigenleistungen (C.) festgesetzt.

** Aufgrund des signifikanten Erwerbs der deutschen Gesellschaften Winning BLW GmbH und Winning BLW Management GmbH im 4. Quartal 2020 wurde zur Berechnung des standardisierten Finanzhebels der auf die ganze Rechnungsperiode des Jahres 2020 umgerechnete EBITDA herangezogen.

výrok auditora

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

pro akcionáře
společnosti

Winning Group a.s.
Sídlo: Křížkova 2960/72, Královo Pole, 612 00 Brno
IČO 067 94 050

**o auditu konsolidované účetní závěrky
k 31. prosinci 2020**



BETA Audit, spol. s r.o., Palackého třída 159, 612 00 BRNO
www.betabrno.cz, info@betabrno.cz

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti **Winning Group a.s.** a jejich dceřiných společností („Skupina“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. 12. 2020, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2020, a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě č. 1 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Skupiny k 31. 12. 2020 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2020 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Zdůraznění skutečnosti

V bodě č. 1 přílohy k účetní závěrce je vymezena skupina společností, za kterou je konsolidovaná účetní závěrka sestavena. Tato vymezená skupina společností je součástí širší skupiny s mateřskou společností Winning SW Holding s.r.o.

S cílem zvýšení informovanosti čitatele účetní závěrky Společnost uvádí dvě verze konsolidovaného výkazu zisku a ztráty bez vlivu na celkovou výši hospodářského výsledku, s příslušným popisem k vysvětlení situace.

Náš výrok není v souvislosti s těmito záležitostmi modifikován.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti Winning Group a.s.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Skupině získanými během ověřování konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup



BETA Audit, spol. s r.o., Palackého třída 159, 612 00 BRNO
www.betabrno.cz, info@betabrno.cz

vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili

Odpořednost představenstva a dozorčí rady společnosti Winning Group a.s. za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti Winning Group a.s. odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považují za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti Winning Group a.s. povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemají jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví Skupiny odpovídá dozorčí rada.

Odpořednost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v



BETA Audit, spol. s r.o., Palackého třída 159, 612 00 BRNO
www.betabrno.cz, info@betabrno.cz

důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti Winning Group a.s. uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu společnosti Winning Group a.s. mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Jméno a sídlo auditora:

BETA Audit spol. s r.o.
se sídlem Brno, Palackého třída 159
evidenční číslo auditorské společnosti 222

Auditor:
Ing. Zdeněk Olexa
statutární auditor odpovědný za audit,
na jehož základě byla zpracována tato zpráva
nezávislého auditora
evidenční číslo statutárního auditora 2435

Datum vypracování zprávy: 16. 12. 2021



BETA Audit, spol. s r.o., Palackého třída 159, 612 00 BRNO
www.betabrno.cz, info@betabrno.cz

UNABHÄNGIGER BERICHT DES ABSCHLUSSPRÜFERS

für Aktionäre
des Unternehmens

Winning Group a.s.
Eingetragener Sitz: Křižíkova 2960/72, Královo Pole,
612 00 Brno
ID.-NR. 067 94 050

zur Prüfung des konsolidierten
Jahresabschlusses
zum 31. Dezember 2020

Bestätigungsvermerk des Wirtschaftsprüfers

Wir haben den beigefügten, nach den tschechischen Rechnungslegungsvorschriften erstellten konsolidierten Jahresabschluss der **Winning Group a.s.** und ihrer Tochtergesellschaften (der "Gruppe") geprüft, der aus der konsolidierten Bilanz zum 31. Dezember 2020, der konsolidierten Übersicht der Gewinn- und Verlustrechnung und der konsolidierten Kapitalflussrechnung für das am 31. Dezember 2020 endende Geschäftsjahr sowie dem Anhang dieses konsolidierten Jahresabschlusses besteht, der eine Beschreibung der wesentlichen angewandten Rechnungslegungsgrundsätze und sonstige Erläuterungen enthält. Einzelheiten zur Gruppe sind in Punkt 1 des Anhangs zu diesem konsolidierten Jahresabschluss aufgeführt.

Nach unserer Auffassung vermittelt der konsolidierte Jahresabschluss in Übereinstimmung mit den tschechischen Rechnungslegungsvorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögenswerte und Schulden des Konzerns zum 31. Dezember 2020 sowie der Erträge und Aufwendungen, der Ertragslage und der Zahlungsströme für das am 31. Dezember 2020 endende Geschäftsjahr.

Grundlage für das Bestätigungsvermerk

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem Wirtschaftsprüfergesetz und den Normen der tschechischen Wirtschaftsprüferkammer für die Abschlussprüfung durchgeführt, bei denen es sich um die International Standards on Auditing (ISA) handelt, die gegebenenfalls durch entsprechende Anwendungsklauseln ergänzt und geändert wurden. Unsere Verantwortung im Rahmen dieser Vorschriften ist im Abschnitt Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des konsolidierten Jahresabschlusses ausführlicher beschrieben. In Übereinstimmung mit dem Wirtschaftsprüfergesetz und dem von der Wirtschaftsprüferkammer der Tschechischen Republik verabschiedeten Ethikkodex sind wir von der Gruppe unabhängig und haben unsere sonstigen ethischen Verpflichtungen gemäß diesen Vorschriften erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns zusammengetragenen Nachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Urteil bilden.

Hervorhebung der Faktenlage

In Punkt 1 des Anhangs zum Jahresabschluss wird der Kreis der Unternehmen definiert, für die der konsolidierte Jahresabschluss erstellt wird. Diese definierte Gruppe von Unternehmen ist Teil einer größeren Gruppe mit der Muttergesellschaft Winning SW Holding s.r.o. Um dem Leser das Verständnis des Jahresabschlusses zu erleichtern, legt das Unternehmen zwei Versionen der konsolidierten Gewinn- und Verlustrechnung vor, die keine Auswirkungen auf das Gesamtergebnis haben, und erläutert die Situation mit entsprechenden Erläuterungen. Unser Bestätigungsvermerk wird in Bezug auf diese Punkte nicht geändert.

Sonstige im Jahresbericht enthaltene Informationen

In Übereinstimmung mit § 2(b) des Wirtschaftsprüfergesetzes sind andere im Jahresabschluss enthaltene Informationen außerhalb des konsolidierten Jahresabschlusses und des Bestätigungsvermerks. Die übrigen Informationen liegen in der Verantwortung des Vorstands der Winning Group a.s.

Unser Bestätigungsvermerk zum konsolidierten Jahresabschluss bezieht sich nicht auf andere Informationen. Dennoch gehört es zu unseren Aufgaben im Zusammenhang mit der Prüfung des konsolidierten Jahresabschlusses, sich mit den anderen Informationen vertraut zu machen und zu beurteilen, ob diese wesentlich im Widerspruch zum konsolidierten Jahresabschluss oder zu unseren Erkenntnissen über die Gruppe stehen, die wir bei der Prüfung des konsolidierten Jahresabschlusses gewonnen haben, oder ob die sonstigen Informationen anderweitig wesentlich (materiell) im Widerspruch zu stehen scheinen. Wir prüfen auch, ob die sonstigen Informationen in allen wesentlichen (materiellen) Aspekten in Übereinstimmung mit dem geltenden Recht erstellt wurden. Diese Beurteilung bedeutet, ob die sonstigen Informationen die rechtlichen Anforderungen an die Form und die Erstellung der sonstigen Informationen im Zusammenhang mit der Wesentlichkeit (Materialität) erfüllen, d. h., ob ein Verstoß gegen diese Anforderungen das auf der Grundlage der sonstigen Informationen gefällte Urteil beeinflussen könnte.

Auf der Grundlage der durchgeführten Verfahren kommen wir, soweit wir dies beurteilen können, zu dem Schluss, dass

- die übrigen Informationen, die die Tatsachen beschreiben, die auch im konsolidierten Jahresabschluss dargestellt sind, in allen wesentlichen (materiellen) Punkten mit dem Jahresabschluss übereinstimmen; und
- die übrigen Informationen in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften erstellt wurden.

Wir sind auch verpflichtet anzugeben, ob auf der Grundlage unserer Erkenntnisse und unseres Verständnisses der Gruppe, die wir im Laufe unserer Prüfung erlangt haben, die anderen Informationen frei von wesentlichen (materiellen) Falschaussagen sind. Im Rahmen dieser Verfahren haben wir keine wesentlichen (materiellen) Falschaussagen in den anderen erhaltenen Informationen festgestellt.

Verantwortung des Vorstandes und des Aufsichtsrates der Winning Group a.s. für den konsolidierten Jahresabschluss

Der Vorstand der Winning Group a.s. ist verantwortlich für die Aufstellung des konsolidierten Jahresabschlusses, der ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild in Übereinstimmung mit den tschechischen Rechnungslegungsvorschriften vermittelt, sowie für das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung des konsolidierten Jahresabschlusses erforderlich ist, so dass er frei von wesentlichen (materiellen) Unrichtigkeiten ist, die aus Betrug oder Fehlern resultieren.

Bei der Erstellung des konsolidierten Jahresabschlusses ist der Vorstand der Winning Group a.s. verpflichtet, die Fähigkeit der Gruppe zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen und, falls zutreffend, im Anhang des konsolidierten Jahresabschlusses Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit und der Anwendung des Grundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit bei der Erstellung des konsolidierten Jahresabschlusses zu erläutern, es sei denn, der Vorstand plant, die Gruppe aufzulösen oder ihre Geschäftstätigkeit einzustellen, oder er hat keine andere realistische Alternative, als dies zu tun.

Der Aufsichtsrat ist für die Überwachung des Finanzberichterstattungsprozesses der Gruppe verantwortlich.

Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des konsolidierten Jahresabschlusses

 **BETA-AUDIT, SPOL. s r.o, Palackého třída 159, 612 00 BRNO**
www.betabrno.cz , info@betabrno.cz

Unsere Zielsetzung ist es, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, dass der konsolidierte Abschluss als Ganzes frei von wesentlichen (materiellen) Unrichtigkeiten ist, die auf Betrug oder Fehler zurückzuführen sind, und einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Angemessenes Maß an Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den oben genannten Bestimmungen durchgeführte Prüfung in allen Fällen eine wesentliche (materielle) Unrichtigkeit im konsolidierten Jahresabschluss aufdecken wird. Falsche Darstellungen können infolge von Betrug oder Fehlern entstehen und werden als wesentlich (materiell) angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie sich auf die wirtschaftlichen Entscheidungen auswirken, die die Nutzer des konsolidierten Jahresabschlusses auf der Grundlage dieser Entscheidungen treffen.

Bei der Durchführung unserer Prüfung in Übereinstimmung mit den vorstehenden Bestimmungen sind wir verpflichtet, während der gesamten Dauer der Prüfung ein professionelles Urteilsvermögen und eine professionelle Skepsis an den Tag zu legen. Darüber hinaus ist es unsere Pflicht:

- die Risiken wesentlicher (materieller) Unrichtigkeiten im konsolidierten Jahresabschluss, die auf Betrug oder Fehler beruhen, zu identifizieren und zu beurteilen, Prüfungshandlungen zu entwerfen und durchzuführen, um diesen Risiken zu begegnen, und ausreichende und geeignete Prüfungsnachweise zu erlangen, die eine Grundlage für unser Bestätigungsvermerk bilden. Das Risiko, dass wir eine wesentliche (materielle) falsche Darstellung aufgrund von Betrug nicht aufdecken, ist größer als das Risiko, dass wir eine wesentliche (materielle) falsche Darstellung aufgrund von Fehlern nicht aufdecken, da Betrug geheime Absprachen (Kollusionen), Fälschungen, absichtliche Auslassungen, falsche Erklärungen oder die Umgehung interner Kontrollen beinhalten kann.
- sich ein Bild von dem für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollsystem der Gruppe zu machen, um Prüfungshandlungen vorzuschlagen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht, um ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Gruppe abzugeben.
- die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, die Angemessenheit der vorgenommenen Rechnungslegungsschätzungen und die diesbezüglichen Angaben, die der Vorstand der Winning Group a.s. im Anhang zum konsolidierten Jahresabschluss machte, zu beurteilen.
- die Angemessenheit der Anwendung der Voraussetzung der Unternehmensfortführung durch den Vorstand bei der Erstellung des konsolidierten Jahresabschlusses sowie die Beurteilung, ob angesichts der erlangten Nachweise eine wesentliche (materielle) Unsicherheit besteht, die sich aus Ereignissen oder Bedingungen ergibt, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gruppe zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können, zu beurteilen. Wenn wir zu dem Schluss kommen, dass eine solche wesentliche (materielle) Unsicherheit besteht, ist es unsere Pflicht, in unserem Bericht auf die diesbezüglichen Angaben im Anhang zum konsolidierten Abschluss hinzuweisen und, falls diese Angaben nicht ausreichen, ein modifiziertes Prüfungsurteil abzugeben. Unsere Schlussfolgerungen hinsichtlich der Fähigkeit der Gruppe zur Fortführung des Unternehmens basieren auf den beweiskräftigen Informationen, die wir bis zum Datum unseres Berichts erhalten haben. Zukünftige Ereignisse oder Bedingungen können jedoch dazu führen, dass die Gruppe ihre Fähigkeit zur Fortführung des Unternehmens verliert.
- die Gesamtdarstellung, die Gliederung und den Inhalt des konsolidierten Jahresabschlusses, einschließlich des Anhangs, zu beurteilen und zu prüfen, ob der konsolidierte Jahresabschluss

 **BETA-AUDIT, SPOL. s r.o, Palackého třída 159, 612 00 BRNO**
www.betabrno.cz , info@betabrno.cz

die zugrunde liegenden Vorgänge und Ereignisse so darstellt, dass er ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt.

- ausreichende und angemessene Nachweise über die Finanzinformationen der in die Gruppe einbezogenen Unternehmen und über ihre Geschäftstätigkeit zu erhalten, um sich ein Urteil über den konsolidierten Jahresabschluss bilden zu können. Wir sind für die Leitung, Beaufsichtigung und Durchführung der Prüfung der Gruppe verantwortlich. Der Bestätigungsvermerk für den konsolidierten Jahresabschluss liegt in unserer alleinigen Verantwortung.

Unsere Pflicht ist es, den Vorstand und den Aufsichtsrat der Winning Group a.s. unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Planung der Prüfung sowie über die wesentlichen Feststellungen, die wir während der Prüfung gewonnen haben, einschließlich etwaiger festgestellter wesentlicher Schwachstellen im internen Kontrollsystem, zu informieren.

Name und Sitz des Abschlussprüfers:

BETA Audit spol. s r.o.
mit Sitz in Brünn, Palackého třída 159
Registrierungsnummer der
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft 222

Abschlussprüfer:
Ing. Zdeněk Olexa
Mit der Prüfung beauftragter Abschlussprüfer,
auf deren Grundlage dieser Bericht des
unabhängigen Abschlussprüfers erstellt wurde
Registrierungsnummer des statutarischen
Abschlussprüfers 2435

Datum der Berichterstellung: 16. 12. 2021

konsolidovaná rozvaha

(údaje v tis. Kč)

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
	1 901 749	640 145
AKTIVA CELKEM		
A. POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL	0	0
B. DLOUHODOBÝ MAJETEK	619 354	287 566
B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek	43 736	3 200
B.II. Dlouhodobý hmotný majetek	457 850	159 757
B.III. Dlouhodobý finanční majetek	0	0
Ekvivalence	0	0
B.IV. Kladný konsolidační rozdíl	117 768	124 609
C. OBĚŽNÁ AKTIVA	1 273 916	345 415
C.I. Zásoby	519 806	61 864
C.II. Pohledávky	682 782	226 672
C.II.1. Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku	33 085	25 299
C.II.2. Dlouhodobé pohledávky ostatní	0	0
C.II.3. Krátkodobé pohledávky z obchodního styku	407 080	177 482
C.II.4. Krátkodobé pohledávky ostatní	242 617	23 891
C.II.5. Interco pohledávky	0	0
C.III. Krátkodobý finanční majetek	0	0
C.IV. Peněžní prostředky	71 328	56 879
D. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV	8 479	7 164

konsolidierte bilanz

(in Tsd. CZK)

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
	1 901 749	640 145
SUMME AKTIVA		
A. AUSSTEHENDE EINLAGEN	0	0
B. ANLAGEVERMÖGEN	619 354	287 566
B.I. Immaterielle Vermögensgegenstände	43 736	3 200
B.II. Sachanlagen	457 850	159 757
B.III. Finanzanlagen	0	0
Äquivalenz	0	0
B.IV. Positive Konsolidierungsdifferenz	117 768	124 609
C. UMLAUFVERMÖGEN	1 273 916	345 415
C.I. Vorräte	519 806	61 864
C.II. Forderungen	682 782	226 672
C.II.1. Langfristige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	33 085	25 299
C.II.2. Sonstige langfristige Forderungen	0	0
C.II.3. Kurzfristige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	407 080	177 482
C.II.4. Sonstige kurzfristige Forderungen	242 617	23 891
C.II.5. InterCo-Forderungen	0	0
C.III. Kurzfristiges Finanzvermögen	0	0
C.IV. Zahlungsmittel	71 328	56 879
D. ZEITLICHE ABGRENZUNG	8 479	7 164

konsolidovaná rozvaha

(údaje v tis. Kč) pokračování

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
PASIVA CELKEM	1 901 749	640 145
A. VLASTNÍ KAPITÁL	245 032	164 224
A.I. Základní kapitál	80 151	80 136
A.II. Ažio a kapitálové fondy	37 568	39 558
A.III. Fondy ze zisku	0	0
A.IV. Výsledek hospodaření minulých let	41 010	-6 569
A.V. Výsledek hosp. běžného úč. období bez menšin. podílů	85 930	50 802
HV ekvivalence	0	0
A.VI. Záporný konsolidační rozdíl	373	297
A.VII. Konsolidační rezervní fond	0	0
B. + C. CIZÍ ZDROJE	1 659 226	462 101
B. REZERVY	278 828	25 187
C. ZÁVAZKY	1 380 398	436 914
C.I. Bankovní úvěry	618 324	70 420
C.I.1. Bankovní úvěry dlouhodobé	464 351	35 780
C.I.2. Bankovní úvěry krátkodobé	153 973	34 640
C.II. Závazky nebankovní	762 074	366 494
C.II.1. Dlouhodobé závazky z obchodního styku	21 339	90
C.II.2. Dlouhodobé závazky ostatní	0	0
C.II.3. Krátkodobé závazky z obchodního styku	324 116	213 077
C.II.4. Krátkodobé závazky ostatní	416 619	153 327
C.II.5. Interco závazky	0	0
D. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV	616	15 472
E. MENŠINOVÝ VLASTNÍ KAPITÁL	-3 125	-1 652
E.I. Menšinový základní kapitál	3	103
E.II. Menšinové kapitálové fondy	0	0
E.III. Menšinové fondy ze zisku vč. neroz. zisku a neuhr. ztráty	-1 217	-299
E.IV. Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	-1 911	-1 456

konsolidierte bilanz

(in Tsd. CZK) fortsetzung

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
SUMME PASSIVA	1 901 749	640 145
A. EIGENKAPITAL	245 032	164 224
A.I. Gezeichnetes Kapital	80 151	80 136
A.II. Agio und Kapitalrücklagen	37 568	39 558
A.III. Gewinnrücklagen	0	0
A.IV. Ergebnisvortrag	41 010	-6 569
A.V. Jahresergebnis ohne Minderheitsanteile	85 930	50 802
Wirtschaftsergebnis Äquivalenz	0	0
A.VI. Negative Konsolidierungsdifferenz	373	297
A.VII. Konsolidierungsrücklage	0	0
B. + C. FREMDKAPITAL	1 659 226	462 101
B. RÜCKSTELLUNGEN	278 828	25 187
C. VERBINDLICHKEITEN	1 380 398	436 914
C.I. Bankkredite	618 324	70 420
C.I.1. Langfristige Bankkredite	464 351	35 780
C.I.2. Kurzfristige Bankkredite	153 973	34 640
C.II. Nicht-Bank-Verbindlichkeiten	762 074	366 494
C.II.1. Langfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	21 339	90
C.II.2. Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	0	0
C.II.3. Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	324 116	213 077
C.II.4. Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	416 619	153 327
C.II.5. InterCo-Verbindlichkeiten	0	0
D. ZEITLICHE ABGRENZUNG	616	15 472
E. MINDERHEITEN-EIGENKAPITAL	-3 125	-1 652
E.I. Gezeichnetes Minderheiten-Kapital	3	103
E.II. Minderheiten-Kapitalrücklagen	0	0
E.III. Minderheiten-Gewinnrücklagen einschl. Gewinn- und Verlustvortrags	-1 217	-299
E.IV. Minderheiten-Jahresergebnis	-1 911	-1 456

konsolidovaný výkaz zisku a ztrát

(údaje v tis. Kč)

	2020 CZ*	2020 GER**	2019	
I.+II.+INT	TRŽBY CELKEM	2 318 446	1 801 050	960 668
I.	TRŽBY Z PRODEJE VÝROBKŮ A SLUŽEB	2 318 446	1 801 050	960 668
II.	TRŽBY Z PRODEJE ZBOŽÍ	0	0	0
	TRŽBY INTERCO	0	0	0
A.	Výkonová spotřeba	1 682 965	1 387 235	689 970
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	42	42	0
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	996 325	737 505	252 086
A.3.	Služby	686 598	649 688	437 884
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-165 470	-159 622	74 028
C.	Aktivace (-)	-926	-685	0
D.	Osobní náklady	552 239	376 040	114 757
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	52 115	39 941	3 687
E.1.	Odpisy, opravné položky HIM	53 160	41 166	14 479
E.2.	Změna stavu opravných položek (zásoby, pohledávky) a rezerv	-1 045	-1 225	-10 792
III.	OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY	114 465	142 190	29 269
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	3 713	3 713	3 207
III.2.	Ostatní provozní výnosy	110 752	138 477	26 062
	Zúčtování záporného konsolidačního rozdílu	109	109	16
F.	Ostatní provozní náklady	134 216	124 811	19 907
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	3 137	3 137	3 492
F.2.	Daně a poplatky	4 563	4 202	1 861
F.3.	Ostatní provozní náklady	126 516	117 472	14 554
	Zúčtování kladného konsolidačního rozdílu	6 933	6 933	6 656
*	PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	170 948	168 696	80 948
IV.	VÝNOSY Z DLOUHODOBÉHO FINANČNÍHO MAJETKU – PODÍLY	54 460	54 460	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	55 460	55 460	0
V.	VÝNOSY Z OSTATNÍHO DLOUHODOBÉHO FINANČNÍHO MAJETKU	352	352	0
H.	Náklady související s ostatním dlouh. finančním majetkem	0	0	297

konsolidierte gewinn- und verlustrechnung

(in Tsd. CZK)

	2020 CZ*	2020 GER**	2019	
I.+II.+INT	SUMME UMSATZERLÖSE	2 318 446	1 801 050	960 668
I.	UMSATZERLÖSE AUS PRODUKT- UND DIENSTLEISTUNGSVERKÄUFEN	2 318 446	1 801 050	960 668
II.	UMSATZERLÖSE AUS WARENVERKÄUFEN	0	0	0
	INTERCO-UMSATZERLÖSE	0	0	0
A.	Aufwendungen für Material und bezogene Leistungen	1 682 965	1 387 235	689 970
A.1.	Wareneinsatz	42	42	0
A.2.	Material- und Energieverbrauch	996 325	737 505	252 086
A.3.	Bezogene Leistungen	686 598	649 688	437 884
B.	Bestandsveränderung fertige und unfertige Erzeugnisse (+/-)	-165 470	-159 622	74 028
C.	Aktiviert Eigenleistungen (-)	-926	-685	0
D.	Personalaufwand	552 239	376 040	114 757
E.	Wertminderungen im betrieblichen Bereich	52 115	39 941	3 687
E.1.	Abschreibungen, Wertberichtigungsposten von Sachanlagen	53 160	41 166	14 479
E.2.	Veränderung des Bestands an Wertberichtigungsposten (Vorräte, Forderungen) und Rückanlagen	-1 045	-1 225	-10 792
III.	SONSTIGER BETRIEBSERTRAG	114 465	142 190	29 269
III.1.	Umsatzerlöse aus Verkäufen des Anlagevermögens	3 713	3 713	3 207
III.2.	Sonstiger Betriebsertrag	110 752	138 477	26 062
	Verrechnung der negativen Konsolidierungsdifferenz	109	109	16
F.	Sonstiger Betriebsaufwand	134 216	124 811	19 907
F.1.	Restbuchwert von verkauften Vermögensgegenständen des Anlagevermögens	3 137	3 137	3 492
F.2.	Steuern und Abgaben	4 563	4 202	1 861
F.3.	Sonstiger Betriebsaufwand	126 516	117 472	14 554
	Verrechnung der positiven Konsolidierungsdifferenz	6 933	6 933	6 656
*	BETRIEBSERGEBNIS	170 948	168 696	80 948
IV.	ERTRÄGE AUS FINANZANLAGEN – ANTEILE	54 460	54 460	0
G.	Kosten für den Verkauf von Anteilen	55 460	55 460	0
V.	ERTRÄGE AUS SONSTIGEN FINANZANLAGEN	352	352	0
H.	Aufwendungen für sonstige Finanzanlagen	0	0	297

konsolidovaný výkaz zisku a ztrát

(údaje v tis. Kč) pokračování

	2020 CZ*	2020 GER**	2019	
VI.	VÝNOSOVÉ ÚROKY A PODOBNÉ VÝNOSY	5	118	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	27 646	26 236	12 660
VII.	OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY	11 049	10 589	636
K.	Ostatní finanční náklady	31 247	30 058	1 853
*	FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	-48 487	-46 235	-14 174
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM	122 461	122 461	66 774
L.	Daň z příjmů	38 442	38 442	17 428
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍM	84 019	84 019	49 346
***	z toho: Výsledek hospodaření bez menšinových podílů	85 930	85 930	50 802
***	z toho: Menšinové podíly na výsledku hospodaření	-1 911	-1 911	-1 456
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ V CP V EKVIVALENCI	0	0	0
****	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ	84 019	84 019	49 346
*	Čistý obrat za účetní období	2 498 777	2 008 759	990 573
	EBITDA	223 532	209 286	95 712

V roce 2020 založené německé dceřiné společnosti Winning BLW GmbH a Winning BLW Management GmbH získaly v rámci Smlouvy o nákupu aktiv majetek, zásoby a veškeré odběratelsko-dodavatelské vztahy včetně části zaměstnanců od společnosti Sona BLW Präzisionsschmiede GmbH a Sona AUTOCOMP Germany GmbH s účinkem od 1. října 2020.

* Dle českých účetních standardů jsou říjnové tržby a náklady Winning BLW GmbH a Winning BLW Management GmbH vykázány na jednotlivých řádcích výkazu zisku a ztrát tak, aby byla znázorněna skutečná ekonomická situace této transakce k 1. říjnu.

** Vzhledem k tomu, že k právnímu převodu vlastnictví (fyzickému podpisu smlouvy) došlo až na konci října 2020, jsou z pohledu německého obchodního práva veškeré tržby a náklady podniku vykázány v obou německých společnostech až od 1. listopadu s tím, že výsledek hospodaření za říjen je vykázán v každé ze společností jednou částkou na řádku „Ostatní provozní výnosy“. Vzhledem k této skutečnosti je ve sloupci 2020 *GER znázorněn Výkaz zisku a ztrát při zohlednění německého pojetí vykázání říjnového zisku.

konsolidierte gewinn- und verlustrechnung

(in Tsd. CZK) fortsetzung

	2020 CZ*	2020 GER**	2019	
VI.	ZINSERTRAG UND ÄHNLICHE ERTRÄGE	5	118	0
I.	Wertminderungen und Rückstellungen im Finanzbereich	0	0	0
J.	Zinsaufwand und ähnliche Aufwendungen	27 646	26 236	12 660
VII.	SONSTIGER FINANZERTRAG	11 049	10 589	636
K.	Sonstiger Finanzaufwand	31 247	30 058	1 853
*	FINANZERGEBNIS	-48 487	-46 235	-14 174
**	JAHRESERGEBNIS VOR STEUERN	122 461	122 461	66 774
L.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	38 442	38 442	17 428
**	JAHRESERGEBNIS NACH STEUERN	84 019	84 019	49 346
***	davon: Ergebnis ohne Minderheitsanteile	85 930	85 930	50 802
***	davon: Minderheitsanteile am Ergebnis	-1 911	-1 911	-1 456
**	JAHRESERGEBNIS IN WETPAPIEREN IN ÄQUIVALENZ	0	0	0
****	JAHRESÜBERSCHUSS/JAHRESFEHLBETRAG	84 019	84 019	49 346
*	Jahresnettoumsatz	2 498 777	2 008 759	990 573
	EBITDA	223 532	209 286	95 712

Die in 2020 gegründeten deutschen Tochtergesellschaften Winning BLW GmbH und Winning BLW Management GmbH erwarben auf Grundlage des Vertrags über den Kauf von Wirtschaftsgütern Vermögensgegenstände, Vorräte und sämtliche Abnehmer-Lieferanten-Beziehungen einschließlich eines Teils des Personals von der Sona BLW Präzisionsschmiede GmbH und Sona AUTOCOMP Germany GmbH mit Wirkung ab dem 1. Oktober 2020.

* Nach tschechischen Rechnungslegungsstandards sind Umsatzerlöse und Aufwendungen der Winning BLW GmbH und Winning BLW Management GmbH vom Oktober in den einzelnen Zeilen der Gewinn- und Verlustrechnung ausgewiesen, so dass die tatsächliche Wirtschaftslage dieser Transaktion zum 1. Oktober dargestellt ist.

** Da die rechtliche Übereignung (physische Vertragsunterzeichnung) erst Ende Oktober 2020 erfolgt ist, sind aus der Sicht des deutschen Handelsrechtes sämtliche Umsatzerlöse und Aufwendungen des Unternehmens in den beiden deutschen Gesellschaften erst ab dem 1. November ausgewiesen, wobei das Ergebnis für Oktober in jeder der Gesellschaften mit einem Betrag in der Zeile „Sonstiger Betriebsertrag“ ausgewiesen ist. Vor diesem Hintergrund ist in der Spalte 2020*GER die Gewinn- und Verlustrechnung unter Beachtung der deutschen Wahrnehmung des Nachweises des Oktobergewinns dargestellt.

přehled o peněžních tocích

(údaje v tis. Kč)

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
P.	56 879	37 452
STAV PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A PENĚŽNÍCH EKVIVALENTŮ NA ZAČÁTKU ÚČETNÍHO OBDOBÍ		
PENĚŽNÍ TOKY Z HLAVNÍ VÝDĚLEČNÉ ČINNOSTI		
Z:	124 503	68 230
Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním		
A.1.	91 536	12 378
Úpravy o nepeněžní operace		
A.1.1.	53 160	14 479
Odpisy stálých aktiv		
A.1.2.	11 311	-15 046
Změna stavu:		
A.1.2.1.	0	0
opravné položky k nabytému majetku		
A.1.2.2.	11 311	-15 046
rezerv a ostatních opravných položek		
A.1.3.	-576	285
Zisk (-) ztráta (+) z prodeje stálých aktiv		
A.1.4.	0	0
Zisk (-) ztráta (+) z prodeje cenných papírů		
A.1.5.	0	0
Výnosy z dividend a podílů na zisku		
A.1.6.	27 641	12 660
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky		
A.1.7.	0	0
Úpravy o ostatní nepeněžité operace		
A.*	216 039	80 608
ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z PROVOZNÍ ČINNOSTI PŘED ZDANĚNÍM, FINANČNÍMI POLOŽKAMI A ZMĚNAMI PRACOVNÍHO KAPITÁLU A MIMOŘÁDNÝMI POLOŽKAMI		
A.2.	-243 812	51 716
Změna potřeby pracovního kapitálu		
A.2.1.	-449 397	98 171
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti a přechodných účtů aktiv		
A.2.2.	381 447	-113 960
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti a přechodných účtů pasiv		
A.2.3.	-175 862	67 505
Změna stavu zásob		
A.2.4.	0	0
Změna stavu finančního majetku, který není zahrnut do peněžních prostředků		
A.**	-27 773	132 324
ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z PROVOZNÍ ČINNOSTI PŘED FINANČNÍMI POLOŽKAMI, ZDANĚNÍM A MIMOŘÁDNÝMI POLOŽKAMI		
A.3.	-27 646	-12 660
Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		
A.4.	5	0
Přijaté úroky		
A.5.	-27 277	-4 682
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období		
A.6.	0	0
Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy		
A.7.	0	0
Přijaté dividendy a podíly na zisku		
A.***	-82 691	114 982
ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z PROVOZNÍ ČINNOSTI		

cashflow

(in Tsd. CZK)

	31. 12. 2020	31. 12. 2019
P.	56 879	37 452
BESTAND VON GELDMITTELN UND GELDÄQUIVALENTEN ZU BEGINN DES BUCHUNGSZEITRAUMS		
CASHFLOW AUS HAUPTUNTERNEHMENSTÄTIGKEIT		
Z:	124 503	68 230
Buchgewinn oder -Verlust aus laufender Unternehmenstätigkeit vor Steuern		
A.1.	91 536	12 378
Modifiziert durch Transaktionen mit Sachwerten		
A.1.1.	53 160	14 479
Abschreibungen auf Anlagevermögen		
A.1.2.	11 311	-15 046
Bestandsänderung:		
A.1.2.1.	0	0
Berichtigungen zum erworbenen Vermögen		
A.1.2.2.	11 311	-15 046
Rückstellungen und sonstige Berichtigungen		
A.1.3.	-576	285
Gewinn (-) Verlust (+) aus dem Verkauf von Anlagevermögen		
A.1.4.	0	0
Gewinn (-) Verlust (+) aus dem Verkauf von Wertpapieren		
A.1.5.	0	0
Erträge aus Dividenden und Gewinnbeteiligungen		
A.1.6.	27 641	12 660
Abgerechnete Zinsaufwendungen und -Erträge		
A.1.7.	0	0
Modifiziert durch sonstige Transaktionen mit Sachwerten		
A.*	216 039	80 608
NETTO-CASHFLOW AUS BETRIEBSTÄTIGKEIT VOR STEUERN, FINANZPOSTEN UND ÄNDERUNGEN DES UMLAUFVERMÖGENS UND SONSTIGEN POSTEN		
A.2.	-243 812	51 716
Änderung des Bedarfs an Umlaufvermögen		
A.2.1.	-449 397	98 171
Bestandsänderung der Forderungen aus Betriebstätigkeit und der aktiven Rechnungsabgrenzungsposten		
A.2.2.	381 447	-113 960
Bestandsänderung der kurzfristigen Verpflichtungen aus Betriebstätigkeit und der passiven Rechnungsabgrenzungsposten		
A.2.3.	-175 862	67 505
Bestandsänderung der Vorräte		
A.2.4.	0	0
Bestandsänderung der Finanzvermögenswerte, die im Geldmittel nicht enthalten sind		
A.**	-27 773	132 324
NETTO-CASHFLOW AUS BETRIEBSTÄTIGKEIT VOR FINANZPOSTEN, STEUERN UND SONSTIGEN POSTEN		
A.3.	-27 646	-12 660
Gezahlte Zinsen mit Ausnahme von kapitalisierten Zinsen		
A.4.	5	0
Zinserträge		
A.5.	-27 277	-4 682
Bezahlte Einkommenssteuer für laufende Unternehmenstätigkeit und zusätzlich festgestellte Steuern für vorige Zeiträume		
A.6.	0	0
Erträge und Aufwendungen im Zusammenhang mit außerordentlichen Buchungen		
A.7.	0	0
Erhaltene Dividenden und Gewinnanteile		
A.***	-82 691	114 982
NETTO-CASHFLOW AUS BETRIEBSTÄTIGKEIT		

přehled o peněžních tocích

(údaje v tis. Kč) pokračování

	31. 12. 2020	31. 12. 2019	
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
B.1.	Nabytí stálých aktiv	-64 330	-72 785
B.1.1.	Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	-60 594	-40 606
B.1.2.	Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	-3 866	-2 216
B.1.3.	Nabytí dlouhodobého finančního majetku	130	-29 963
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	3 713	3 207
B.2.1.	Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	3 713	3 207
B.2.2.	Příjmy z prodeje dlouhodobého finančního majetku	0	0
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B.***	ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK VZTAHUJÍCÍ SE K INVESTIČNÍ ČINNOSTI	-60 617	-69 578
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍCH ČINNOSTÍ			
		0	0
C.1.	Změna stavu dlouhodobých popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti	157 772	-25 977
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-15	0
C.2.1.	Zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, event. rezervního fondu	-15	0
C.2.2.	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům	0	0
C.2.3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	0	0
C.2.4.	Úhrada ztráty společníky	0	0
C.2.5.	Platby z fondů tvořených za zisku	0	0
C.2.6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně	0	0
C.***	ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK VZTAHUJÍCÍ SE K FINANČNÍ ČINNOSTI	157 757	-25 977
F.	ČISTÉ ZVÝŠENÍ NEBO SNÍŽENÍ PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	14 449	19 427
R.	STAV PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A PENĚŽNÍCH EKUIVALENTŮ NA KONCI OBDOBÍ	71 328	56 879

cashflow

(in Tsd. CZK) fortsetzung

	31. 12. 2020	31. 12. 2019	
CASHFLOW AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT			
B.1.	Erwerb von Anlagevermögen	-64 330	-72 785
B.1.1.	Erwerb von Sachanlagen	-60 594	-40 606
B.1.2.	Erwerb von immateriellen Anlagewerten	-3 866	-2 216
B.1.3.	Erwerb von Finanzanlagen	130	-29 963
B.2.	Erträge aus dem Verkauf von Anlagevermögen	3 713	3 207
B.2.1.	Erträge aus dem Verkauf von Sachanlagen und immateriellen Anlagewerten	3 713	3 207
B.2.2.	Erträge aus dem Verkauf von Finanzanlagen	0	0
B.3.	Darlehen und Kredite an verbundene Personen	0	0
B.***	NETTO-CASHFLOW AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT	-60 617	-69 578
CASHFLOW AUS FINANZTÄTIGKEIT			
		0	0
C.1.	Bestandsänderung der langfristigen bzw. kurzfristigen Verbindlichkeiten aus dem Finanzbereich	157 772	-25 977
C.2.	Auswirkungen von Eigenkapitalveränderungen auf Geldmittel	-15	0
C.2.1.	Erhöhung des Grundkapitals, Agios, bzw. Reservefonds	-15	0
C.2.2.	Auszahlung des Eigenkapitals an Gesellschafter	0	0
C.2.3.	Sonstige Geldmitteleinlagen der Gesellschafter und Aktionäre	0	0
C.2.4.	Verlustbezahlung durch Gesellschafter	0	0
C.2.5.	Zahlungen aus Gewinnfonds	0	0
C.2.6.	Gezahlte Dividenden oder Gewinnanteile einschließlich gezahlter Abschlagsteuer	0	0
C.***	NETTO-CASHFLOW AUS FINANZTÄTIGKEIT	157 757	-25 977
F.	NETTO-ERHÖHUNG ODER REDUZIERUNG DER GELDMITTEL	14 449	19 427
R.	BESTAND VON GELDMITTELN UND GELDÄQUIVALENTEN AM ENDE DES BUCHUNGSZEITRAUMS	71 328	56 879

**1. Popis společnosti a vymezení
konsolidačního celku**

Obchodní firma:	Winning Group, a. s.
Sídlo:	Křížíkova 2960/72, Královo Pole, 612 00 Brno
Právní forma:	Akciová společnost
Předmět podnikání:	správa vlastního majetku
Datum vzniku:	24. ledna 2018
Rozvahový den:	31. prosince 2020
Účetní období:	Kalendářní rok 2020
Základní kapitál:	80 151 000 Kč
Měna, ve které je ÚZ zpracována:	koruna česká
IČ:	06794050
Obchodní rejstřík:	Krajský soud v Brně, oddíl B, vložka 7911

Vlastníkem společnosti Winning Group, a. s. je Winning SW Holding, s. r. o. vlastníci 100 %.

**1. Beschreibung der Gesellschaft
und Definition des Konsolidierungskreises**

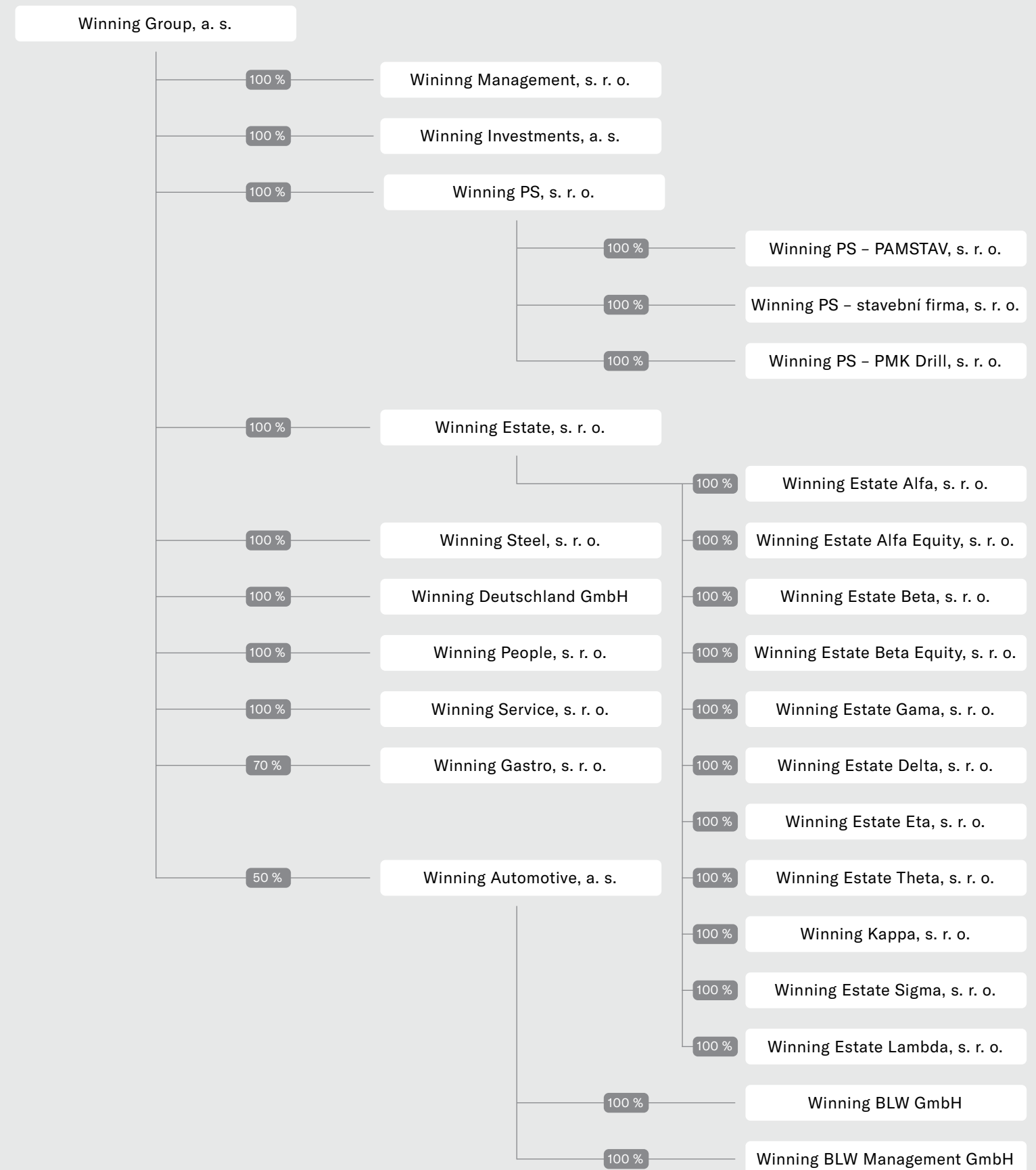
Firma:	Winning Group, a. s.
Sitz:	Křížíkova 2960/72, Královo Pole, 612 00 Brno
Rechtsform:	Aktiengesellschaft
Unternehmensgegenstand:	Verwaltung des Eigenvermögens
Beginn:	24. Januar 2018
Bilanzstichtag:	31. Dezember 2020
Rechnungsperiode:	Kalenderjahr 2020
Grundkapital:	CZK 80 151 000
Abschlusswährung:	tschechische Krone
Id.-Nr.:	06794050
Handelsregister:	Bezirksgericht Brünn, Abteil B, Einlageblatt 7911

Eigentümer der Winning Group, a. s. ist die Winning SW Holding, s. r. o., die 100 % besitzt.

Organizační schéma společnosti Organigramm der Gesellschaft

31. 12. 2020

winninggroup



Konsolidační celek

Název firmy Sídlo	Metoda konsolidace Způsob konsolidace	Právní forma	IČO	Výše obchodního podílu	Výše základního kapitálu
Winning Management, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	07151713	100%	1 000 Kč
Winning Investments, a. s. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	akciová společnost	09105263	100%	2 000 000 Kč
Winning PS, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	07700245	100%	2 000 000 Kč
Winning PS – stavební firma, s. r. o.* Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	49436589	100%	1 000 000 Kč
Winning PS – Pamstav, s. r. o.* Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	60748087	100%	3 100 000 Kč
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.* Dobronická 1256, 148 00 Praha 4, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	26980487	100%	1 000 000 Kč
Winning Steel, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	04654960	100%	3 000 000 Kč
Winning Deutschland GmbH*** Worringstr. 250, Essen, DE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 28964	100%	25 000 EUR
Winning People, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	06116337	100%	10 000 Kč
Winning Service, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	01594036	100%	200 000 Kč
Winning Gastro, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	08005427	70%	10 000 Kč
Winning Estate, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	06818706	100%	200 000 Kč
Winning Estate Alfa, s. r. o. Křižíkova 3009/72a, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	06186611	100%	150 000 Kč
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	08088888	100%	10 000 Kč

* V roce 2020 byla firma KALÁB – stavební firma, s. r. o. přejmenována na Winning PS – stavební firma, s. r. o.

* V roce 2020 byla firma PAMSTAV, s. r. o. přejmenována na Winning PS – Pamstav, s. r. o.

* V roce 2020 byla firma PMK Drill, s. r. o. přejmenována na Winning PS – PMK Drill, s. r. o.

*** Společnost působící v Německu.

Konsolidierungskreis

Handelsfirma Sitz	Konsolidie- rungsmethode Konsolidie- rungsweise	Rechtsform	Id.-Nr.	Höhe des Ge- schäftsanteils	Höhe des Stammkapitals
Winning Management, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	07151713	100%	1 000 CZK
Winning Investments, a. s. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Aktiengesellschaft	09105263	100%	2 000 000 CZK
Winning PS, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	07700245	100%	2 000 000 CZK
Winning PS – stavební firma, s. r. o.* Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	49436589	100%	1 000 000 CZK
Winning PS – Pamstav, s. r. o.* Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	60748087	100%	3 100 000 CZK
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.* Dobronická 1256, 148 00 Praha 4, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	26980487	100%	1 000 000 CZK
Winning Steel, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	04654960	100%	3 000 000 CZK
Winning Deutschland GmbH*** Worringstr. 250, Essen, DE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	HRB 28964	100%	25 000 EUR
Winning People, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	06116337	100%	1 0 000 CZK
Winning Service, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	01594036	100%	2 00 000 CZK
Winning Gastro, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	08005427	70%	1 0 000 CZK
Winning Estate, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	06818706	100%	2 00 000 CZK
Winning Estate Alfa, s. r. o. Křižíkova 3009/72a, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	06186611	100%	1 50 000 CZK
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o. Křižíkova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	08088888	100%	1 0 000 CZK

* In 2020 wurde die Gesellschaft KALÁB – stavební firma, s. r. o. in Winning PS – stavební firma, s. r. o. umfirmiert.

* In 2020 wurde die Gesellschaft PAMSTAV, s. r. o. in Winning PS – Pamstav, s. r. o. umfirmiert.

* In 2020 wurde die Gesellschaft PMK Drill, s. r. o. in Winning PS – PMK Drill, s. r. o. umfirmiert.

*** In Deutschland tätiges Unternehmen.

Konsolidační celek (pokračování)

Název firmy Sídlo	Metoda konsolidace Způsob konsolidace	Právní forma	IČO	Výše obchodního podílu	Výše základního kapitálu
Winning Estate Beta, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	06399851	100%	10 000 Kč
Winning Estate Beta Equity, s. r. o. Křížikova 3009/72a, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	06820093	100%	1 000 Kč
Winning Estate Gama, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	06820166	100%	1 000 Kč
Winning Estate Delta, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	06820239	100%	1 000 Kč
Winning Estate Eta, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	08198012	100%	10 000 Kč
Winning Estate Theta, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	08197971	100%	10 000 Kč
Winning Estate Kappa, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	08197938	100%	10 000 Kč
Winning Estate Sigma, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	09398392	100%	10 000 Kč
Winning Estate Lambda, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	plná přímá	společnost s ručením omezeným	09398465	100%	10 000 Kč
Winning Automotive, a. s. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	poměrná přímá	akciová společnost	09494545	50%	2 000 000 Kč
Winning BLW GmbH*** Kohlenstraße 35, 45289 Essen, DE	poměrná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 258134	50%	25 000 EUR
Winning BLW Management GmbH*** Kohlenstraße 35, 45289 Essen, DE	poměrná přímá	společnost s ručením omezeným	HRB 258129	50%	25 000 EUR

*** Společnost působící v Německu.

Konsolidierungskreis (Fortsetzung)

Handelsfirma Sitz	Konsolidie- rungsmethode Konsolidie- rungsweise	Rechtsform	Id.-Nr.	Höhe des Ge- schäftsanteils	Höhe des Stammkapitals
Winning Estate Beta, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	06399851	100%	1 0 000 CZK
Winning Estate Beta Equity, s. r. o. Křížikova 3009/72a, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	06820093	100%	1 000 CZK
Winning Estate Gama, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	06820166	100%	1 000 CZK
Winning Estate Delta, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	06820239	100%	1 000 CZK
Winning Estate Eta, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	08198012	100%	1 0 000 CZK
Winning Estate Theta, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	08197971	100%	1 0 000 CZK
Winning Estate Kappa, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	08197938	100%	1 0 000 CZK
Winning Estate Sigma, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	09398392	100%	1 0 000 CZK
Winning Estate Lambda, s. r. o. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	voll direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	09398465	100%	1 0 000 CZK
Winning Automotive, a. s. Křížikova 2960/72, 612 00 Brno, CZE	anteilig direkt	Aktiengesellschaft	09494545	50%	2 000 000 CZK
Winning BLW GmbH*** Kohlenstraße 35, 45289 Essen, DE	anteilig direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	HRB 258134	50%	25 000 EUR
Winning BLW Management GmbH*** Kohlenstraße 35, 45289 Essen, DE	anteilig direkt	Gesellschaft mit beschränkter Haftung	HRB 258129	50%	25 000 EUR

*** In Deutschland tätiges Unternehmen.

2. Základní východiska pro vypracování konsolidované účetní závěrky

Účetnictví všech zahrnutých společností je vedeno a účetní závěrky byly sestaveny v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, vyhláškou č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů a Českými účetními standardy pro podnikatele.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Veškeré číselné hodnoty jsou uvedeny v příloze v účetní závěrce v tis. Kč.

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s postupy pro vedení konsolidace přímým způsobem. Jejím cílem je podávat věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv, finanční situace a zisku nebo ztráty skupiny společností zahrnutých do konsolidace jako celek a slouží k informování věřitelů a akcionářů.

Pro zpracování konsolidované účetní závěrky byla použita metoda plné konsolidace při zahrnutí ovládané nebo řízené společnosti (více než 50% účast, tj. u dceřiných společností); dále metoda poměrné konsolidace při zahrnutí společnosti, která je celá ovládána ve shodě s další nebo dalšími osobami, pokud tyto osoby mají shodný podíl na základním kapitálu ovládané nebo řízené společnosti, a metoda konsolidace ekvivalencí (protihodnotou), která se použije při zahrnutí společnosti pod podstatným vlivem (více než 20% účast, tj. u přidružených společností).

Všechny účetní závěrky vstupující do konsolidace byly zpracovány k 31. 12. 2020.

Účetní závěrky konsolidovaných společností se sídlem v zahraničí byly přepočteny kurzem platným ke dni uzavírání účetních knih konsolidující společnosti.

Konsolidační rozdíl

Konsolidační rozdíl je rozdíl mezi pořizovací cenou podílů konsolidované účetní jednotky a jejich oceněním podle podílové účasti konsolidující účetní jednotky na výši vlastního kapitálu vyjádřeného reálnou hodnotou, která vyplývá jako rozdíl reálných hodnot aktiv a reálných hodnot cizího kapitálu ke dni akvizice nebo ke dni dalšího zvýšení účasti (dalšího pořízení podílů). Za den akvizice se považuje den, od něhož začíná účinně ovládající osoba uplatňovat příslušný vliv nad konsolidovanou účetní jednotkou.

Konsolidační rozdíl se odepisuje do 20 let rovnoměrným odpisem, pokud neexistují důvody pro kratší dobu odpisování. Zvolená doba odpisování musí být spolehlivě prokazatelná a nesmí porušovat princip věrného a poctivého obrazu předmětu účetnictví a finanční situace účetní jednotky.

Odpisy konsolidačního rozdílu se vykazují ve zvláštní položce konsolidovaného výkazu zisku a ztráty.

2. Grundlagen der Aufstellung des Konsolidierten Jahresabschlusses

Die Buchführung aller einbezogenen Gesellschaften und die Aufstellung des Jahresabschlusses entsprechen dem Gesetz Nr. 563/1991 Sb., i.d.g.F., der Verordnung Nr. 500/2002 Sb., i.d.g.F. und den tschechischen Rechnungslegungsstandards für Unternehmer.

Die Buchführung berücksichtigt die allgemeinen Rechnungslegungsgrundsätze, insbesondere den Grundsatz der Bewertung von Vermögenswerten zu historischen Preisen, den Grundsatz der sachlichen und zeitlichen Bilanzierung, den Vorsichtsprinzip und die Annahme der Fortführungsfähigkeit des Unternehmens.

Alle Zahlenwerte sind im Anhang zum Jahresabschluss in Tsd. CZK angegeben.

Der konsolidierte Jahresabschluss wurde entsprechend den Verfahren der Direktkonsolidierung erstellt. Es soll ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der in die Konsolidierung einbezogenen Unternehmen als Ganzes vermitteln und dient der Information der Gläubiger und Aktionäre.

Bei der Aufstellung des konsolidierten Jahresabschlusses wurde die Methode der Vollkonsolidierung bei Einbeziehung eines abhängigen oder geleiteten Unternehmens (mehr als 50 % Beteiligung, d.h. bei Tochterunternehmen), die Methode der anteiligen Konsolidierung bei Einbeziehung eines Unternehmens, das vollständig im Einvernehmen mit einer oder mehreren Personen abhängig ist, sofern diese Personen den gleichen Anteil am Kapital des abhängigen oder geleiteten Unternehmens haben, und die Methode der Gleichwertigkeitskonsolidierung (Gegenleistung) bei Einbeziehung eines Unternehmens mit wesentlichem Einfluss (mehr als 20 % Beteiligung, d.h. bei verbundenen Unternehmen) angewendet.

Alle in die Konsolidierung einbezogenen Jahresabschlüsse wurden zum 31. Dezember 2020 aufgestellt.

Die Umrechnung der Abschlüsse der konsolidierten Gesellschaften mit Sitz im Ausland erfolgt zu dem zum Tag des Bücherabschlusses der konsolidierenden Gesellschaft geltenden Kurs.

Konsolidierungsdifferenz

Die Konsolidierungsdifferenz ist die Differenz zwischen dem Anschaffungspreis der Anteile des konsolidierten Unternehmens und deren Bewertung nach der Beteiligung des konsolidierenden Unternehmens am Eigenkapital zum beizulegenden Zeitwert, der sich aus Differenz zwischen den Zeitwerten der Vermögenswerte und den Zeitwerten des Fremdkapitals zum Erwerbstag oder zum Tag der weiteren Erhöhung der Beteiligung (des weiteren Erwerbs von Anteilen) ergibt. Als Erwerbstag gilt der Tag, ab dem das effektiv abhängige Unternehmen beginnt, den entsprechenden Einfluss auf das konsolidierte Unternehmen auszuüben.

Důvod pro kratší dobu odepisování kladného konsolidačního rozdílu společnost shledala pouze u společností Winning Estate Alfa, s. r. o., Winning Estate Beta, s. r. o., Winning People, s. r. o., Winning BLW GmbH a Winning BLW Management GmbH:

- společnost Winning Estate Alfa, s. r. o. byla založena za účelem jediného projektu, u něhož se předpokládá jeho dokončení v roce 2021,
- společnost Winning Estate Beta, s. r. o. byla založena za účelem jediného projektu, se kterým je kladný konsolidační rozdíl svázán a který byl již v roce 2020 plně realizován,
- činnost společnosti Winning People, s. r. o. byla v roce 2020 omezena a předpokládá se její prodej investorovi.
- U nových akvizic společností Winning BLW GmbH a Winning BLW Management GmbH vznikl konsolidační rozdíl v hodnotě 46 a 46 tisíc Kč. Vzhledem k nevýznamnosti těchto částek byl realizován jednorázový odpis celé této částky již v roce 2020.

Die Konsolidierungsdifferenz wird über 20 Jahre linear abgeschrieben, sofern keine Gründe für eine kürzere Abschreibungsdauer vorliegen. Die gewählte Abschreibungsdauer muss zuverlässig nachweisbar sein und darf nicht gegen den Grundsatz eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes des Rechnungslegungsgegenstandes und der Finanzlage des Unternehmens verstoßen.

Die Abschreibungen der Konsolidierungsdifferenz werden unter einem separaten Posten der konsolidierten Gewinn- und Verlustrechnung ausgewiesen.

Den Grund für eine kürzere Abschreibungsdauer der positiven Konsolidierungsdifferenz fand die Gesellschaft nur bei den Gesellschaften Winning Estate Alfa, s. r. o., Winning Estate Beta, s. r. o., Winning People, s. r. o., Winning BLW GmbH und Winning BLW Management GmbH:

- die Winning Estate Alfa, s. r. o. wurde zwecks eines einzigen Projekts gegründet, dessen Abschluss für 2021 vorgesehen ist,
- die Winning Estate Beta, s. r. o. wurde zwecks eines einzigen Projekts gegründet, mit dem die positive Konsolidierungsdifferenz verbunden ist und das bereits 2020 vollständig umgesetzt wurde,
- die Tätigkeit der Winning People, s. r. o. wurde in 2020 beschränkt und soll voraussichtlich an einen Investor verkauft werden.
- Bei Neuerwerben der Gesellschaften Winning BLW GmbH und Winning BLW Management GmbH entstand eine Konsolidierungsdifferenz von CZK 46 und 46.000. Aufgrund der Geringfügigkeit dieser Beträge wurde bereits 2020 eine einmalige Abschreibung des Gesamtbetrages vorgenommen.

Přehled konsolidačních rozdílů ke dni 31. 12. 2020 (v tis. Kč)

Název firmy	Cena pořízení konsolidačních rozdílů k 1. 1. 2020 (aktivní + / pasivní -)	Cena pořízení konsolidačních rozdílů v roce 2020 (aktivní + / pasivní -)	Oprávký k 1. 1. 2020	Odpisy v roce 2020	Zůstatková hodnota konsolidačních rozdílů (aktivní + / pasivní -) k 31. 12. 2020
PAMSTAV, s. r. o.	71 503		-7 150	-3 575	60 778
Winning Steel, s. r. o.	44 371		-3 328	-2 219	38 824
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	12 525		-574	-626	11 325
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.**	2 905		-13	-146	2 746
Winning Estate Alfa, s. r. o.	150		-50	-50	50
Winning Estate Alfa, s. r. o.		-185		93	-92
Winning Service, s. r. o.	-324		27	16	-281
Winning Service, s. r. o.	4 495		-225	-225	4 045
Winning BLW GmbH*		46		-46	0
Winning BLW Management GmbH*		46		-46	0
Celkem kladný kons. rozdíl	135 949	92	-11 340	-6 933	117 768
Celkem záporný kons. rozdíl	-324	-185	27	109	-373
Celkem	135 625	-93	-11 313	-6 824	117 395

* V roce 2019 nebyly společnosti Winning BLW GmbH a Winning BLW Management GmbH součástí konsolidačního celku. Společnosti jsou působící v Německu.

** Společnost Winning PS – PMK Drill, s. r. o. na základě fúze ve formě sloučením k 1. 1. 2020 převzala jmění společnosti TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o. včetně odepisovaného konsolidačního rozdílu.

Übersicht Der Konsolidierungsdifferenzen zum 31.12.2020 (in Tsd. CZK)

Handelsfirma	Anschaffungspreis der Konsolidierungsdifferenzen zum 01.01.2020 (aktiv + / passiv -)	Anschaffungspreis der Konsolidierungsdifferenzen in 2020 (aktiv + / passiv -)	Wertberichtigungen zum 01.01.202	Abschreibungen in 202	Restwert der Konsolidierungsdifferenzen (aktiv + /passiv -) zum 31.12.2020
PAMSTAV, s. r. o.	71 503		-7 150	-3 575	60 778
Winning Steel, s. r. o.	44 371		-3 328	-2 219	38 824
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	12 525		-574	-626	11 325
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.**	2 905		-13	-146	2 746
Winning Estate Alfa, s. r. o.	150		-50	-50	50
Winning Estate Alfa, s. r. o.		-185		93	-92
Winning Service, s. r. o.	-324		27	16	-281
Winning Service, s. r. o.	4 495		-225	-225	4 045
Winning BLW GmbH*		46		-46	0
Winning BLW Management GmbH*		46		-46	0
Summe positive Konsolidierungsdifferenz	135 949	92	-11 340	-6 933	117 768
Summe negative Konsolidierungsdifferenz	-324	-185	27	109	-373
Summe	135 625	-93	-11 313	-6 824	117 395

* In 2019 waren die Gesellschaften Winning BLW GmbH und Winning BLW Management GmbH nicht Teil des Konsolidierungskreises. Die Gesellschaften sind in Deutschland tätig.

** Die Winning PS – PMK Drill, s. r. o. übernahm in Folge der Verschmelzung durch Aufnahme zum 1.1.2020 das Vermögen der TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o. einschließlich der abzuschreibenden Konsolidierungsdifferenz.

3. Způsoby oceňování a odpisování

a) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60 tis. Kč je vykazován v rozvaze a odpisován lineárně po dobu jednoho roku až tří let. Majetek v hodnotě do 10 tis. Kč je účtován rovnou do spotřeby a není vykazován v rozvaze. Náklady na opravu a údržbu dlouhodobého majetku se účtují přímo do spotřeby.

Ocenění dlouhodobého majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady na výrobu a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku. Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný majetek bezúplatně nabytý, kdy nelze zjistit cenu jiným způsobem, a majetek nově zjištěný v účetnictví. Pro stanovení reprodukční pořizovací ceny se používá odborný odhad.

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Stavby	Lineární	10–50 let
Stroje a přístroje	Lineární	5–25 let
Automobily	Lineární	3–8 let
Software	Lineární	3–4 roky
Ocenitelná práva	Lineární	5 let
Ostatní zařízení	Lineární	3–10 let

Dlouhodobý majetek je odepisován lineární metodou. Majetek se začíná odepisovat v měsíci uvedení majetku do užívání.

b) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize, atd.).

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují cenu materiálu, práce a proporcionalní část výrobních režijních nákladů podle stavu rozpracovanosti. U developerských projektů se do zásob (nedokončené výroby) zahrnují veškeré náklady související s projektem. Jedinou výjimkou jsou nedaňové náklady a náklady, které se fakturují dále. Aktivace se realizuje procentuálně dle hodnoty prodaných bytových jednotek/nebytových prostor, a to v okamžiku prodeje/převedení bytových jednotek/nebytových prostor.

3. Bewertungs- und Abschreibungsmethoden

a) Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände

Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände werden zu Anschaffungspreisen erfasst. Sachanlagen zum Anschaffungspreis von bis zu CZK 40 Tsd. und immaterielle Vermögensgegenstände zum Anschaffungspreis von bis zu CZK 60 Tsd. werden in der Bilanz ausgewiesen und über einen Zeitraum von einem bis zu drei Jahren linear abgeschrieben. Vermögenswerte im Wert von bis zu CZK 10 Tsd. werden direkt dem Verbrauch belastet und nicht in der Bilanz ausgewiesen. Reparatur- und Instandhaltungskosten des Anlagevermögens werden direkt dem Verbrauch belastet.

Die Bewertung der selbst erstellten Vermögensgegenstände umfasst direkte Produktionskosten und indirekte Kosten, die unmittelbar mit der Erstellung der Vermögensgegenstände zusammenhängen. Zum Wiederbeschaffungspreis werden unentgeltlich erworbene Sachanlagen bewertet, bei denen der Preis in keiner anderen Weise bestimmbar ist, und in der Buchhaltung neu festgestellte Vermögensgegenstände. Zur Festlegung des Wiederbeschaffungspreises wird eine Expertenschätzung herangezogen.

In der folgenden Tabelle sind die Abschreibungsmethoden und -zeiträume nach den Vermögensgruppen angeführt:

Vermögensgegenstand	Methode	Abschreibungsdauer
Gebäude	Linear	10–50 Jahre
Maschinen und Geräte	Linear	5–25 Jahre
Fahrzeuge	Linear	3–8 Jahre
Software	Linear	3–4 Jahre
Bewertbare Rechte	Linear	5 Jahre
Sonstige Anlagen	Linear	3–10 Jahre

Das Anlagevermögen wird linear abgeschrieben. Die Abschreibung beginnt im Monat der Ingebrauchnahme des jeweiligen Vermögensgegenstandes.

b) Vorräte

Die gekauften Vorräte werden zu Anschaffungspreisen nach der Methode des gewichteten arithmetischen Durchschnitts bewertet. Der Anschaffungspreis der Vorräte umfasst die Anschaffungskosten einschließlich der Anschaffungsnebenkosten (Transportkosten, Zölle, Provisionen usw.).

c) Stanovení opravných položek a rezerv

Dlouhodobý majetek

Společnost tvoří opravné položky k dlouhodobému majetku ve výši jeho zůstatkové hodnoty, pokud se majetek stane pro společnost nevyužitelný.

Pohledávky

Společnost stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám na základě vlastní analýzy platební schopnosti svých zákazníků.

Dlouhodobé i krátkodobé pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, účtovaných na vrub nákladů, na jejich realizační hodnotu.

Zásoby

Opravné položky jsou vytvářeny na základě analýzy jejich obrátkovosti a dále v těch případech, kdy ocenění použité v účetnictví je přechodně vyšší než současná tržní cena zásob.

Rezervy

Skupina vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Deriváty

Společnost Winning PS, s. r. o. má uzavřenou smlouvu o derivátech určenou k zajištění bankovního úvěru. K 31.12.2020 se derivát přecení reálnou hodnotou podle kurzu ČNB platného v tento den. Změna reálné hodnoty se vykáže v pohledávkách, resp. závazcích z pevných termínových operací.

d) Přepočty cizích měn a devizové operace

Společnost používá pro přepočet cizích měn pevný roční kurz, který se stanovuje na základě denního kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB k 31. 12. předešlého roku. S výjimkou pořízení finančního majetku, příplatku mimo základní kapitál a směny peněz, které jsou účtovány aktuálním kurzem ČNB ke dni transakce.

Aktiva a pasiva peněžité povahy v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB.

Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření. Existence nerealizovaných kurzových rozdílů vychází z povinnosti účetní jednotky přepočítat ke dni provedení účetní závěrky majetek a závazky vyjádřené v cizí měně na českou měnu kurzem ČNB platným ke dni provedení účetní závěrky ve smyslu ustanovení § 24 odst. 6 zákona č. 563/1991 Sb.

Unfertige und fertige Erzeugnisse werden zu Selbstkosten bewertet, die den Materialpreis, Arbeitskosten sowie anteilige Fertigungsgemeinkosten nach Fertigstellungsgrad umfassen. Bei Entwicklungsprojekten werden in die Vorräte (unfertige Erzeugnisse) alle projektbezogenen Kosten einbezogen. Ausgenommen sind lediglich nichtsteuerliche Kosten und Kosten, die weiterverrechnet werden. Die Aktivierung erfolgt prozentual nach dem Wert der verkauften Wohneinheiten/Nichtwohnräume zum Zeitpunkt des Verkaufs/der Übereignung der Wohneinheiten/Nichtwohnräume.

c) Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen

Anlagevermögen

Die Gesellschaft bildet Wertberichtigungen auf das Anlagevermögen in Höhe seines Restwertes, wenn das Vermögen für die Gesellschaft unbrauchbar wird.

Forderungen

Die Gesellschaft setzt Wertberichtigungen auf zweifelhafte Forderungen aufgrund ihrer eigenen Zahlungsfähigkeitsanalyse ihrer Kunden fest.

Langfristige sowie kurzfristige Forderungen werden zum Nennwert bewertet. Die Bewertung der zweifelhaften Forderungen wird durch aufwandswirksame Wertberichtigungen auf den erzielbaren Wert reduziert.

Vorräte

Die Wertberichtigungen werden aufgrund ihrer Umschlagsanalyse sowie nur dann gebildet, wenn die in der Buchhaltung verwendete Bewertung den aktuellen Marktpreis der Vorräte vorübergehend übersteigt.

Rückstellungen

Die Gruppe bildet gesetzliche Rückstellungen im Sinne des Rückstellungsgesetzes und Rückstellungen für Verluste und Risiken in Fällen, in denen mit hoher Wahrscheinlichkeit möglich ist, Titel, Höhe und Zeitpunkt der Leistung unter Berücksichtigung des sachlichen und zeitlichen Zusammenhangs festzusetzen.

Derivate

Die Gesellschaft Winning PS, s. r. o. hat einen geschlossenen Derivatvertrag zur Absicherung eines Bankkredits geschlossen. Zum 31.12.2020 wird das Derivat zu dem Zeitwert nach dem zu diesem Tag geltenden Wechselkurs der Tschechischen Nationalbank neu bewertet. Eine Änderung des Zeitwerts wird in Forderungen, bzw. in Verbindlichkeiten aus befristeten Geschäften ausgewiesen.

e) Najatý majetek

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje splátky do nákladů rovnoměrně po dobu trvání nájmu.

f) Daň z příjmů

Daň z příjmu se počítá samostatně za jednotlivé společnosti skupiny za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Náklad na daň z příjmů v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součtem nákladů na daň z příjmů za mateřskou společnost a ostatní společnosti konsolidované plnou metodou.

Společnost tvoří rezervu na daň z příjmů z toho důvodu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím účetním období společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

V rozvaze je rezerva na daň z příjmů snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů a případná výsledná pohledávka je vykázána na řádku „Stát-daňové pohledávky“, případný daňový závazek je vykazován na řádku „Rezerva na daň z příjmů“.

g) Vlastní kapitál

Základní kapitál mateřské společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku krajského soudu..

h) Menšinový vlastní kapitál

Menšinový vlastní kapitál vyjadřuje menšinové podíly na vlastním kapitálu dceřiných společností v členění podílu na základním kapitálu, kapitálových fondech, ziskových fondech, nerozděleném, popř. neuhrazeném výsledku hospodaření minulých let a výsledku hospodaření běžného účetního období.

i) Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

d) Umrechnungen von Fremdwährungen und Devisengeschäfte

Die Gesellschaft verwendet für die Umrechnung von Fremdwährungen einen festen Jahreskurs, der aufgrund des von der Tschechischen Nationalbank zum 31.12. des Vorjahres veröffentlichten Tageskurses für den Devisenmarkt festgesetzt wird. Ausgenommen sind Beschaffung der Finanzanlagen, Nachschuss zum Stammkapital und Geldumtausch, die mit aktuellem Wechselkurs der Tschechischen Nationalbank zum Tag des Geschäfts gebucht werden.

Geldwerte Aktiva a Passiva in Fremdwährung werden zum Stichtag nach dem von der Tschechischen Nationalbank veröffentlichten Wechselkurs umgerechnet.

Nicht realisierte Kursgewinne und Kursverluste sind im Jahresergebnis erfasst. Die Existenz der nicht realisierten Kursdifferenzen beruht darauf, dass das Unternehmen verpflichtet ist, zum Abschlusstag die in Fremdwährung ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten mit dem zum Abschlusstag geltenden, von der Tschechischen Nationalbank veröffentlichten Wechselkurs im Sinne des § 24 Abs. 6 des Gesetzes Nr. 563/1991 Sb. auf die tschechische Währung umzurechnen.

e) Gemietete Vermögensgegenstände

Die Gesellschaft bilanziert die gemieteten Vermögensgegenstände durch lineare Einbeziehung der Raten in die Aufwendungen während der Mietzeit.

f) Einkommensteuer

Die Einkommensteuer wird für die einzelnen Konzerngesellschaften gesondert berechnet, wobei der jeweils geltende Steuersatz aus dem Buchgewinn um dauerhaft oder vorübergehend nicht steuerwirksame Aufwendungen und nicht besteuerbare Erträge erhöht oder gemindert wird. Der Einkommensteueraufwand in der konsolidierten Gewinn- und Verlustrechnung ist die Summe des Einkommensteueraufwands für die Muttergesellschaft und sonstige voll konsolidierte Gesellschaften.

Die Gesellschaft bildet eine Rücklage für die Einkommensteuer aus dem Grunde, dass der Zeitpunkt der Aufstellung des Jahresabschlusses dem Zeitpunkt der Festsetzung der Steuerschuld vorausgeht. In der nachfolgenden Rechnungsperiode löst die Gesellschaft die Rücklage auf und bucht die ermittelte Steuerschuld.

In der Bilanz ist die Rücklage für die Einkommensteuer um die bezahlten Einkommensteuervorauszahlungen gemindert und die sich daraus eventuell ergebende Forderung ist in der Zeile „Staat-Steuerforderungen“ ausgewiesen, die evtl. Steuerverbindlichkeit ist in der Zeile „Rücklage für die Einkommensteuer“ ausgewiesen.

j) Složky peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů (pro účely Cash Flow)

Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty definovány tak, že zahrnují peníze v pokladně, peníze na cestě, peníze na bankovních účtech a další finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno, a které mohou být snadno přeměněny v peněžní prostředky.

k) Dotace

Jedna ze společností konsolidačního celku získala dotace z evropské unie na úhradu výdajů spojených s provozem střediska sdílených služeb společnosti Winning Steel.

Dotace se účtuje ve prospěch výnosů (ve věcné a časové souvislosti), pokud je určena k úhradě nákladů a jako snížení pořizovací ceny, pokud je určena na pořízení dlouhodobého hmotného majetku.

g) Eigenkapital

Das Stammkapital der Muttergesellschaft wird in der im Handelsregister des Bezirksgerichts eingetragenen Höhe ausgewiesen.

h) Minderheiten-Eigenkapital

Das Minderheiten-Eigenkapital stellt die Minderheitsanteile am Eigenkapital der Tochtergesellschaften dar, die in Anteile am Stammkapital, an Kapitalrücklagen, Gewinnrücklagen, bzw. am Verlustvortrag und Jahresergebnis gegliedert werden.

i) Aufwands- und Ertragsrechnung

Aufwände und Erträge werden zeitlich abgegrenzt gebucht, d.h. im Zeitraum, auf den sie sich sachlich und zeitlich beziehen.

j) Komponente der Geldmittel und Geldäquivalente (für Cashflow-Zwecke)

Für die Zwecke der Übersicht über Cashflow werden die Geldmittel und Geldäquivalente so definiert, dass sie das Geld in Kassa, Schwebende Geldbewegungen, Geld auf Bankkonten und weitere Finanzanlagen umfassen, deren Bewertung zuverlässig bestimmbar ist und die leicht in Geldmittel umgewandelt können.

k) Zuschüsse

Eine der Gesellschaften des Konsolidierungskreises erhielt die Zuschüsse von der Europäischen Union zur Deckung der Kosten für den Betrieb des Zentrums für geteilte Dienstleistungen der Gesellschaft Winning Steel.

Der Zuschuss wird zugunsten der Erträge (im sachlichen und zeitlichen Zusammenhang) gebucht, wenn dieser zur Deckung der Kosten und als Reduzierung des Anschaffungspreises bestimmt ist, wenn dieser zum Erwerb von Sachanlagen bestimmt ist.

4. Dlouhodobý majetek

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Stav k 31. 12. 2020 (v celých tisících Kč)

	Software	Ocenitelná práva	Nedok. dl. nhm. majetek	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA				
Zůstatek k 1. 1. 2020	8 520	0	0	8 520
AKVIZIČNÍ PŘÍRUSTEK PC	84 273	5 318	0	89 591
Přírůstky	959	0	172	1 131
Úbytky	0	0	0	0
AKVIZIČNÍ ÚBYTKY*	-42 136	-2 659	0	-44 796
Přeúčtování	0	0	0	0
Zůstatek k 31. 12. 2020	51 615	2 659	172	54 447
OPRÁVKY				
Zůstatek k 1. 1. 2020	5 320	0	0	5 320
AKVIZIČNÍ PŘÍRUSTEK OPRÁVEK	0	0	0	0
Odpisy	8 648	0	0	8 648
Oprávký k úbytkům	0	0	0	0
AKVIZIČNÍ OPRÁVKY K ÚBYTKŮM*	-3 257	0	0	-3 257
Přeúčtování	0	0	0	0
Zůstatek k 31. 12. 2020	10 710	0	0	10 710
Zůstatková hodnota 1. 1. 2020	3 200	0	0	3 200
Zůstatková hodnota 31. 12. 2020	40 905	2 659	172	43 736

* Společnosti Winning BLW GmbH, Winning BLW Management GmbH a Winning Automotive, a. s. byly zařazeny do konsolidačního celku se 100% podílem k 1. 10. 2020, přičemž k 1. 12. 2020 byla polovina podílu odprodána. Pro výsledek těchto společností byla proto za měsíc 12/2020 použita konsolidační metoda poměrná, měsíce 10 a 11/2020 jsou zahrnuty metodou plnou. Akviziční úbytky jsou úměrné prodeji 50% podílu v těchto firmách.

4. Anlagevermögen

a) Immaterielle Vermögensgegenstände

Stand zum 31.12.2020 (in ganzen Tausenden CZK)

	Software	Bewertbare Rechte	Unfertige Sachanlagen	Summe
ANSCHAFFUNGSKOSTEN				
Saldo zum 1.1.2020	8 520	0	0	8 520
AKQUISITIONSZUNAHME DER ANSCHAFFUNGSKOSTEN	84 273	5 318	0	89 591
Zunahmen	959	0	172	1 131
Abnahmen	0	0	0	0
Akquisitionsabnahmen*	-42 136	-2 659	0	-44 796
Umbuchung	0	0	0	0
Saldo zum 31.12.2020	51 615	2 659	172	54 447
WERTBERICHTIGUNGEN				
Saldo zum 1.1.2020	5 320	0	0	5 320
AKQUISITIONSZUNAHME DER WERTBERICHTIGUNGEN	0	0	0	0
Abschreibungen	8 648	0	0	8 648
Wertberichtigungen zu den Abnahmen	0	0	0	0
Akquisitionswertberichtigungen zu den Abnahmen	-3 257	0	0	-3 257
Umbuchung	0	0	0	0
Saldo zum 31.12.2020	10 710	0	0	10 710
Restwert zum 01.01.2020	3 200	0	0	3 200
Restwert 31.12.2020	40 905	2 659	172	43 736

* Die Gesellschaften Winning BLW GmbH, Winning BLW Management GmbH und Winning Automotive, a. s. wurden in den Konsolidierungskreis mit 100%-igen Anteilen zum 01.10.2020 einbezogen, wobei zum 01.12.2020 die Hälfte des Anteils verkauft wurde. Als Ergebnis dieser Gesellschaften wurde daher für den Monat 12/2020 die anteilige Konsolidierungsmethode herangezogen, die Monate 10 und 11/2020 werden vollständig einbezogen. Die Akquisitionsabnahmen entsprechen dem Verkauf eines 50%-igen Anteils an diesen Unternehmen.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Stav k 31. 12. 2020 (v celých tisících Kč)

	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Nedok. hmotný majetek	Poskytnuté zálohy	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA						
Zůstatek k 1. 1. 2020	66 239	37 793	100 769	0	10 844	215 645
AKVIZIČNÍ PŘÍRUSTEK PC	13 269	35 770	516 377	5 924	0	571 341
Přirůstky	8 361	17 149	36 402	2 898	1 177	65 987
Úbytky	-1 371	0	-5 986	0	-10 844	-18 201
AKVIZIČNÍ ÚBYTKY*	-6 635	-17 885	-262 688	-4 042	0	-291 250
Přeúčtování	0	0	1 445	-1 445	0	0
Zůstatek k 31. 12. 2020	79 864	72 827	386 318	3 336	1 177	543 522
OPRÁVKY						
Zůstatek k 1. 1. 2020	0	2 163	53 725	0	0	55 888
AKVIZIČNÍ PŘÍRUSTEK OPRÁVEK	0	0	0	0	0	0
Odpisy	0	3 034	41 478	0	0	44 512
Oprávký k úbytkům	0	0	-3 988	0	0	-3 988
AKVIZIČNÍ OPRÁVKY K ÚBYTKŮM*	0	-746	-9 993	0	0	-10 739
Přeúčtování	0	0	0	0	0	0
Zůstatek k 31. 12. 2020	0	4 451	81 221	0	0	85 673
OPRAVNÉ POLOŽKY						
Zůstatek k 1. 1. 2020	0	0	0	0	0	0
Tvorba / rozpuštění	0	0	0	0	0	0
Zůstatek k 31. 12. 2020	0	0	0	0	0	0
Zůstatková hodnota 1. 1. 2020	66 239	35 630	47 045	0	10 844	159 757
Zůstatková hodnota 31. 12. 2020	79 864	68 376	305 097	3 336	1 177	457 850

* Společnosti Winning BLW GmbH, Winning BLW Management GmbH a Winning Automotive, a. s. byly zařazeny do konsolidačního celku se 100% podílem k 1. 10. 2020, přičemž k 1. 12. 2020 byla polovina podílu odprodána. Pro výsledek těchto společností byla proto za měsíc 12/2020 použita konsolidační metoda poměrná, měsíce 10 a 11/2020 jsou zahrnuty metodou plnou. Akviziční úbytky jsou úměrné prodeji 50% podílu v těchto firmách.

b) Sachanlagen

Stand zum 31.12.2020 (in ganzen Tausenden CZK)

	Grundstücke	Gebäude	Maschinen und Geräte	Unfertige Sachanlagen	Geleistete Anzahlungen	Summe
ANSCHAFFUNGSKOSTEN						
Saldo zum 1.1.2020	66 239	37 793	100 769	0	10 844	215 645
AKQUISITIONSZUNAHME DER ANSCHAFFUNGSKOSTEN	13 269	35 770	516 377	5 924	0	571 341
Zunahmen	8 361	17 149	36 402	2 898	1 177	65 987
Abnahmen	-1 371	0	-5 986	0	-10 844	-18 201
AKQUISITIONSABNAHMEN*	-6 635	-17 885	-262 688	-4 042	0	-291 250
Umbuchung	0	0	1 445	-1 445	0	0
Saldo zum 31.12.2020	79 864	72 827	386 318	3 336	1 177	543 522
WERTBERICHTIGUNGEN						
Saldo zum 1.1.2020	0	2 163	53 725	0	0	55 888
AKQUISITIONSZUNAHME DER WERTBERICHTIGUNGEN	0	0	0	0	0	0
Abschreibungen	0	3 034	41 478	0	0	44 512
Wertberichtigungen zu den Abnahmen	0	0	-3 988	0	0	-3 988
AKQUISITIONSWERTBERICHTIGUNGEN ZU DEN ABNAHMEN	0	-746	-9 993	0	0	-10 739
Umbuchung	0	0	0	0	0	0
Saldo zum 31.12.2020	0	4 451	81 221	0	0	85 673
WERTBERICHTIGUNGEN						
Saldo zum 1.1.2020	0	0	0	0	0	0
Bildung / Auflösung	0	0	0	0	0	0
Saldo zum 31.12.2020	0	0	0	0	0	0
Restwert zum 01.01.2020	66 239	35 630	47 045	0	10 844	159 757
Restwert 31.12.2020	79 864	68 376	305 097	3 336	1 177	457 850

* Die Gesellschaften Winning BLW GmbH, Winning BLW Management GmbH und Winning Automotive, a. s. wurden in den Konsolidierungskreis mit 100%-igen Anteilen zum 01.10.2020 einbezogen, wobei zum 01.12.2020 die Hälfte des Anteils verkauft wurde. Als Ergebnis dieser Gesellschaften wurde daher für den Monat 12/2020 die anteilige Konsolidierungsmethode herangezogen, die Monate 10 und 11/2020 werden vollständig einbezogen. Die Akquisitionsabnahmen entsprechen dem Verkauf eines 50%-igen Anteils an diesen Unternehmen.

5. Zásoby

(v celých tisících Kč)

Název firmy	Zásoby 2020	Zásoby 2019
Winning Group, a. s.	0	0
Winning Management, s. r. o.	0	0
Winning Investments, a. s.*	0	0
Winning PS, s. r. o.	0	0
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	10 660	1 521
Winning PS – Pamstav, s. r. o.	3 239	1 998
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.	1 018	9 019
Winning Steel, s. r. o.	0	0
Winning Steel Deutschland GmbH	0	0
Winning People, s. r. o.	0	0
Winning Service, s. r. o.	0	0
Winning Gastro, s. r. o.	1 123	721
Winning Estate, s. r. o.	0	0
Winning Estate Alfa, s. r. o.	32 085	27 771
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o.	0	0
Winning Estate Beta, s. r. o.	2 085	7 213
Winning Estate Beta Equity, s. r. o.	0	0
Winning Estate Gama, s. r. o.	0	0
Winning Estate Delta, s. r. o.	754	162
Winning Estate Eta, s. r. o.	133 585	12 734
Winning Estate Theta, s. r. o.	2 538	725
Winning Estate Kappa, s. r. o.	3 967	0
Winning Estate Sigma, s. r. o.*	218	0
Winning Estate Lambda, s. r. o.*	0	0
Winning Automotive, a. s.*	0	0
Winning BLW GmbH*	327 036	0
Winning BLW Management GmbH*	1 499	0
Celkem	519 806	61 864

* V roce 2019 společnost nebyla součástí konsolidačního celku.

5. Vorräte

(in ganzen Tausenden CZK)

Handelsfirma	Vorräte 2020	Vorräte 2019
Winning Group, a. s.	0	0
Winning Management, s. r. o.	0	0
Winning Investments, a. s.*	0	0
Winning PS, s. r. o.	0	0
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	10 660	1 521
Winning PS – Pamstav, s. r. o.	3 239	1 998
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.	1 018	9 019
Winning Steel, s. r. o.	0	0
Winning Steel Deutschland GmbH	0	0
Winning People, s. r. o.	0	0
Winning Service, s. r. o.	0	0
Winning Gastro, s. r. o.	1 123	721
Winning Estate, s. r. o.	0	0
Winning Estate Alfa, s. r. o.	32 085	27 771
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o.	0	0
Winning Estate Beta, s. r. o.	2 085	7 213
Winning Estate Beta Equity, s. r. o.	0	0
Winning Estate Gama, s. r. o.	0	0
Winning Estate Delta, s. r. o.	754	162
Winning Estate Eta, s. r. o.	133 585	12 734
Winning Estate Theta, s. r. o.	2 538	725
Winning Estate Kappa, s. r. o.	3 967	0
Winning Estate Sigma, s. r. o.*	218	0
Winning Estate Lambda, s. r. o.*	0	0
Winning Automotive, a. s.*	0	0
Winning BLW GmbH*	327 036	0
Winning BLW Management GmbH*	1 499	0
Summe	519 806	61 864

* In 2019 war die Gesellschaft nicht Teil des Konsolidierungskreises.

6. Pohledávky

(v celých tisících Kč)

a) Pohledávky z obchodních vztahů + ostatní, mimo interní pohledávky

Název firmy	ke dni 31. 12. 2020			ke dni 31. 12. 2019		
	Dlouhodobé pohledávky	Krátkodobé pohledávky	Celkem	Dlouhodobé pohledávky	Krátkodobé pohledávky	Celkem
Winning Group, a. s.	0	958	958	0	0	0
Winning Management, s. r. o.	0	412	412	0	219	219
Winning Investments a. s.*	0	144 900	144 900	0	0	0
Winning PS, s. r. o.	0	0	0	0	-296	-296
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	11 452	74 721	86 172	0	82 289	82 289
Winning PS – Pamstav, s. r. o.	14 840	77 452	92 292	11 825	57 061	68 886
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.	6 793	47 957	54 751	13 474	40 860	54 333
TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o.**	0	0	0	0	971	971
Winning Steel, s. r. o.	0	12 533	12 533	0	10 340	10 340
Winning Steel Deutschland GmbH	0	1 710	1 710	0	2 800	2 800
Winning People, s. r. o.	0	151	151	0	637	637
Winning Service, s. r. o.	0	4 627	4 627	0	3 563	3 563
Winning Gastro, s. r. o.	0	3 933	3 933	0	683	683
Winning Estate, s. r. o.	0	164	164	0	0	0
Winning Estate Alfa, s. r. o.	0	1 043	1 043	0	1 040	1 040
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o.	0	3	3	0	0	0
Winning Estate Beta, s. r. o.	0	1 556	1 556	0	661	661
Winning Estate Beta Equity, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Gama, s. r. o.	0	69	69	0	21	21
Winning Estate Delta, s. r. o.	0	46	46	0	5	5
Winning Estate Eta, s. r. o.	0	261	261	0	373	373
Winning Estate Theta, s. r. o.	0	302	302	0	148	148
Winning Estate Kappa, s. r. o.	0	93	93	0	0	0
Winning Estate Sigma, s. r. o.*	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Lambda, s. r. o.*	0	0	0	0	0	0
Winning Automotive, a. s.*	0	0	0	0	0	0
Winning BLW GmbH*	0	267 078	267 078	0	0	0
Winning BLW Management GmbH*	0	9 729	9 729	0	0	0
Celkem	33 085	649 697	682 782	25 299	201 373	226 672

* V roce 2019 společnost nebyla součástí konsolidačního celku.

** K 1. 1. 2020 došlo k fúzi společností Winning PS – PMK Drill, s. r. o. a TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o., přičemž nástupnickou se stala společnost Winning PS – PMK Drill, s. r. o.

6. Forderungen

(in ganzen Tausenden CZK)

a) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, sonstiges, ausgenommen von internen Forderungen

Handelsfirma	zum 31.12.2020			zum 31.12.2019		
	Langfristige Forderungen	Kurzfristige Forderungen	Summe	Langfristige Forderungen	Kurzfristige Forderungen	Summe
Winning Group, a. s.	0	958	958	0	0	0
Winning Management, s. r. o.	0	412	412	0	219	219
Winning Investments a. s.*	0	144 900	144 900	0	0	0
Winning PS, s. r. o.	0	0	0	0	-296	-296
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	11 452	74 721	86 172	0	82 289	82 289
Winning PS – Pamstav, s. r. o.	14 840	77 452	92 292	11 825	57 061	68 886
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.	6 793	47 957	54 751	13 474	40 860	54 333
TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o.**	0	0	0	0	971	971
Winning Steel, s. r. o.	0	12 533	12 533	0	10 340	10 340
Winning Steel Deutschland GmbH	0	1 710	1 710	0	2 800	2 800
Winning People, s. r. o.	0	151	151	0	637	637
Winning Service, s. r. o.	0	4 627	4 627	0	3 563	3 563
Winning Gastro, s. r. o.	0	3 933	3 933	0	683	683
Winning Estate, s. r. o.	0	164	164	0	0	0
Winning Estate Alfa, s. r. o.	0	1 043	1 043	0	1 040	1 040
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o.	0	3	3	0	0	0
Winning Estate Beta, s. r. o.	0	1 556	1 556	0	661	661
Winning Estate Beta Equity, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Gama, s. r. o.	0	69	69	0	21	21
Winning Estate Delta, s. r. o.	0	46	46	0	5	5
Winning Estate Eta, s. r. o.	0	261	261	0	373	373
Winning Estate Theta, s. r. o.	0	302	302	0	148	148
Winning Estate Kappa, s. r. o.	0	93	93	0	0	0
Winning Estate Sigma, s. r. o.*	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Lambda, s. r. o.*	0	0	0	0	0	0
Winning Automotive, a. s.*	0	0	0	0	0	0
Winning BLW GmbH*	0	267 078	267 078	0	0	0
Winning BLW Management GmbH*	0	9 729	9 729	0	0	0
Summe	33 085	649 697	682 782	25 299	201 373	226 672

* In 2019 war die Gesellschaft nicht Teil des Konsolidierungskreises.

** Zum 1.1.2020 kam es zur Verschmelzung der Gesellschaften Winning PS – PMK Drill, s. r. o. und TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o., wobei die übernehmende Gesellschaft die Winning PS – PMK Drill, s. r. o. wurde.

7. Vlastní kapitál

(v celých tisících Kč)

Položky vlastního kapitálu	Ke dni 31. 12. 2020	Ke dni 31. 12. 2019
ZÁKLADNÍ KAPITÁL	95 194	91 703
Konsolidační úprava	-15 043	-11 567
ÁŽIO A KAPITÁLOVÉ FONDY	324 527	139 900
Konsolidační úprava	-286 959	-100 342
FONDY ZE ZISKU	120	120
Konsolidační úprava	-120	-120
VÝSLEDEK HOSP. MIN. LET	-20 254	128 066
Konsolidační úprava	61 264	-134 635
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ BĚŽNÉHO ÚČ. OBDOBÍ	210 398	53 670
Konsolidační úprava	-124 469	-2 868
Záporný konsolidační rozdíl	373	297
CELKEM	609 985	413 459
Konsolidační úprava celkem	-364 955	-249 235
Vlastní kapitál celkem	245 030	164 224

7. Eigenkapital

(in ganzen Tausenden CZK)

Posten des Eigenkapitals	Zum 31.12.2020	Zum 31.12.2019
GEZEICHNETES KAPITAL	95 194	91 703
Konsolidierungsanpassung	-15 043	-11 567
AGIO UND KAPITALRÜCKLAGEN	324 527	139 900
Konsolidierungsanpassung	-286 959	-100 342
GEWINNRÜCKLAGEN	120	120
Konsolidierungsanpassung	-120	-120
ERGEBNISVORTRAG	-20 254	128 066
Konsolidierungsanpassung	61 264	-134 635
JAHRESERGEBNIS	210 398	53 670
Konsolidierungsanpassung	-124 469	-2 868
Negative Konsolidierungsdifferenz	373	297
SUMME	609 985	413 459
Summe Konsolidierungsanpassung	-364 955	-249 235
Summe Eigenkapital	245 030	164 224

8. Rezervy

(v celých tisících Kč)

Název firmy	Ke dni 31. 12. 2020	Ke dni 31. 12. 2019
Winning Group, a. s.	75	0
Winning Management, s. r. o.	437	316
Winning Investments, a. s.*	0	0
Winning PS, s. r. o.	0	10
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	23 707	15 288
Winning PS – Pamstav, s. r. o.	8 418	2 239
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.	7 247	348
TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o.**		63
Winning Steel, s. r. o.	35	717
Winning Steel Deutschland GmbH	165	46
Winning People, s. r. o.	0	0
Winning Service, s. r. o.	0	0
Winning Gastro, s. r. o.	0	0
Winning Estate, s. r. o.	47	63
Winning Estate Alfa, s. r. o.	0	0
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o.	0	0
Winning Estate Beta, s. r. o.	0	6 097
Winning Estate Beta Equity, s. r. o.	0	0
Winning Estate Gama, s. r. o.	0	0
Winning Estate Delta, s. r. o.	0	0
Winning Estate Eta, s. r. o.	0	0
Winning Estate Theta, s. r. o.	0	0
Winning Estate Kappa, s. r. o.	0	0
Winning Estate Sigma, s. r. o.*	0	0
Winning Estate Lambda, s. r. o.*	0	0
Winning Automotive, a. s.*	0	0
Winning BLW GmbH*	206 923	0
Winning BLW Management GmbH*	31 773	0
Celkem	278 828	25 187

* V roce 2019 společnost nebyla součástí konsolidačního celku.

** K 1. 1. 2020 došlo k fúzi společností Winning PS – PMK Drill, s. r. o. a TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o., přičemž nástupnickou se stala společnost Winning PS – PMK Drill, s. r. o.

8. Rückstellungen

(in ganzen Tausenden CZK)

Handelsfirma	zum 31.12.2020	zum 31.12.2019
Winning Group, a. s.	75	0
Winning Management, s. r. o.	437	316
Winning Investments, a. s.*	0	0
Winning PS, s. r. o.	0	10
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	23 707	15 288
Winning PS – Pamstav, s. r. o.	8 418	2 239
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.	7 247	348
TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o.**		63
Winning Steel, s. r. o.	35	717
Winning Steel Deutschland GmbH	165	46
Winning People, s. r. o.	0	0
Winning Service, s. r. o.	0	0
Winning Gastro, s. r. o.	0	0
Winning Estate, s. r. o.	47	63
Winning Estate Alfa, s. r. o.	0	0
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o.	0	0
Winning Estate Beta, s. r. o.	0	6 097
Winning Estate Beta Equity, s. r. o.	0	0
Winning Estate Gama, s. r. o.	0	0
Winning Estate Delta, s. r. o.	0	0
Winning Estate Eta, s. r. o.	0	0
Winning Estate Theta, s. r. o.	0	0
Winning Estate Kappa, s. r. o.	0	0
Winning Estate Sigma, s. r. o.*	0	0
Winning Estate Lambda, s. r. o.*	0	0
Winning Automotive, a. s.*	0	0
Winning BLW GmbH*	206 923	0
Winning BLW Management GmbH*	31 773	0
Summe	278 828	25 187

* In 2019 war die Gesellschaft nicht Teil des Konsolidierungskreises.

** Zum 01.01.2020 kam es zur Verschmelzung der Gesellschaften Winning PS – PMK Drill, s. r. o. und TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o., wobei die übernehmende Gesellschaft die Winning PS – PMK Drill, s. r. o. wurde.

9. Závazky

(v celých tisících Kč)

a) Závazky z obchodních vztahů + ostatní, mimo interní závazky

Název firmy	ke dni 31. 12. 2020			ke dni 31. 12. 2019		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Winning Group, a. s.	0	654	654	0	5 609	5 609
Winning Management, s. r. o.	0	3 884	3 884	0	2 254	2 254
Winning Investments, a. s.*	0	158 971	158 971	0	0	0
Winning PS, s. r. o.	0	235	235	0	6	6
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	21 292	105 629	126 921	0	109 410	109 410
Winning PS – Pamstav, s. r. o.	47	73 532	73 579	53	52 155	52 208
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.	0	38 550	38 550	37	49 392	49 428
TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o.**	0	0	0	0	4 872	4 872
Winning Steel, s. r. o.	0	4 164	4 164	0	3 374	3 374
Winning Steel Deutschland GmbH	0	261	261	0	1 275	1 275
Winning People, s. r. o.	0	213	213	0	427	427
Winning Service, s. r. o.	0	1 932	1 932	0	1 360	1 360
Winning Gastro, s. r. o.	0	3 390	3 390	0	1 763	1 763
Winning Estate, s. r. o.	0	29 759	29 759	0	424	424
Winning Estate Alfa, s. r. o.	0	90 457	90 457	0	96 673	96 673
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Beta, s. r. o.	0	73	73	0	11 775	11 775
Winning Estate Beta Equity, s. r. o.	0	25 010	25 010	0	25 010	25 010
Winning Estate Gama, s. r. o.	0	52	52	0	11	11
Winning Estate Delta, s. r. o.	0	21	21	0	21	21
Winning Estate Eta, s. r. o.	0	9 054	9 054	0	592	592
Winning Estate Theta, s. r. o.	0	491	491	0	1	1
Winning Estate Kappa, s. r. o.	0	3 143	3 143	0	0	0
Winning Estate Sigma, s. r. o.*	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Lambda, s. r. o.*	0	0	0	0	0	0
Winning Automotive, a. s.*	0	26 698	26 698	0	0	0
Winning BLW GmbH*	0	130 236	130 236	0	0	0
Winning BLW Management GmbH*	0	34 327	34 327	0	0	0
Celkem	21 339	740 738	762 077	90	366 404	366 494

* V roce 2019 společnost nebyla součástí konsolidačního celku.

** K 1. 1. 2020 došlo k fúzi společností Winning PS – PMK Drill, s. r. o. a TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o., přičemž nástupnickou se stala společnost Winning PS – PMK Drill, s. r. o.

9. Verbindlichkeiten

(in ganzen Tausenden CZK)

a) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen + sonstige, ausgenommen von internen Verbindlichkeiten

Handelsfirma	zum 31.12.2020			zum 31.12.2019		
	Langfristige Verbindlichkeiten	Kurzfristige Verbindlichkeiten	Summe	Langfristige Verbindlichkeiten	Kurzfristige Verbindlichkeiten	Summe
Winning Group, a. s.	0	654	654	0	5 609	5 609
Winning Management, s. r. o.	0	3 884	3 884	0	2 254	2 254
Winning Investments, a. s.*	0	158 971	158 971	0	0	0
Winning PS, s. r. o.	0	235	235	0	6	6
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	21 292	105 629	126 921	0	109 410	109 410
Winning PS – Pamstav, s. r. o.	47	73 532	73 579	53	52 155	52 208
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.	0	38 550	38 550	37	49 392	49 428
TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o.**	0	0	0	0	4 872	4 872
Winning Steel, s. r. o.	0	4 164	4 164	0	3 374	3 374
Winning Steel Deutschland GmbH	0	261	261	0	1 275	1 275
Winning People, s. r. o.	0	213	213	0	427	427
Winning Service, s. r. o.	0	1 932	1 932	0	1 360	1 360
Winning Gastro, s. r. o.	0	3 390	3 390	0	1 763	1 763
Winning Estate, s. r. o.	0	29 759	29 759	0	424	424
Winning Estate Alfa, s. r. o.	0	90 457	90 457	0	96 673	96 673
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Beta, s. r. o.	0	73	73	0	11 775	11 775
Winning Estate Beta Equity, s. r. o.	0	25 010	25 010	0	25 010	25 010
Winning Estate Gama, s. r. o.	0	52	52	0	11	11
Winning Estate Delta, s. r. o.	0	21	21	0	21	21
Winning Estate Eta, s. r. o.	0	9 054	9 054	0	592	592
Winning Estate Theta, s. r. o.	0	491	491	0	1	1
Winning Estate Kappa, s. r. o.	0	3 143	3 143	0	0	0
Winning Estate Sigma, s. r. o.*	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Lambda, s. r. o.*	0	0	0	0	0	0
Winning Automotive, a. s.*	0	26 698	26 698	0	0	0
Winning BLW GmbH*	0	130 236	130 236	0	0	0
Winning BLW Management GmbH*	0	34 327	34 327	0	0	0
Summe	21 339	740 738	762 077	90	366 404	366 494

* In 2019 war die Gesellschaft nicht Teil des Konsolidierungskreises.

** Zum 01.01.2020 kam es zur Verschmelzung der Gesellschaften Winning PS – PMK Drill, s. r. o. und TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o., wobei die übernehmende Gesellschaft die Winning PS – PMK Drill, s. r. o. wurde.

10. Bankovní úvěry

(v celých tisících Kč)

a) Závazky k úvěrovým institucím

Název firmy	ke dni 31. 12. 2020			ke dni 31. 12. 2019		
	Dlouhodobé úvěry	Krátkodobé úvěry	Celkem	Dlouhodobé úvěry	Krátkodobé úvěry	Celkem
Winning Group, a. s.	0	0	0	0	0	0
Winning Management, s. r. o.	8 423	2 951	11 374	3 783	1 015	4 799
Winning Investments, a. s.*	0	0	0	0	0	0
Winning PS, s. r. o.	10 681	5 341	16 021	15 512	5 171	20 682
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	1 126	972	2 097	0	2 613	2 613
Winning PS – Pamstav, s. r. o.	9 511	18 362	27 873	14 197	6 665	20 862
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.	602	10 700	11 302	-444	10 860	10 417
TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o.**	0	0	0	0	875	875
Winning Steel, s. r. o.	349	9 281	9 630	2 044	7 098	9 142
Winning Steel Deutschland GmbH	0	0	0	0	0	0
Winning People, s. r. o.	428	-428	0	244	183	428
Winning Service, s. r. o.	60	1 196	1 256	124	57	181
Winning Gastro, s. r. o.	210	108	319	320	103	423
Winning Estate, s. r. o.	23	66	88	0	0	0
Winning Estate Alfa, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Beta, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Beta Equity, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Gama, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Delta, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Eta, s. r. o.	0	101 354	101 354	0	0	0
Winning Estate Theta, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Kappa, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Sigma, s. r. o.*	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Lambda, s. r. o.*	0	0	0	0	0	0
Winning Automotive, a. s.*	0	0	0	0	0	0
Winning BLW GmbH*	409 739	3 773	413 512	0	0	0
Winning BLW Management GmbH*	23 199	298	23 498	0	0	0
Celkem	464 351	153 973	618 324	35 780	34 640	70 420

* V roce 2019 společnost nebyla součástí konsolidačního celku.

** K 1. 1. 2020 došlo k fúzi společností Winning PS – PMK Drill, s. r. o. a TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o., přičemž nástupnickou se stala společnost Winning PS – PMK Drill, s. r. o.

10. Bankkredite

(in ganzen Tausenden CZK)

a) Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten

Handelsfirma	zum 31.12.2020			zum 31.12.2019		
	Langfristige Kredite	Kurzfristige Kredite	Summe	Langfristige Kredite	Kurzfristige Kredite	Summe
Winning Group, a. s.	0	0	0	0	0	0
Winning Management, s. r. o.	8 423	2 951	11 374	3 783	1 015	4 799
Winning Investments, a. s.*	0	0	0	0	0	0
Winning PS, s. r. o.	10 681	5 341	16 021	15 512	5 171	20 682
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	1 126	972	2 097	0	2 613	2 613
Winning PS – Pamstav, s. r. o.	9 511	18 362	27 873	14 197	6 665	20 862
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.	602	10 700	11 302	-444	10 860	10 417
TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o.**	0	0	0	0	875	875
Winning Steel, s. r. o.	349	9 281	9 630	2 044	7 098	9 142
Winning Steel Deutschland GmbH	0	0	0	0	0	0
Winning People, s. r. o.	428	-428	0	244	183	428
Winning Service, s. r. o.	60	1 196	1 256	124	57	181
Winning Gastro, s. r. o.	210	108	319	320	103	423
Winning Estate, s. r. o.	23	66	88	0	0	0
Winning Estate Alfa, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Beta, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Beta Equity, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Gama, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Delta, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Eta, s. r. o.	0	101 354	101 354	0	0	0
Winning Estate Theta, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Kappa, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Sigma, s. r. o.*	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Lambda, s. r. o.*	0	0	0	0	0	0
Winning Automotive, a. s.*	0	0	0	0	0	0
Winning BLW GmbH*	409 739	3 773	413 512	0	0	0
Winning BLW Management GmbH*	23 199	298	23 498	0	0	0
Summe	464 351	153 973	618 324	35 780	34 640	70 420

* In 2019 war die Gesellschaft nicht Teil des Konsolidierungskreises.

** Zum 01.01.2020 kam es zur Verschmelzung der Gesellschaften Winning PS – PMK Drill, s. r. o. und TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o., wobei die übernehmende Gesellschaft die Winning PS – PMK Drill, s. r. o. wurde.

11. Informace o tržbách

(v celých tisících Kč)

Název firmy	Tržby z prodeje výrobků a služeb			Tržby z prodeje zboží		
	2020 CZ*	2020 GER*	2 019	2020 CZ*	2020 GER*	2 019
Winning Group, a. s.	0	0	0	0	0	0
Winning Management, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Investments, a. s.**	0	0	0	0	0	0
Winning PS, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	437 981	437 981	398 112	0	0	73
Winning PS – Pamstav, s. r. o.	401 408	401 408	299 373	0	0	-73
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.	177 155	177 155	15 270	0	0	0
TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o.***	0	0	1 519	0	0	0
Winning Steel, s. r. o.	31 776	31 776	29 953	0	0	0
Winning Steel Deutschland GmbH	19 929	19 929	21 105	0	0	0
Winning People, s. r. o.	2 107	2 107	3 727	0	0	0
Winning Service, s. r. o.	10 533	10 533	7 480	0	0	0
Winning Gastro, s. r. o.	17 490	17 490	5 948	0	0	0
Winning Estate, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Alfa, s. r. o.	960	960	434	0	0	0
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Beta, s. r. o.	6 586	6 586	177 748	0	0	0
Winning Estate Beta Equity, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Gama, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Delta, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Eta, s. r. o.	178	178	0	0	0	0
Winning Estate Theta, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Kappa, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Sigma, s. r. o.**	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Lambda, s. r. o.**	0	0	0	0	0	0
Winning Automotive, a.n s.**	0	0	0	0	0	0
Winning BLW GmbH**	1 209 996	693 833	0	0	0	0
Winning BLW Management GmbH**	2 347	1 114	0	0	0	0
Celkem	2 318 446	1 801 050	960 668	0	0	0

* viz vysvětlení dvou výkazů zisku a ztráty v části Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty.

** V roce 2019 společnost nebyla součástí konsolidačního celku.

*** K 1. 1. 2020 došlo k fúzi společností Winning PS – PMK Drill, s. r. o. a TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o., přičemž nástupnicou se stala společnost Winning PS – PMK Drill, s. r. o.

11. Informationen zu Umsatzerlösen

(in ganzen Tausenden CZK)

Handelsfirma	Umsatzerlöse aus Produkt- und Dienstleistungsverkäufen			Umsatzerlöse aus Warenverkäufen		
	2020 CZ*	2020 GER*	2 019	2020 CZ*	2020 GER*	2 019
Winning Group, a. s.	0	0	0	0	0	0
Winning Management, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Investments, a. s.**	0	0	0	0	0	0
Winning PS, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	437 981	437 981	398 112	0	0	73
Winning PS – Pamstav, s. r. o.	401 408	401 408	299 373	0	0	-73
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.	177 155	177 155	15 270	0	0	0
TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o.***	0	0	1 519	0	0	0
Winning Steel, s. r. o.	31 776	31 776	29 953	0	0	0
Winning Steel Deutschland GmbH	19 929	19 929	21 105	0	0	0
Winning People, s. r. o.	2 107	2 107	3 727	0	0	0
Winning Service, s. r. o.	10 533	10 533	7 480	0	0	0
Winning Gastro, s. r. o.	17 490	17 490	5 948	0	0	0
Winning Estate, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Alfa, s. r. o.	960	960	434	0	0	0
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Beta, s. r. o.	6 586	6 586	177 748	0	0	0
Winning Estate Beta Equity, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Gama, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Delta, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Eta, s. r. o.	178	178	0	0	0	0
Winning Estate Theta, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Kappa, s. r. o.	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Sigma, s. r. o.**	0	0	0	0	0	0
Winning Estate Lambda, s. r. o.**	0	0	0	0	0	0
Winning Automotive, a.n s.**	0	0	0	0	0	0
Winning BLW GmbH**	1 209 996	693 833	0	0	0	0
Winning BLW Management GmbH**	2 347	1 114	0	0	0	0
Summe	2 318 446	1 801 050	960 668	0	0	0

* s. Erläuterung der zwei Gewinn- und Verlustrechnungen im Teil Konsolidierte Gewinn- und Verlustrechnung.

** In 2019 war die Gesellschaft nicht Teil des Konsolidierungskreises.

*** Zum 01.01.2020 kam es zur Verschmelzung der Gesellschaften Winning PS – PMK Drill, s. r. o. und TERCIE PLUS STAVEBNÍ, s. r. o., wobei die übernehmende Gesellschaft die Winning PS – PMK Drill, s. r. o. wurde.

12. Osobní náklady a počty zaměstnanců

2020

Název firmy	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady [tis. Kč]	Sociální pojištění, zdravotní pojištění a ostatní náklady [tis. Kč]	Konsolidační úpravy [tis. Kč]	Celkem [tis. Kč]
Winning Group, a. s.	-	-	-	-	-
Winning Management, s. r. o.	23	13 909	5 083	-	18 992
Winnning Investments, a. s.	-	-	-	-	-
Winning PS, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	49	22 376	8 420	-	30 796
Winning PS – Pamstav, s. r. o.	37	20 302	7 418	-	27 720
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.	27	16 536	5 751	-	22 287
Winning Steel, s. r. o.	65	23 509	8 429	-	31 939
Winning Steel Deutschland GmbH*	2	2 502	594	-	3 096
Winning People, s. r. o.	1	210	29	-	239
Winning Service, s. r. o.	87	13 039	3 623	-	16 662
Winning Gastro, s. r. o.	20	10 291	3 473	-	13 764
Winning Estate, s. r. o.	3	2 983	1 197	-	4 180
Winning Estate Alfa, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Beta, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Beta Equity, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Gama, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Delta, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Eta, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Theta, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Kappa, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Sigma, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Lambda, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Automotive, a. s.	-	-	-	-	-
Winning BLW GmbH*	568	159 508	34 373	-	193 881
Winning BLW Management GmbH*	511	156 736	31 946	-	188 682
Celkem	1 393	441 901	110 337	0	552 239

* Společnost působící v Německu.

** Z toho náklady vynaložené pouze v listopadu a prosinci 2020 u společností Winning BLW GmbH a Winning BLW Management GmbH (viz vysvětlení dvou výkazů zisku a ztráty v části Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty) jsou následující:

Winning BLW GmbH	88 288	18 633	106 921
Winning BLW Management GmbH	83 553	15 890	99 443
Celkem	171 841	34 523	206 364

12. Personalaufwand und Mitarbeiterzahlen

2020

Handelsfirma	Mitarbeiterzahl	Lohnaufwand [Tsd. CZK]	Sozialversicherung, Krankenversicherung und sonstiger Aufwand [Tsd. CZK]	Konsolidierungsanpassungen [Tsd. CZK]	Summe [Tsd. CZK]
Winning Group, a. s.	-	-	-	-	-
Winning Management, s. r. o.	23	13 909	5 083	-	18 992
Winnning Investments, a. s.	-	-	-	-	-
Winning PS, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning PS – stavební firma, s. r. o.	49	22 376	8 420	-	30 796
Winning PS – Pamstav, s. r. o.	37	20 302	7 418	-	27 720
Winning PS – PMK Drill, s. r. o.	27	16 536	5 751	-	22 287
Winning Steel, s. r. o.	65	23 509	8 429	-	31 939
Winning Steel Deutschland GmbH*	2	2 502	594	-	3 096
Winning People, s. r. o.	1	210	29	-	239
Winning Service, s. r. o.	87	13 039	3 623	-	16 662
Winning Gastro, s. r. o.	20	10 291	3 473	-	13 764
Winning Estate, s. r. o.	3	2 983	1 197	-	4 180
Winning Estate Alfa, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Alfa Equity, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Beta, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Beta Equity, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Gama, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Delta, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Eta, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Theta, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Kappa, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Sigma, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Estate Lambda, s. r. o.	-	-	-	-	-
Winning Automotive, a. s.	-	-	-	-	-
Winning BLW GmbH*	568	159 508	34 373	-	193 881
Winning BLW Management GmbH*	511	156 736	31 946	-	188 682
Summe	1 393	441 901	110 337	0	552 239

* In Deutschland tätiges Unternehmen.

** Davon nur im November und Dezember 2020 bei den Gesellschaften Winning BLW GmbH und Winning BLW Management GmbH aufgewendete Kosten (s. Erläuterung der zwei Gewinn- und Verlustrechnungen im Teil Konsolidierte Gewinn- und Verlustrechnung) sind wie folgt:

Winning BLW GmbH	88 288	18 633	106 921
Winning BLW Management GmbH	83 553	15 890	99 443
Summe	171 841	34 523	206 364

13. Významné následné události

K datu sestavení účetní konsolidované závěrky nejsou vedení společnosti známy žádné významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2020.

Vyjádření k dopadu šíření nákazy způsobené COVID-19 (koronavirus)

Vedení společnosti zvážilo potenciální dopady COVID-19 na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání společností uvedených v konsolidačním celku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2020 zpracována za předpokladu, že budou společnosti nadále schopny pokračovat ve své činnosti

13. Wesentliche Anstehende Ereignisse

Zum Datum der Aufstellung des konsolidierten Jahresabschlusses sind dem Management der Gesellschaft keine wesentlichen anstehenden Ereignisse bekannt, die sich auf den Jahresabschluss zum 31. Dezember 2020 auswirken würden.

Kommentar zu den Auswirkungen der Ausbreitung der COVID-19-Infektion

Das Management der Gesellschaft überlegte die möglichen Auswirkungen von COVID-19 auf ihre Aktivitäten und Geschäfte und gelangte zu dem Schluss, dass diese keine wesentliche Auswirkung auf die Unternehmensfortführung der im Konsolidierungskreis genannten Gesellschaften haben. Aus diesem Grund wurde der Jahresabschluss zum 31.12.2020 unter der Annahme aufgestellt, dass die Gesellschaften imstande sind, ihre Aktivitäten fortzusetzen.

14. Konsolidovaná výroční zpráva

Tato výroční zpráva se za rok 2020 vztahuje ke konsolidačnímu celku Winning Group, a. s.

Strategickým oborem v konsolidovaném celku z hlediska velikosti obrátu zůstává stavební výroba, a specializovaná stavební výroba monolitických konstrukcí a nově i výroba strojních součástí do automobilového průmyslu, která do výrobního portfolia přibyla koncem roku 2020 vlivem nové akvizice výrobních společností v Německu.

Dalšími obory vycházejícími ze struktury majetku a výrobního programu dceřiných společností jsou především:

- nákup, prodej, správa a údržba nemovitostí,
- pronájem a správa vlastních nebo pronajatých nemovitostí,
- inženýrské činnosti a související technické poradenství,
- činnosti agentur zprostředkujících zaměstnání,
- bezpečnostní a pátrací činnosti,
- stravování v restauracích, u stánků a v mobilních zařízeních,
- účetnické a auditorské činnosti; daňové poradenství.

Společnosti zařazené do konsolidačního celku rozšiřovaly své aktivity jak v tuzemsku, tak některé i pro zahraniční odběratele. Ovládané společnosti zařazené do konsolidačního celku dosáhly až na výjimky kladných hospodářských výsledků a splnily své podnikatelské záměry a výrobní programy stanovené pro rok 2020.

Pro příští období předpokládají ovládané společnosti zařazené do konsolidačního celku kladné hospodářské výsledky a stabilizovanou finanční situaci.

Tato výroční zpráva, v kontextu s ostatními údaji uvedenými v této konsolidované účetní závěrce, upozorňuje na skutečnosti, které ovlivnily konsolidované výsledky za rok 2020 a poukazuje na perspektivní trend rozšiřování podnikání společností konsolidovaného celku v jiných oblastech, nesouvisejících přímo s hlavní činností, stavební výrobou.

Sestaveno dne:
25. 11. 2021

Podpis statutárního zástupce:
Sebastian P. Wagner

14. Konsolidierter Jahresbericht

Dieser Jahresbericht für 2020 bezieht sich auf den Konsolidierungskreis der Winning Group, a. s.

Der strategische Bereich im Konsolidierungskreis in Bezug auf den Umsatz bleibt die Bauproduktion und die spezialisierte Bauproduktion monolithischer Konstruktionen und neu auch die Produktion von Maschinenteilen für die Automobilindustrie, die in das Produktionsfolio Ende 2020 durch eine Neuaquisition produzierender Unternehmen in Deutschland aufgenommen wurde.

Weitere Bereiche, die auf der Struktur des Vermögens und des Produktionsprogramms der Tochtergesellschaften beruhen, sind vor allem wie folgt:

- Kauf, Verkauf, Verwaltung und Wartung von Immobilien,
- Vermietung und Verwaltung von eigenen oder gemieteten Immobilien,
- Ingenieur Tätigkeiten und damit verbundene technische Beratung,
- Tätigkeiten von Arbeitsvermittlungsagenturen,
- Sicherheits- und Suchtätigkeiten,
- Verpflegung in Restaurants, Verkaufsständen und Mobileinrichtungen,
- Buchhaltungs- und Prüfungstätigkeiten; Steuerberatung.

Die in den Konsolidierungskreis aufgenommenen Gesellschaften erweiterten ihre Aktivitäten sowohl im Inland als auch teilweise für ausländische Kunden. Abhängige Gesellschaften, die im Konsolidierungskreis einbezogen sind, erzielten mit wenigen Ausnahmen positive Wirtschaftsergebnisse und erfüllten ihre Unternehmensziele und Produktionsprogramme für das Jahr 2020.

Für die nächste Rechnungsperiode erwarten die in den Konsolidierungskreis einbezogenen abhängigen Gesellschaften positive Wirtschaftsergebnisse und eine stabile Finanzlage.

Im Kontext mit anderen im konsolidierten Jahresabschluss angeführten Angaben macht dieser Jahresbericht auf Tatsachen aufmerksam, die die konsolidierten Ergebnisse für 2020 beeinflussten, und verweist auf den perspektivlichen Trend der Unternehmenstätigkeitsausweitung der Gesellschaften im Konsolidierungskreis in anderen Bereichen, die nicht direkt mit der Haupttätigkeit, d.h. Bauproduktion zusammenhängen.

Aufgestellt am:
25.11.2021

Unterschrift des statutarischen Vertreters:
Sebastian P. Wagner

Created by: Winning Group & Atelier Zidlicky
Photography by: David Židlický, p. 78 Petr Hanyk, p. 79 Vít Golda
Published by: Winning Group, December 2021
© Winning Group 2021



20

„Tradiční old economy byznys tu bude vždy. Naší ambicí je posunout ho vždy minimálně o úroveň výš, než na jaké byl, když jsme do něj vstoupili. Das traditionelle Geschäft der Old Economy wird es immer geben. Unser Ehrgeiz ist es, es immer mindestens eine Stufe höher zu schieben, als es war, wenn wir es übernommen haben.“

Sebastian Wagner



winninggroup.cz